

VÜSAL  
QASIMLI



Post-konflikt və  
Post-pandemiya dövrü:  
Çağırışlar və  
Həllər



VÜSAL QASIMLI

33  
Q23

## İQTİSADİ ARTIM



BAKİ-2021

**Elmi redaktor:**

**Ziyad Səmədzadə,**

iqtisad elmləri doktoru, professor, AMEA-nın həqiqi üzvü, Azərbaycan Respublikası Milli Məclisinin deputati

**Rəyçilər:**

**Urxan Ələkbərov,**

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəcilik Akademiyasının rektoru, biologiya elmləri doktoru, professor, AMEA-nın həqiqi üzvü

**Nazim İmanov,**

AMEA İqtisadiyyat İnstitutunun direktoru, iqtisad elmləri doktoru, professor

**Tahir Mirkişili,**

Milli Məclisin İqtisadi Siyaset, Sənaye və Sahibkarlıq komitəsinin sədri, iqtisad elmləri üzrə fəlsəfə doktoru

Dizayner:

**Elvira Zeynalova**

**V. Ə. Qasımlı:**

**"İqtisadi artım"**

Bakı, 2021, "AzPrint MMC" Nəşriyyatı, 234 səh.

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəcilik Akademiyasının Böyük Elmi Şurasının 01 iyun 2021-ci il tarixli iclasının 05 nömrəli protokoluna əsasən professor, iqtisad elmləri doktoru Vüsal Qasımlının hazırladığı "İqtisadi artım" dərsliyi çapa tövsiyyə edilmişdir.

İqtisadi artım - müəyyən bir dövrə məhsul və xidmətin istehsalının böyüməsini ehtiva edir. Institutsionalistlər, davranış iqtisadiyyatı tərəfdaları, mədəniyyəti əsas götürənlər, iqtisadi identifikasiya və ya narrativlərə üstünlük verənlər, coğrafi determinizmi tərcih edənlər, klassik mövqeda dayananlar, bir sözlə, geniş bir spektr iqtisadi artımla bağlı dərin bir mukalimanın içərisindəirlər. Azərbaycan üçün post-konflikt və post-pandemiya dövründə davamlı və yüksək trayektoriyada olan iqtisadi artım dördüncü sənaye inqilabı və iqlim dəyişikliyi kimi qlobal trendlərin fonunda kəmiyyət və keyfiyyət baxımından əhəmiyyət kəsb edir.

Bu dərslik nəzəri-konseptual və praktik məsələləri əhatə etməklə, makro, mezo və mikro səviyyədə iqtisadi böyümənin mahiyyətini açır və müvafiq tövsiyyələri təqdim edir.

Dərslikdən qərar qəbul edənlər, tədqiqatçılar, mütəxəssislər, sahibkarlar və tələbələr faydalana bilərlər.

**"ƏSAS VƏZİFƏ İQTİSADI ARTIMI  
DAHA DA YÜKSƏK RƏQƏMLƏRƏ QALDIRMAQ  
VƏ İSLAHATLARI DAVAM ETDİRİMƏKDİR."**

**İLHAM ƏLİYEV,**

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti

## MÜNDƏRİCAT

MİNÑƏTDARLIQ 9

ÖN SÖZ 10

### FƏSİL 1: İQTİSADI ARTIMIN NƏZƏRİ ƏSASLARI 16

- 1.1. İqtisadi inkişafa klassik nəzəriyyələrlə yanaşma 20
- 1.2. İqtisadi inkişafın xətti mərhələlər nəzəriyyəsi 21
  - 1.2.1. Rostounun artım mərhələləri nəzəriyyəsi 22
  - 1.2.2. Harrod-Domar inkişaf modeli 22
  - 1.2.3. Nəzəriyyələrin sintezi və praktiki izahı 25
  - 1.2.4. Mərhələlər nəzəriyyəsinə təqnidə yanaşma 26
- 1.3. Struktur dəyişikliyi modelləri 27
  - 1.3.1. Lyuisin iqtisadi inkişaf nəzəriyyəsi 27
  - 1.3.2. Struktur dəyişikliyi və inkişafın qanunauyğunluqları 32
  - 1.3.3. Struktur dəyişikliyi modelinin nəticələri 33
- 1.4. Beynəlxalq asılılıq inqilabı 34
  - 1.4.1. Yanlış paradiqma modeli 34
  - 1.4.2. Dualist inkişaf tezisi 35
  - 1.4.3. Beynəlxalq asılılıq inqilabi modelinin nəticələri 36
- 1.5. Neoklassik əks-inqilab nəzəriyyəsi 37

### FƏSİL 2: İQTİSADI ARTIM: KOMPLEKS MƏSƏLƏ 43

- 2.1. İqtisadi artım - fikir palitrası 44
- 2.2. İnstitutlar 44
  - 2.2.1. İqtisadi artımda institutların rolü 44
  - 2.2.2. Dövlət müəssisələrinin iqtisadi artımda rolü 48
  - 2.2.3. Monetar siyaset və iqtisadi artım 51
    - 2.2.3.1. Monetar siyasetin dayanıqlı iqtisadi artım üçün əhəmiyyəti 51
    - 2.2.3.2. Mərkəzi bankların əsas monetar siyaset arsenali və monetar siyasetə təsir edən texnoloji trendlər 56
    - 2.2.3.3. İqtisadi artıma dəstək istiqamətli monetar siyasetin implementasiyasında global təcrübə 59

## MÜNDƏRİCAT

- 2.2.3.4. İqtisadi aktivliyi və dolayısı ilə iqtisadi artıma təsir kanalları 68
- 2.2.3.5. Yekun 71
- 2.2.4. Fiskal siyaset və iqtisadi artım 74
  - 2.2.4.1. Fiskal institutların iqtisadi artımda rolü 74
  - 2.2.4.2. Program idarəetməsi 85
  - 2.2.4.3. Yekun 92
- 2.3. İdentifikasiya iqtisadiyyatı 92
- 2.4. Coğrafi determinizm 94
- 2.5. Narrativ iqtisadiyyatı 96
- 2.6. Mədəni kodların iqtisadi inkişafa təsiri 100
  - 2.6.1. İqtisadiyyatın mövham konsepsiyası 104
- 2.7. Mədəni müxtəlifliyin iqtisadi inkişafa təsiri 106
- 2.8. İnkluzivlik və iqtisadi artım 108
- 2.9. İqtisadi artım və biznes model 119
- 2.10. İnkişaf iqtisadiyyatı 123
- 2.11. Tədqiqat və işləmələr 128
- 2.12. Nizami yaradıcılığında iqtisadi fikirlər 131

### FƏSİL 3: İQTİSADI ARTIM: AZƏRBAYCANDAN BAXIŞ BUCAGI 136

- 3.1. İlham Əliyev: İslahatçı liderin portreti 137
  - 3.1.1. Xarizmatik lider və "qızıl orta" 137
  - 3.1.2. Yeni iqtisadi modelin müəllifi 137
  - 3.1.3. Çağırışı imkana çevirən lider 139
  - 3.1.4. İdarəetmənin "grossmeyestri" 139
  - 3.1.5. İslahatların rəvan yolu 140
  - 3.1.6. Üzünü gələcəyə tutan lider 142
  - 3.1.7. Miqyasları aşan lider 143
  - 3.1.8. Birinci xanım və Portretin tamamı 144
- 3.2. Azərbaycanda iqtisadi artımın mərhələləri 145
- 3.3. İqtisadi artım və tsiklər 149
- 3.4. Optimal idarəetmə 154
- 3.5. Milli prioritetlər əsasında yeni iqtisadi inkişaf strategiyası 155

3.6. Strateji planlaşdırma və çevik idarəetmə arasında balans	157
3.7. Azərbaycanda iqtisadi artımın əsasları	157
3.8. İqtisadi komplekslilik	159
3.9. Bilik və bacarıqların iqtisadiyyatı	161
3.10. Artım diaqnostikası	162
3.11. İqtisadiyyatın "hərəkətverici qüvvələri"	164
3.12. İqtisadi artım: Dəyər zəncirlərinə qoşulma, ixracyönümlülük və idxalin əvəzlənməsi	166
3.13. Startap hərəkatı	170
3.14. Azərbaycanın post-pandemiya dövrünün üstünlükləri	173
3.15. Xərclər Buraxılış modeli və Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün multiplikator effektləri	175
3.15.1. Xərclər Buraxılış modeli	175
3.15.2. Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün tərtib edilən xərclər-buraxılış cədvəlləri	176
3.15.2.1. Buraxılış multiplikatorları	176
3.15.2.2. Əlavə dəyər multiplikatoru	182
3.15.2.3. Gəlir multiplikatorları	187
3.16. İqtisadi artım və iqtisadi təhlükəsizlik	192
<b>FƏSİL 4: RƏQƏMSAL TRANSFORMASIYA</b>	<b>197</b>
4.1. Rəqəmsal idarəetmənin əsasları	198
4.2. Rəqəmsal valyutaların aktuallaşan tətbiqi və iqtisadi inkişafa təsir imkanları	205
4.3. Yekun	209
<b>NƏTİCƏ</b>	<b>211</b>
<b>ƏDƏBİYYAT SİYAHISI</b>	<b>214</b>

► Hər bir insanın hayatı kitab(lar)dır. Sadəcə bəzən "eşitdiklərimiz, oxuduqlarımız və gördüklərimiz" i kitaba çevirmək məqamı gəlir. Azərbaycan 2020, strateji yol xəritələri və Azərbaycan 2030 milli prioritetlərinin hazırlanması, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi zamanı öyrəndiklərim "İqtisadi artım" kitabının ərsəyə gəlməsində əsas rol oynadığından, bütün öyrətmənlərimə minnətdaram. Kitab yazmaq qərarımda Ali Baş Komandanımızın rəhbərliyi altında Vətən müharibəsində qələbəmizdən doğan ruh yüksəkliyimiz və Harvard Universitetində "İqtisadi artımın idarə edilməsi" üzrə təhsildən aldığım biliklər həlledici oldu.

Mənim ailə kimi qiymətləndirdiyim İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin enerjili, savadlı və vətənpərvər komandası kitabın hazırlanmasında dəstəyinə görə sonsuz təşəkkürlərə layiqdir. Kitabı hazırlayarkən Ayaz Müseyibov monetar siyaset və Yusif Səfərov program idarəetməsi bölmələrinin yazılımasında yanında oldular, onların zəhmətini təqdir edirəm. Minnətdarlıq hissi ilə demək istəyirəm ki, Ayhan Sətici ilə artım nəzəriyyələrinin üzərindən bir-bir keçdi, Günay Quliyeva ilə bərabər rəqəmsal transformasiya bölməsini hazırladıq. Təkcə alim kimi yox, həm də bacı kimi qiymətləndirdiyim Vüsalə Cəfərova ilə real effektiv məzənnənin tarzlığı mövzusu üzərində bir illik zəhmətimiz də kitabda ayrıca təqdim olunur. Rəşad Hüseynova birlikdə İİTKM-in ekonometrik laboratoriyasından yararlandıq. Doktor Hüseynova ayrıca təşəkkür edirəm. Nicat Hacızadə, Mətin Zamanlı, Elnur Əliyev, Elvira Zeynalova, Zənurə Talıbova, Sevinc Pənahlı və Nərmin Rəhimli kitabın ərsəyə gəlməsində həvəslə kömək etdilər.

Hər bir uğurlu alimin arxasında güclü ailə dayanmalıdır. Mənim də bu baxımdan bəxtim gətirib, ailəm kitab yazılın dövrdə məni hər cürə dəstəklədi.

"İqtisadi artım" təkcə beynimizdən yox, həm də ürəyimizdən geldi! İnanırıq ki, kitab Sizlərin də maraqlı həmsöhbəti olacaq.

## ÖN SÖZ

► Adam Smitdən başlayaraq günümüzə qədər verilən "niyə dövlətlərin gəlir səviyyələri fərqlidir?" sualına yekcins cavab yoxdur. Bəlkə də buna görədir ki, Adam Smitin yaşadığı dövrə ən varlı və ən kasib ölkələrin hər nəfərə düşən gəliri cəmi dörd dəfə fərqlənirdi, indi ən varlı Monako və ən kasib Burundinin hər nəfərə düşən ÜDM həcmi 711 dəfə fərqlənir! Başqa sözlə, Burundinin adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Madaqasqr, Madaqasqarın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Nepal, Nepalın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Qana, Qananın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda İordaniya, İordaniyanın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Kuba, Kubanın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Latviya, Latviyanın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Yaponiya, Yaponianın adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda İsveçrə və nəhayət İsveçrənin adambaşına gəlirini iki dəfə artıranda Monakonun səviyyəsinə çatmaq olar. 2019-cu ildə yüksək gəlirlili ölkələrdə adambaşına ÜDM 44 613 dollar, yuxarı orta gəlirli 9 014 dollar, orta gəlirli 5 562 dollar, aşağı orta gəlirli ölkələrdə 5 071 dollar və aşağı gəlirlili ölkələrdə 810 dollara bərabər olmuşdur. Gəlir fərqləri təkcə dövlətlərin deyil, insanların, şirkətlərin və cincərin də arasında artır. OXFAM-in hesablamlarına görə, dünyanın ən varlı 1 faiz əhalisinin sərvəti 6,9 milyard insanın sərvətindən iki dəfə daha çoxdur.

Iqtisadi artıma klassik yanaşmanı təqdim edən A.Smit və D.Rikardo istehsalın üç əsas amilini müəyyənləşdirirdilər: əmək, kapital və torpaq. Sonralar Romer və başqaları bu sıraya texnologiyani, Rodrik, Robinson və başqaları institutları, nəhayət Lixt də daxil olmaqla bir sıra alımlar isə mədəniyyəti əlavə etdi. Hələ vaxtilə, Ibn Xaldun cəmiyyətdə mənəvi dəyərləri inkişafın əsası kimi qəbul edirdi.

Bu kitabda müxtəlif modellər, o cümlədən, Solou artım modeli, neoklassik model, endogen texnoloji dəyişmələr, stoxastik artım kimi yanaşmalardan istifadə edərək iqtisadi artımın mahiyyəti izah olunur. Iqtisadi artıma təsir göstərən ənənəvi amillərlə yanaşı, mədəni müxtəliflik, narrativ və sosial kapital kimi faktorların da iqtisadi inkişafda roluna toxunulmuşdur.

Jared Diamond iqtisadi inkişafda coğrafi determinizmi əsas kimi götürür və buna görə də dünya tarixində ilk aqrar təsərrüfatın əlverişli

təbii şəraiti olan Yaxın Şərqdəki "Bərəkətli Aypara" ərazisində olduğunu önə çəkir. Hausman, Pritcett və Rodrik 2005-ci ildə yazdıqları "Artımın sürətlənməsi" məqaləsində iqtisadi siyaset, institusional yanaşma, siyasi şartlar və xarici mühitin iqtisadi artıma statistik əhəmiyyətli təsirini tam sübut edə bilmədilər, beləliklə, müəlliflər galəcək araşdırılmalara ümidi bağladılar. Sonradan Hausman, Rikardo və Velasko "Artım diaqnostikası" məqaləsində analitik çərçivə yaradaraq hər bir ölkədə iqtisadi artıma mane olan əsas səbəbləri müəyyənləşdirməyə imkan verən alət formalasdırıldılar və belə qənaətə gəldilər ki, isləhatlar iqtisadi artıma mane olan əsas məhdudiyyətləri hədəf almaqla uğurlu ola bilər. Rus yazarı Lev Tolstoy "Anna Karenina" əsərində qeyd edirdi ki, "bütün xoşbəxt ailələr bir-birinə oxşayır, hər bir bədbəxt ailə isə özünəməxsus bədbəxtdir". Iqtisadiyyatlar da belədir: hər bir ölkənin iqtisadi artımı üçün özəl yanaşması olmalıdır.

Nobel mükafatı laureati Ester Duflo "Iqtisadçı santexnik olaraq" məqaləsində yazırkı ki, iqtisadçılar hökumətlərə getdikcə daha çox yeni siyaset və qaydalar hazırlanmağa kömək etdikləri üçün onlar dövlət siyasetinin təfərrüatlarına varırlar və bununla da bir santexnik yanaşması təqdim edirlər. Çünkü nəzəri yanaşmalar kifayət etmədiyindən, santexnik gerçək dünyada nəyin işləyə biləcəyini yaxşı bilir. Iqtisadçı da nəzəri hazırlıqla yanaşı, həm də praktik bacarıqlara sahib olmalıdır ki, siyaset qərarları düzgün verilsin. Otən əsrin 60-ci illərində belə fikirvardı ki, "Standard Oil", Kommunist Partiyası və Katolik kilsəsi ən yaxşı planlaşdırılan və idarə olunan təşkilatlar idi; galəcəyi necə planlaşdırıldılarsa elə də olurdu. Sonradan strateji idarəetmə önə çıxdı. Müasir dünyada isə makro səviyyədə təkcə planlamaqla deyil, eyni zamanda, günün tələbina və galəcəyin çağırışına uyğun elastiki və çevik (agile) yanaşma önemlidir. Hətta biznes səviyyəsində də McKinsey şirkəti "təkmilləşdirici menecment"lə (lean management) çevik yanaşmanın vəhdətini tövsiyyə edir.

Son 40 ildə davranış iqtisadiyyatının görkəmli nümayəndələri Daniel Kahneman, Robert Shiller, Richard Thaler, Angus Deaton, George Loewenstein və başqaları klassik nəzəriyyənin təməlində dayanan - fərdlərin rasionallığı prinsipinə qarşı çıxırlar. Davranış iqtisadiyyatı insanların qərar qəbul etməsi və iqtisadi davranışlarında psixologiyanın, həmçinin rasional, qavrama və emosional proseslərin arasındaki

münasibətlərin rolunu öna çəkir. Hətta bəziləri hesab edir ki, insanlar tərəfindən qəbul edilən qərarların 70 faizi emosional və 30 faizi rasiyal əsaslıdır. Gallup-ın tədqiqatları iqtisadi artıma yeni rəng qatıb: davranış iqtisadiyyatı yüksək artım və gəlirliliyin təmin edilməsində mühüm rol oynayır. Belə ki, davranış iqtisadiyyatı prinsiplərini tətbiq edən şirkətlər satışın artımında öz rəqiblərindən 85 faiz və ümumi mənfəətdə isə 25 faiz daha yaxşı nəticə göstərir. Gallup-ın tədqiqatları göstərir ki, "Altı Siqma" və "təkmilləşdirici menecment"ə (lean management) nisbətən davranış iqtisadiyyatı daha çox "aşağıda asılmış meyvə"ləri dərmək imkanına malikdir. Gallup biznes liderlərinə insan təbiətini başa düşməklə real artımı necə həyata keçirməyi öyrədir.

Avropa Komissiyasının təklif etdiyi Süni İntellekt Qanunu süni intellektin tətbiqinə dair yeni tələblər müəyyən edəcəkdir. Süni intellekt təkcə insan ağılıni deyil, həm də emosiyaları nəzərə almaqla yeni mərhələdə və miqyasda tətbiq edilməklə, iqtisadi münasibətlərə yeni ton verəcəkdir. Bu arada Dördüncü sənaye inqilabının məşğulluğu mənfi təsiri barədə deyilənlərlə razılışmaq mümkün deyil. Çünkü əvvəlki üç sənaye inqilabı vaxtı da belə narahatlılıqlar özünü doğrultmamışdı. Hətta 90 il əvvəl Con Meynard Keyns yazdı ki, "əməkdən istifadədə qənaətin mümkün yollarını kəşf etmə sürətimiz onun üçün yeni istifadə yolları tapma sürətimizi ötür." Amma böyük iqtisadçının da ehtimalları özünü doğrultmadı. Əlbəttə, dördüncü sənaye inqilabı zamanı bir sıra ixtisaslara ehtiyac aradan götürüləcəksə də, yenilərinə tələb də yaranacaq. İqtisadi artımı məhz yeni ixtisashı əmək qüvvəsinə malik ölkələr daha yüksək trayektoriyada təmin edə biləcəklər.

Dünyada rəqəmsal erada beşinci nəsil geo-teknoloji rəqabət mövcuddur. Rəqabət aparmaq üçün hər bir ölkə 5G texnologiyalardan istifadə etməklə dövlət hakimiyyətinin alətlərini gücləndirir; 5G texnologiyasının hökumət, biznes və istehlakçılar tərəfindən istifadəsini stimullaşdırır; milli səviyyədə 5G texnologiyalarını avadanlıq, program təminatı və rəqəmsal xidmətlərdə inkişaf etdirir. Artıq Estonia Real vaxt rejimində işləyən iqtisadiyyat strategiyasını həyata keçirir.

2013-cü ildə müəllifinə Nobel mükafatı qazandıran Hiqs sahəsi (Higgs field) ideyası yaşıl iqtisadi artım siyasetini əsaslandırır. Ehtimala görə Hiqs sahəsi bu sahədən keçən hissəciklərə kütlə verir və beləliklə, enerji kütləyə çevrilir. Bu zaman təbii ahəng qorunur. Yaşıl iqtisadi inkişaf da elə

bir ahəngi təmin etməlidir ki, resurslardan mal və xidmətlər istehsal ediləndə təbii harmoniya pozulmasın.

BMT İnkişaf Proqramı çərçivəsində aparılan tədqiqatda göstərilir ki, iqtisadi artım istehsal amillərinin kamİyyət dəyişməsi ilə bağlı olduğu halda, iqtisadi inkişaf anlayışı daha geniş bir məfhüm kimi istehsal amillərində mütərəqqi keyfiyyət dəyişikliklərini nəzərdə tutur. İstehsal amillərinin keyfiyyət dəyişikliyi də öz növbəsində texnoloji tərəqqi, insan kapitalının inkişafı və məhsuldarlıq artımı ilə bağlıdır. Əslində iqtisadi artım özlüyündə məqsəd deyil, son məqsəd insanların rifahı və layiqli həyatıdır.

İqtisadi artımı əngəlləyən problemin dekonstruksiyası, yəni detallarına qədər xirdalanması vacibdir. Yaponların "beş niyə suali" və ya "balıq skeleti" metodları ilə problemin daxilinə nüfuz etmək mümkündür. Məhz bu yolla problemlərin kök səbəblərini tapıb müalicə etməklə Toyota öz istehsalını demək olar ki, qüsursuz səviyyəyə çatdırı bilmişdi. Dövlət, biznes və vətəndaş cəmiyyəti nümayəndlərinin iştirakı ilə "müzakirə şura"ları (deliberation council) dəyər zənciri üzrə problemləri xirdalığına qədər aça bilər. Asiyadakı "iqtisadi möcüza" göstərən ölkələrin təcrübəsi "müzakirə şura"larının effektivliyini sübut edib. 200-ə qədər "müzakirə şura"sı olan Yaponiyada hətta sumo güləşinin problemlərini çözən şura da fəaliyyət göstərir. Steykholder kapitalizminin ruhuna uyğun olaraq bütün maraqlı tərəflərin cəlb olunduğu müzakirələrdə iqtisadi problemlərə dəqiq diaqnoz qoymaq imkanları var. İqtisadi artımın problemlərini müəyyənləşdirəndən sonra, haradan başlamaq sualına cavab vermək üçün "3 A" (Authority, Acceptance, Ability) yanaşması tətbiq edilə bilər. Birincisi, iqtisadi artımın təmin edilməsi üçün səlahiyyətin (authority) olması vacibdir, daha sonra bütün maraqlı tərəflərin problemi başa düşərək icra etməsi (acceptance), bir növ sahiblik hissinin formallaşdırılması, üçüncüüsü isə, imkanların (ability) olması şərtidir.

"İqtisadi artım" kitabının "Dan ulduzu" Azərbaycandır. Kitab nə qədər ümumi nəzəri və praktik məsələləri, habelə global trendləri təhlil etsə də, yənə də Azərbaycanın orbitindən çıxmır. Əslində iqtisadi artım problemi hər bir ölkədə özünəməxsusdur, təkrarolunmazdır və iqtisadi artım "resept" idə fərqlidir.

Müstəqilliyinin 30 ili ərzində Azərbaycan iqtisadiyyatı üç dəfədən də çox böyüməklə regionda iqtisadi, siyasi və hərbi üstünlüyümüzün maddi əsasını təmin etdi, ən islahatçı ölkə statusuna yüksəldik, rifah yaxşılaşdı və ərazi bütövlüyüümüz bərpa olundu, həmçinin, Azərbaycan Şərqi-Qərb və Şimal-Cənub dəhlizlərinin kəsişməsində mühüm haba və mədəniyyətlərarası dialoq məkanına çevrildi. Qarşidakı hədəfnövbəti 10 ildə Azərbaycan iqtisadiyyatını daha iki dəfə böyütmək və dövlət və cəmiyyət olaraq əldə etdiyimiz nailiyyətləri daha da möhkəmləndirməklə, yeni uğurlara imza atmaqdır. Bunun üçün iqtisadi artımın yüksək trayektoriyaya keçməsi İsrailin sabiq baş naziri Qolda Meyerin dediyi kimi "alternativsiz seçim"imizdir. İqtisadi artım və digər amillər arasında səbəb-nəticə əlaqələri olmaqla bir-birinə təsir edir, lakin bir həqiqət aydınlaşdır ki, Ulu öndər Heydər Əliyevin ifadəsi ilə desək "iqtisadiyyatı güclü olan dövlət hər şeyə qadirdir".

Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə institutsiyalı islahatlar elektron hökumətin inkişafını, "One-stop-shop"dan "Non-stop-shop"-a keçidi, "Only one entry" prinsipini, reaktiv xidmətlərdən proaktiv xidmətlərə transferi, yığcam, mobil və məqsədyönlü idarəetməni stimullaşdırır. Eyni zamanda dövlət idarəetmə islahatları məcburetmədən könüllü riayata, imperativ idarəetmədən tənzimlənməyə, yoxlamadan monitorinq və qiymətləndirməyə, məmursahibkar təmaslarından rəqəmsal həllərə, fəaliyyət-əsaslıdan nəticə-əsaslıya və "kölgə iqtisadiyyat"dan leqləşməyə keçidi təmin edir. Dövlət idarəetmə aparatının islahatları dövlət-özəl dialoqunu və dövlət-vətəndaş dialoqunu daha da irəli aparacaq. Bu çərçivədə dövlət müəssisələrində və özəl sektorda idarəetmə islahatları, o cümlədən korporativ standartların tətbiqi üçün yeni imkanlar yaranıb. Məhkəmə hakimiyyətində aparılan islahatlar isə özündə elektron məhkəmənin inkişafını, ədalət mühakiməsinin keyfiyyətinin artırılmasını, məhkəmələrin fəaliyyətində şəffaflığın artırılmasını, məhkəmə qərarlarının icrasının təkmilləşdirilməsini, humanistləşdirmə və dekriminallaşdırmanın, vəkillik institutunun inkişafını, məhkəmənin maddi-texniki bazasının gücləndirilməsini, məhkəmə ekspertizasının daha da təkmilləşdirilməsini ehtiva edir. Dövlətin iqtisadiyyatda rolunun optimallaşdırılması, özəl mülkiyyət institutlarının gücləndirilməsi, biznesə dost dövlət idarəetməsi və xarici bazarlara yerli məhsulların

çıxışını artırmaq məqsədilə ticarət rejimlərinin daha da liberallaşdırılması, habelə qlobal dəyər zəncirlərinə qoşulma iqtisadi artımın təməl amilləri olacaq. Strateji yol xəritələrində qeyd edildiyi kimi, davamlı inkişafı təmin edəcək yeniyi "avanqard" sektorların üzərində fokuslanmaqla, iqtisadiyyatın strukturunu qeyri-ticari bölməyə nisbətən ticari bölmənin, hasilata nisbətən emalın, dövlət sahibkarlığına nisbətən özəl sahibkarlığın, aşağı texnologiya tutumlu sektorlara nisbətən yüksək texnologiyalara əsaslan sektorların, aşağıixtisaslı əməyə nisbətən yüksəkixtisaslı əməyə əsaslanan sahələrin, azgəlirli bazzalarla nisbətən yüksəkgəlirlili bazzaların və aşağı dəyər yaradan sektorlara nisbətən yüksək dəyər yaradan sektorların daha üstün artımı hesabına yenidən balanslaşa bilər.

"Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər" sənədində əsasən milli sosial rifah səviyyəsinin davamlı artması məqsədilə yüksək, dayanıqlı, inklüziv və başlıca olaraq özəl təşəbbüs'lərə arxalanan iqtisadi artımın sürətlənməsi, azad edilmiş arazilərə əhalinin qayıdışının təmini Azərbaycanın yeni inkişaf magistrallının ideoloji nüvəsini təşkil edir. Ölkəmizin uzunmüddətli davamlı və sürətli inkişaf üçün cəmiyyət, biznes və dövlət üçlüyünün uğurlu əlaqəsi möhkəmləndiriləcəkdir. Bu kitabda iqtiasi artımın fəlsəfəsi açılmaqla yanaşı, Azərbaycan təcrübəsi və həll sənənarilərinə də toxunulur. Bir sözə, Azərbaycan məsələsi "İqtisadi artım" kitabı boyunca öz süjet xəttini qoruyur. Hətta kitabın təqdimatı da "2021-2025-ci illərə dair sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası", Qarabağın inkişafı strategiyası və Rəqəmsal transformasiya konsepsiyası kimi Azərbaycanın inkişaf xəttini müəyyənləşdirən mühüm sənədlərin hazırlanması dövrünə təsadüf edir.

"İqtisadi artım" kitabı yuxarıda sadalanan nəzəri-konseptual və praktik məsələləri əhatə etməklə, makro, mezo və mikro səviyyədə iqtisadi böyümənin mahiyyətini açır və müvafiq tövsiyyələri təqdim edir.

Ümid edirik ki, "İqtisadi artım"dan zövq alacaqsınız!

# FƏSİL 1

## İqtisadi artım və inkışaf nəzəriyyələri

► Kitabın bu fəslində iqtisadi artım və inkişaf nəzəriyyələri təqdim olunur.<sup>12</sup> İqtisadi artım ölkələri inkişafa aparan komponentlərdən yalnız biridir. Bu səbəbdəndir ki, inkişaf konsepsiyası çoxçölülü olub, bütün iqtisadiyyatın və sosial sistemlərin yenidən şəkillənməsini ehtiva etməlidir. İnstitutsional, sosial və inzibati strukturlarda dəyişikliklər gəlirlərin və məhsul istehsalının artımına səbəb olur. Mütərəqqi beynəlxalq iqtisadi və sosial sistemlərin modifikasiya edilərək milli kontekstdə uyğunlaşdırılması vacib məqamlardan biridir. Hətta global ideyaların yerli şəraitdə tətbiqini ehtiva edən "qlobalizasiya" ifadəsi yaranmışdır.

Azərbaycanın rəsmi statistikasında iqtisadi artım dedikdə - iqtisadiyyatda real gəlirlərin (ÜDM və ya ÜMG) artması, həmçinin adambaşına hesablamaqla real buraxılışın (istehsalın) artımı başa düşülür. Həmçinin, bir məşğul adam hesabı ilə gəlirlərin artımı da seçilir. Bu göstərici adambaşına hesablanmış gəlirlərin artımı göstəricisindən fərqlənə bilər. Belə ki, o, əhalinin iqtisadi fəallığının və məşğulluluğunun səviyyəsini və dinamikasını aks etdirir. Uyğun olaraq, iqtisadi artımı ölçmək üçün mütləq artım və ümumilikdə və ya adambaşına buraxılışın (istehsalın) həcmnin real artım sürəti göstəricilərindən istifadə edilir.

Ümumi şəkildə desək, iqtisadi artım - müəyyən dövr ərzində məhsul və xidmətlərin buraxılışında yaranan real dəyişmədir. Eyni zamanda, geniş yayılmış yanaşmalardan birinə görə, iqtisadi artım - inflyasiya nəzərə alınaraq adam başına düşən məhsul və xidmətlərin buraxılışında (*output*) yaranan illik faiz dəyişməsidir. İqtisadi inkişaf isə daha geniş anlayış olub, iqtisadiyyatın və sosial həyatın keyfiyyətcə yaxşılaşması, ölkə, region, icma və fərd səviyyəsində rifah halının yüksəlməsini ehtiva edir. İqtisadi artım və inkişafi ilk dəfə bir-birindən fərqləndirən Yozef Şumpeter özünün "İqtisadi inkişaf nəzəriyyəsi" adlı əsərində innovasiyanı iqtisadi artımın əsas hərəkətverici qüvvəsi hesab edirdi.

<sup>12</sup>Nəzəriyyələrin xronologiyası və məhlüyeti Michael P. Todaro və Stephen C. Smith-in İqtisadi Inkişaf (Economic Development) kitabının 12-ci nömrəsi əsaslanır.

<sup>13</sup>Kitabın bu fəslində bir sıra iqtisadi terminlər Azərbaycan dilində verilərək, müstərizədə ingilis dilində da beynəlxalq mətbətiyyatda qəbul olunan formada təqdim olunur.

İqtisadi artım iki cür olur: faktiki və potensial. Faktiki artım iqtisadiyyatın faktiki böyüməsini izah edir. Potensial iqtisadi artım isə iqtisadiyyatın mövcud resursları cəlb edərək arta biləcəyi potensialı göstərir.

Müxtəlif meyarlar əsasında iqtisadi artımın tipləri müəyyənləşdirilir. Birinci yanaşmaya görə, iqtisadi artımın tipləri cəmiyyətin tələbatı və imkanları əsasında müəyyən olunur: təbii, qarantiya olunmuş və faktiki iqtisadi artım tipləri. İkinci yanaşma istehsal amilləri əsasında formalasır: intensiv və ekstensiv iqtisadi artım. Bəzən bu tiplərə müvafiq olaraq keyfiyyət və kəmiyyət tipləri də deyilir. Üçüncü yanaşmanın əsasında dayanan istehsal gücləri, texnika və istehsal texnologiyalarıdır. Bu xüsusda iqtisadi artımın tipləri belədir: sənaye dövrünə qədərki, sənaye dövrü və post-sənaye dövrü. Dördüncü yanaşmada dünya iqtisadiyyatının milli iqtisadiyyata təsiri əsasında iqtisadi artım tipləri bu formada təqdim oluna bilər: idxlərin əvəzlənməsi, ixracyönümlülük və global dəyər zəncirlərinə oriyentsiya olunan iqtisadi artım.

Iqtisadi artım modelləri tələb (neokeynsçilik) və təklifi (neoklassik) əsas götürməklə iki başlıca istiqamətdə qruplaşdırılır. Keyns yanaşmasına əsaslanan modelə Harrod-Domar modelini nümunə göturmək mümkündür. Neoklassik yanaşmaya Solou modeli, Ramsey-Kass-Kupmans modeli və Daymondun kəsişən nəsillər modeli aiddir. İnsan kapitalının daxil edilməsi ilə yaradılan modellərə AK modeli, Errou-Romer modeli, Mənkyu-Romer-Beyl modeli və Uzava-Lukas modeli aid edilir. Bundan başqa inhərəc rəqabət əsasında yaradılan modellər də var: Pol Romerin malların artan müxtəlifliyi modeli, texnologiyaların yayılması modeli və keyfiyyət nərdivanı modeli. Qeyd olunmalıdır ki, Keynsa qədər də iqtisadi artım məsələsinə fiziocrat və merkantilistlərin yanaşmasında, F.Kenenin cədvəlində, klassik iqtisadçılar A.Smit və D.Rikardonun əsərlərində, K.Marksın təkrar istehsal yanaşmasında, Leontyevin sahələrarası balansında yer ayrılmışdır. Məsələn, fiziocratlar kənd təsərrüfatına, merkantilistlər isə mübadiləyə üstünlük verirdilər. Klassik iqtisadçı Smit xalqların sərvətinin əsasında istehsal amilləri olan torpaq, əmək və kapitalın dayandığını düşünürdü. Digər nəhəng klassik D.Rikardo bir addım da irəli gedərək avadanlıqların texnoloji təkmilləşdirilməsi və

ixtisaslaşmanın hesabına iqtisadi artımı təmin etməyin məmkənlüyünü bildirirdi. Klassik iqtisadi məktəbin nümayəndələrindən fərqli olaraq, Keyns təklifi deyil, tələbi iqtisadi artımın əsas amili kimi götürdüyüne görə, özündən sonra yaranan nəzəriyyələrə ciddi təsir göstərmişdir. Yuxarıda da qeyd etdiyimiz kimi, iqtisadi artım nəzəriyyələri tələb və təklif əsas götürülməklə inkişaf etmişdir. Bir sözla, iqtisadi artım nəzəriyyələri uzun bir təkamül yolu keçə də, bu fəsildə daha çox müasir dövrə aktuallıq kəsb edən yanaşmalara üstünlük verilir.

Iqtisadi artım modellərinin empirik tədqiqi təcrübəsi çox yaxın keçmişə (1990-cı illər) təsadüf edir. Lakin buna baxmayaraq, artıq iqtisadi artımın empirik təhlilinin geniş yayılmış üç metodу mövcuddur: artım uçotu (growth accounting), artım regressiyası (growth regression) və artım diaqnostikası (growth diagnostics). Iqtisadi artım modellərinin təhlili məqsədilə təcrübədə digər empirik metodlar da istifadə olunur. Real biznes tsiklləri modeli (real business cycles), tətbiqi ümumi tarazlıq (computable general equilibrium), dinamik stoxastik ümumi tarazlıq modeli (dynamic stochastic general equilibrium) kimi makroiqtisadi modellər, beynəlxalq benchmark (international benchmarking) və firma səviyyəsində mikroiqtisadi təhlillər bu metodların tərkibinə daxil ola bilər. Lakin adı çəkilən metodlarda təhlil obyekti iqtisadi artım problemi ilə yanaşı digər makroiqtisadi fundamentallar (faiz dərəcəsi, inflasiya, məzənnə və s.) olduğu üçün üçün modellər empirik (tam) iqtisadi artım modelləri hesab edilmir (Əhmədov, Tahirova, 2013).

Iqtisadi artım və inkişafın baş verməsi, yaxud ləngiməsini bir çox alımlar fərqli nəzəri yanaşmalar tətbiq edərək izah etməyə çalışmışdır. Bu nəzəriyyələr bəzən bir-birilərinə ziddiyət təşkil etməsinə baxmayaraq, iqtisadi artımda və inkişafda başlıca hərəkətverici faktorların müəyyənləşməsinə töhfə vermişdir. Bu da bir faktdır ki, iqtisadiyyat elmində araşdırılan və təhlil edilən hər bir nəzəriyyənin tətbiqi prosesi zamanı müasir tələblərə uyğunlaşdırmalar aparılmalıdır (Hüseynov, 2015). Məsələn, nəzəri çərçivəsi bu gün də geniş tətbiq olunan Solou modelinin bir sıra məhdudiyyətləri mövcuddur: i) məcmu buraxılışın işçi qüvvəsinə nisbəti tarazlı artımda (steady state) tam ekzogendir; ii) mikro səviyyəli qərarlar (ev təsərrüfatı və şirkət) nəzərə alınmur; iii) ölkələrin hayat standartları səviyyələrində mövcud kəskin

fərqləri izah edə bilmir (Əhmədov, Tahirova, 2013). Nəinki artım nəzəriyyələri, hətta Beynəlxalq Valyuta Fondu, Dünya Bankı kimi qurumların "resept"ləri də milli iqtisadiyyatın 360 dərəcəli təhlili aparılmadan və artım diaqnozu müəyyənləşdirilmədən iqtisadi artımı təmin edə bilməz. Hausman, Rodrik və Velaskonun işlədiyi artım diaqnostikasına görə hər bir ölkənin iqtisadi artımını ləngidən həllədici məhdudiyyətlər (binding constraint) müəyyənləşdirilməlidir. Bu metod iqtisadi artım amillərinin bir-birinin əvəzləyicisi deyil, tamamlayıcısı olduğu fikrinə əsaslanır. İqtisadi artımın həllədici məhdudiyyətlərini müəyyən etmək məqsədilə artımın qərarvermə ağacı qurulur və təhlil yuxarıdan aşağı prinsipi ilə aparılır. İqtisadi artımın ləngiməsi dərəcəsi ən mühüm həllədici məhdudiyyət(lər)in təsirinə daha çox məruz qalır. Harvard Universitetində işlənilmiş metodologiya - problemin hərakata keçirdiyi iterasiya olunan adaptasiya (Problem Driven Iterative Adaptation (PDIA)) yanaşması adlanır. Fikrimizcə, artım diaqnostikası və PDIA bir-birini tamamlayır. Əgər artım diaqnostikası problemin mahiyyətinə varmaq və həllədici məhdudiyyətləri tapmağa kömək edirsa, PDIA problemdən çıxış yolunu müəyyənləşdirir.

### **1.1. İqtisadi inkişafa klassik nəzəriyyələrlə yanaşma**

İkinci Dünya müharibəsindən sonra iqtisadi inkişafa bir neçə yeni yanaşmaların tətbiqi başlanıldı. Bu yanaşmalardan dördü müasir dövrümüzdə belə hakim mövqe tutmaqdə davam edir. Artım modelinin xətti mərhələləri (the linear-stages-of-growth model), struktur dəyişikliyinin qanuna uyğunluqları və nəzəriyyələri (theories and patterns of structural change), beynəlxalq asılılıq inqilabı (the international-dependence revolution) və neoklassik azad bazar əksinqilabı (the neoclassical, free-market counterrevolution) modelləri son illər yeni yaranan eklektik yanaşmada öz əksini tapmışdır.

1950 və 1960-cı illərdə uğurlu iqtisadi artım mərhələlərindən keçən bir çox dövlətlərdə inkişaf konsepsiyaları tətbiq edilmişdi. İqtisadi inkişaf nəzəriyyəsinə uyğun olaraq yiğimlərin, investisiyaların və xarici yardımının düzgün paylanması inkişaf etməkdə olan ölkələrin iqtisadi artımına səbəb olmuşdur. Beləliklə, "inkişaf" termini "sürətli iqtisadi artım" sözü ilə sinonim kimi işlənməyə başladı.

Artım modelinin xətti mərhələləri yanaşması 1970-ci illərdə struktur dəyişikliyinin qanuna uyğunluqları və nəzəriyyələri və beynəlxalq asılılıq inqilabı yanaşmaları ilə əvəz edildi. Struktur dəyişikliyi modelində statistik analizlər və digər müasir iqtisadi yanaşmalar öz əksini tapır. Adından da məlum olduğu kimi, struktur dəyişikliyi modeli inkişaf etməkdə olan ölkələrə iqtisadi artımı təmin etmək üçün iqtisadiyyatlarında struktur dəyişikliyini etməsini nəzərdə tutur. İqtisadi artım və inkişaf nəzəriyyələrindən olan beynəlxalq asılılıq inqilabı modeli digər nəzəriyyələr ilə müqayisədə daha radikaldır və siyasi bucaqdan çıxış edir. Bu nəzəriyyənin tərəfdarları hesab edir ki, ölkələrin inkişafdan geri qalmışına səbəb xarici və daxili güc amilləri, institusional və struktur cəhətdən iqtisadi çətinliklərdir (rigidity). Bu əlaqələrin və çətinliklərin yaranmasına ölkələr arasındakı və ölkələrin daxilindəki ikili cəmiyyətin (dual society) və ikili iqtisadiyyatın (dual economy) mövcudluğu səbəb kimi göstərilir. Ümumilikdə isə, asılılıq nəzəriyyələri daxili və xarici institusional məsələlərin iqtisadi artımdakı təsirindən bəhs edir. Həmçinin, iqtisadi inkişafın ləngiməsində siyasi məhdudiyyətlərin də rolunun olduğu qeyd edilir. Bu nəzəriyyənin tərəfdarları galır bərabərsizliyini azaltmaq, yoxsulluğu aradan qaldırmaq və məşğulluq imkanlarını genişləndirmək kimi məqsədləri ahədə edən köklü islahatların tətbiq edilməsini dəstəkləyir.

1980 və 1990-ci illərdə Neoklassik və yaxud neo-liberal əksinqilab yanaşması təqdim edildi. Bu yanaşmanın əsas dəyişənləri azad bazar, açıq iqtisadiyyat və səmərəsiz fəaliyyət göstərən dövlət müəssisələrinin özəlləşdirilməsi göstərilirdi. İqtisadi inkişafın ləngiməsinə səbəb asılılıq nəzəriyyəsində göstərilən kimi istismarçı daxili və xarici güclər deyil, dövlətin iqtisadiyyata müdaxiləsi hesab olunurdu.

### **1.2. İqtisadi inkişafın xətti mərhələlər nəzəriyyəsi**

İkinci Dünya müharibəsindən sonra inkişaf etməkdə olan ölkələr sənayeləşməyə doğru bir sıra islahatlar etməyə başladılar. Bu ölkələrin iqtisadçıları aqrar cəmiyyətlərdə gedən iqtisadi artımı analiz edə bilmədiklərinə görə sənayeləşməyə ehtiyac olan konseptual yanaşmalar irəli sürə bilmirdilər. Halbuki, sənayeləşmiş ölkələrin iqtisadçıları ABŞ tərəfindən həyata keçirilən Marşal Planını praktiki nəzəriyyə kimi

qıymətləndirib sənayeləşmə üçün ehtiyac olan meyarları təklif edə bildilər. ABŞ tərəfindən böyük həcmədə verilən maliyyə və texniki dəstək mühərribənin təsirindən bərabər hala düşmüş iqtisadiyyatların qısa zaman ərzində dirçəlməsinə səbəb olmuşdu. Bunu müşahidə edən iqtisadçılar, yeni bir fikir ortaya qoydular. Belə ki, bütün müasir sənayeləşmiş ölkələr bir zamanlar inkişaf etməmiş aqrar cəmiyyətlər idilər. İqtisadi inkişafın xətti mərhələlər nəzəriyyəsi Asiya, Afrika və Latin Amerikasında olan inkişafdan geri qalan ölkələrə yoxsul kənd təsərrüfatına dayanan iqtisadiyyatdan müasir sənayeləşmiş iqtisadiyyata keçid üçün konseptual yanaşma təklif etdi.

#### *1.2.1. Rostounun artım mərhələləri nəzəriyyəsi*

Amerikalı alim Valt V. Rostou artım modelinin xətti mərhələləri yanaşmasında ən təsirli və izahedici nəzəriyyə yaratmışdır. Rostounun "İqtisadi Artımın Mərhələləri" kitabında qeyd edilmişdir ki, hər bir cəmiyyət iqtisadi vəziyyətinə görə beş kateqoriyadan birinə daxil edilə bilər. Bu kateqoriyalar aşağıdakılardır:

- ənənəvi cəmiyyət (traditional society);
- sabit artıma keçid üçün ilkin şərait (the pre-conditions for takeoff into self-sustaining growth);
- yüksəliş (the take-off); *Papua - Javanya*
- kamilliyyə doğru (the drive to maturity); *Malaziya - Gili*
- və yüksək kütləvi istehlak mərhələsi (the age of high mass consumption). *JBS. J. Birley B. Bufalwya*

#### *1.2.2. Harrod-Domar inkişaf modeli*

Harrod-Domarın inkişaf modelində əsasən milli gəlir, xalis yiğim, investisiya kimi kapitala yönəldirilə biləcək dəyişənlər göstərilmişdir. Modelin mahiyyəti ondan ibarətdir ki, hər bir iqtisadiyyat milli gəlirinin müəyyən proporsiyasını kapital mallarının, yəni materialların, avadanlıqların, tikililərin bərpası üçün saxlamalıdır. Buna səbəb kimi o göstərilmişdir ki, iqtisadi artıma təşviq verən amillərdən biri əsas fondlara edilən investisiyadır. Bir şərtlə ki, investisiya əlavə dəyər yaratmalıdır.

Ümumi kapital stokunun ( $K$ ) həcmi ilə ÜDM ( $Y$ ) arasındaki birbaşa iqtisadi əlaqə olduğunu nəzərə alaraq, bir neçə fərziyyələr irəli sürmək mümkündür. Buna misal olaraq, illik 1\$ ÜDM yaratmaq üçün 3\$ kapital

qoyuluşuna ehtiyac varsa, bu o deməkdir ki, kapital stokuna edilən xalis yarım milli istehsalın artmasına yeni investisiya formasında birbaşa təsir edir. Bir çox hesablamalarda 3-ün 1-ə nisbəti qəbul edildiyinə görə, bu nisbət iqtisadiyyat elmində kapital-buraxılış nisbəti (capital-output ratio) olaraq tanınır.<sup>3</sup>

Kapital-buraxılış nisbəti modeldə ( $k$ ) olaraq, milli xalis yiğimlərin nisbəti (national net saving ratio) milli istehsalın sabit proporsiyası kimi ( $s$ ) olaraq qəbul edilir. Milli xalis yiğimlərin nisbəti müəyyən zaman ərzində vergi və digər tutulmalardan geriye qalan gəlirin müəyyən hissəsindən əldə edilir. Həmçinin, ümumi yeni investisiya cəmi yiğimlərin səviyyəsi ilə müəyyənləşdirilir. Bütün bunları nəzərə alaraqdan iqtisadi artım modelini formalasdırmaq mümkündür.

*İllkin olaraq qeyd edilir ki, xalis yiğim (net saving) ( $S$ ) olaraq milli gəlirin (national income) müəyyən proporsiyasını təşkil edir və aşağıdakı 1.1 tənliyini formalasdırmaq mümkündür:*

$$S = sY$$

*tənlik 1.1*

Xalis investisiya (net investment) ( $I$ ), kapital stokundakı dəyişikliyi göstərdiyi zaman ( $\Delta K$ ) kimi qəbul edilir:

$$I = \Delta K$$

*tənlik 1.2*

Ümumi kapital stokunu ( $K$ ) ÜDM-ə ( $Y$ ) bölsək, kapital-buraxılış nisbətini ( $c$ ) alacağıq:

$$\frac{K}{Y} = c$$

*tənlik 1.3*

Yaxud

$$\frac{\Delta K}{\Delta Y} = c$$

*tənlik 1.4*

Yaxud

$$\Delta K = c \Delta Y$$

*tənlik 1.5*

*1/c kapital istifadəsinin (capital utilization) səmərəliyidir.*

Əlavə olaraq, xalis milli yiğim ( $S$ ), xalis investisiyaya bərabər olmalıdır

$$S = I$$

*tənlik 1.6*

Halbuki, tənlik 1.1, 1.2 və 1.3-ün birləşməsi biza aşağıdakı  $S=I$  tənliyinin eynisini verir:

$$S = sY = c \Delta Y = \Delta K = I$$

*tənlik 1.7*

yaxud

$$sY = c \Delta Y$$

*tənlik 1.8*

1.8 tənliyinin hər iki tərəfini birinci  $Y$ -ə, sonra  $c$ -ə böldükdə:

$$\frac{\Delta Y}{Y} = \frac{s}{c}$$

*tənlik 1.9*

1.9 tənliyinin sol tərəfi ÜDM-in artım tempini göstərir (rate of growth of GDP).

Harrod-Domar iqtisadi artım nəzəriyyəsinin sadələşdirilmiş versiyası 1.9 tənliyində göstərilmişdir.  $(\frac{\Delta Y}{Y})$  xalis milli yiğimların nisbatı ( $s$ ), və milli kapital-istehsal nisbatı ( $c$ ) ilə müəyyənləşir. Daha sadə dildə desək, milli gəlirin artım tempi yiğimdan asılıdır. Bu hal o zaman baş verir ki, iqtisadiyyata hər hansı bir müdaxila olunmur. Həmçinin, mövcud ÜDM-də yiğimların artması və investisiyaların çoxalması ÜDM-in daha çox artımına səbəb olur. Halbuki, bu proses kapital-buraxılış nisbatı ilə əks əlaqəyə malikdir. Belə ki, kapital-buraxılış nisbatı çox olduğu təqdirdə, ÜDM-də azalma tempi müşahidə olunur. Bir çox hallarda, tənlik 1.9-da xalis milli yiğimların əvəzinə ümumi yiğimlar ( $S_c$ ), qeyd edilir:

$$\frac{\Delta Y}{Y} = (S_c/c) - \delta$$

*tənlik 2*

burada  $\delta$  – kapital amortizasiyasının dərəcəsini (the rate of capital depreciation) göstərir.

Tənlik 1.9 və 2-nin iqtisadi izahı çox sadadır. İqtisadiyyatda artımı təmin etmək üçün yiğimların investisiya edilməsi gərəkdir. Bu prosesi ÜDM-in müəyyən proporsiyasından yönəltmək artım tempini sürətləndirir. Artım tempini təmin etmək üçün yiğimların artırılması və

investisiya edilməsi prosesinə nəzər yetirmək lazımdır. Investisiya edilən hər bir vahid yiğim ÜDM-də dəyişikliyə səbəb olur. Buna görə də, investisiya edilən hər bir vahid üçün neçə vahid məhsul buraxılışı (output) olacağını kapital-buraxılış nisbatı ilə əks əlaqədən müəyyənləşdirmək mümkündür. Buna səbəb odur ki, kapital-buraxılış nisbatının əksi ( $1/c$ ), buraxılış-kapital yaxud buraxılış-investisiya nisbatıdır. Milli gəlirin və yaxud ÜDM-in artım faizini əldə etmək üçün yeni investisiyanın həcmi ( $s = I/Y$ ) ilə buraxılış-kapital yaxud buraxılış-investisiya nisbatının ( $1/c$ ), hasilinə baxmaq gərəkdir.

Onu da qeyd etmək gərəkdir ki, Harrod-Domarin inkişaf modelində iqtisadi artımı təmin edən faktorlar yalnız yiğim və investisiya deyildir. Bura işçi qüvvəsi (labor force) və texnoloji tərəqqi (technological progress) də daxildir. Halbuki, bu modeldə işçi qüvvəsinin artımı (labor force growth) açıq şəkildə izah edilmir. Buna səbəb olaraq inkişaf etməkdə olan ölkələrdə işçi qüvvəsinin kifayat qadər çox olduğu əsas götürülür. Inkişaf etməkdə olan ölkələrdə kapital investisiyası edildiyi təqdirdə kifayat qadər işçi qüvvəsinin cəlb edilməsi mümkündür. Ümumi olaraq isə, texnoloji tərəqqi Harrod-Domarin inkişaf modelində kapital-buraxılış nisbatında azalma kimi, amma investisiyaların səviyyəsində artma kimi nəzərə alınır. Bu nisbat doğru olaraq uzun müddətli dövrə sabit olaraq qalmır və zamanla dəyişməyə məruz qalır. Buna səbəb kimi isə maliyyə bazarlarında və siyasi-iqtisadi mühitdəki dəyişikliklər əsas götürür. Halbuki, əsas diqqət kapital stokuna qoyulan investisiyasının roluna yönəlir.

### 1.2.3. Nəzəriyyələrin sintezi və praktiki izahı

Artım mərhələləri nəzəriyyələrinə geri dönsək və Harrod-Domarin tənlikləri ilə izah etməyə çalışsaq onu görərik ki, iqtisadi artımı təmin edən fundamental yanaşma milli gəlirin müəyyən proporsiyasını yiğima yönəltməkdir. 1.9 tənliyində  $s$ -i artırıq, tənliyin digər tərəfində olan  $\Delta Y/Y$ , iqtisadi artımın həcmi artacaqdır. Nəzərə alsaq ki, milli kapital-istehsal nisbatı hər hansı az gəlirli ölkədə 3 faiz və məcmu xalis yiğim nisbatı (aggregate net saving ratio) ÜDM-in 6%-dir. 1.9 tənliyində bunları yerinə qoymuşda, ölkənin hər il 2% dərəcəsində iqtisadi artıma malik olduğu müşahidə edilir:

$$\frac{\Delta Y}{Y} = \frac{s}{c} = \frac{6\%}{3\%} = 2\%$$

Xalis milli yiğimların faizi 6%-dan 15%-a qaldırıla bilsə, məsələn, vergilərin artırılması, xarici yardımın cəlb edilməsi və ümumi istehlakda azalma edərək, bu zaman ÜDM-də artım 2%-dan 5%-ə qədər arta bilər:

$$\frac{\Delta Y}{Y} = \frac{s}{c} = \frac{15\%}{3\%} = 5\%$$

Rostou və başqaları qalxınma (the take-off) mərhələsini bu cürə izah etmişdir. Əgər ölkələr ÜDM-in 15-20% arasında yiğim etsələr, yiğimləri az olan ölkələrdən daha sürətlə inkişaf edərlər. Müəyyən müddətdən sonra inkişaf sabit artıma səbəb olacaqdır. Artan milli yiğim və investisiya bu səbəbdən iqtisadi artımın və inkişafın əsas amili olaraq götürülür.

Inkişaf etməkdə olan ölkələrin üzləşdiyi müəyyən çətinliklərə görə ÜDM-in modeldə göstərildiyi 15-20% səviyyəsində deyil, daha aşağı dərəcədə yiğim edirlər. Həmçinin, bu kimi ölkələrdə yeni kapitalın formalasdırılması (new capital formation) müqayisəli şəkildə aşağıdır. Inkişafda olan ölkələr Harrod-Domar yanaşmasını tətbiq edərək hər il 7% ətrafında artıma nail olmaq istəsə, praktiki olaraq milli gəlirin 21%-i yiğima və investisiyaya yönəltmək məcburiyyətindədir. Halbuki, əksər inkişaf etməkdə olan ölkələr üçün 21% dərəcəsində milli gəliri yiğima və investisiyaya yönəltmək mümkün deyildir. Nəzəri olaraq, əgər zəif inkişaf etmiş ölkə 10-15% ətrafında yiğim edə bilirsə, geri qalan 6-11% boşluğu xarici investisiyalar hesabına təmin edə bilər. Bu səbəbdəndir ki, ikinci dünya müharibəsindən sonra ABŞ tərəfindən aparılan Marşal planı kapital və texniki yardımının transferi ilə Avropa ölkələrinin iqtisadiyyatında artıma və inkişafa səbəb olmuşdur.

#### 1.2.4. Mərhələlər nəzəriyyəsinə tənqidi yanaşma

Iqtisadi inkişafın xətti mərhələlər nəzəriyyələri ümumilikdə  $S=I$  yəni yiğim və investisiyanın bərabərliyindən çıxış edərək iqtisadi artıma nail olmağın mümkünlüyünü vurğulayır. Halbuki, bir çox tənqidi yanaşmalarda bu nəzəriyyənin yetərli olmadığından bahs edilir. Belə ki, iqtisadi artımın həcmini artırmaq üçün yalnız yiğimin investisiya edilməsi deyil, struktur və institusional təkmilləşməyə də ehtiyac vardır. Kvalifikasiyalı peşəkar işçi qüvvəsinin, səmərəli dövlət bürokratiyasının, integrasiya olunmuş əmtəə və pul bazarının mövcudluğu qeyd edilən tələblər sırasındadır. Bu halların mövcudluğu xətti mərhələlər

nəzəriyyəsində qeyd edilən yeni kapitalın yüksək səviyyədə məhsul buraxılışına (higher levels of outputs) səbəb ola bilər. Rostou və Harrod-Domar nəzəriyyələri qapalı şəkildə bu halların mövcudluğunu nəzərə alaraq öz yanaşmalarını irəli sürmüşlər. Həmçinin, planlama və idarəetmə bacarıqları, ixtisash işçi qüvvəsi kimi tamamlayıcı faktorlar da xətti mərhələlər nəzəriyyələrində mövcud olaraq dəyərləndirilmişdir. Halbuki, bu kimi tamamlayıcı faktorlar inkişafdan qalmış yaxud az gəlirli ölkələrdə çox aşağı səviyyədə mövcuddur.

### 1.3. Struktur dəyişikliyi modelləri

Artur Lyuisin iki-sektorlu izafi əmək (two-sector surplus labor) nəzəri yanaşması və Hollis B. Çeneri və digər müəlliflərin inkişafın göstəriciləri (patterns of development) empirik analizi struktur dəyişikliyi modelləri arasında ən vaciblərindəndir. Struktur dəyişikliyi nəzəriyyəsi inkişafdan qalmış ölkələrin iqtisadiyyatlarında köklü dəyişiklik edilməsini irəli sürən yanaşmalardan ibarətdir. Belə ki, bu nəzəriyyə milli iqtisadiyyatları belə təsniflədirir: 1. Ənənəvi və yaşayış minimumunu təmin edən kənd təsərrüfatına əsaslanan iqtisadiyyat; 2. Inkişaf etmiş, sənayeləşmiş və şaxələndirilmiş istehsal və xidmat yönümlü iqtisadiyyat.

Struktur dəyişikliyi nəzəriyyəsində inkişafdan qalan ölkələrin resurslardan səmərəli istifadə edə bilməməsi göstərilmişdir. Buna başlıca səbəb olaraq struktur və institusional faktorların daxili və beynəlxalq sistemdə ikili (dualism) təbiətə malik olmasıdır. Buna görə, iqtisadi inkişaf zamanı kapital formalasdırılmasının sürətlənməsi ilə yanaşı, əlavə faktorların olması da tələb edilir. Qeyd edilən kənd təsərrüfatından sənaye istehsalına keçid prosesi o zaman baş tutur ki, sənaye istehsalının həcmi kənd təsərrüfatını qabaqlayır.

#### 1.3.1. Lyuisin iqtisadi inkişaf nəzəriyyəsi (Lewis Theory of Economic Development)

Nobel mükafatçısı Artur Lyuis tərəfindən 1950-ci illərdə yaşayış minimumunu təmin edən iqtisadiyyatın struktur dəyişikliyini (structural transformation) vurğulayan yeni inkişaf modelləri sinfinə aid fərqli yanaşma irəli sürüldü. Iqtisadiyyatda mövcud olan izafi işçi qüvvəsinin doğru sektorlara yönləndirilməsi iqtisadi artıma stimul verən faktorlardan biridir. Əsasən, ənənəvi kənd təsərrüfatı sektorunda

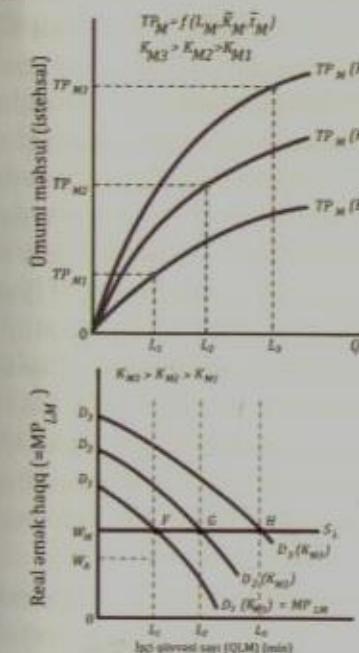
mövcud olan izafi işçi qüvvəsinin müasir sənaye sektoruna transformasiya edilməsi davamlı inkişaf və sənayeləşməyə təkan verir.

Artur Luis tərəfindən irəli sürülən nəzəriyyə sonrakı dövrlərdə modifikasiya edilərək genişləndirilmişdir. Bu nəzəriyyə bugünkü dövrda belə "Luisin iki-sektorlu modeli" (Lewis two-sector model) adlanır. Bu model, Çində və digər əmək tələb edən sahələrdə ixtisaslaşan ölkələrdə tətbiq edilməyə davam edir. Belə ki, inkişafdan qalan yaxud az gəlirlər ölkələrin iqtisadiyyatları iki sektordan ibarət olur. Birinci, ənənəvi, əhali sayı çox olan, kəndlərdə minimum yaşayış səviyyəsini təmin edən sektorlardır. Bu sektorlar sıfır marjinal əmək məhsuldarlığına (marginal labor productivity) malikdirlər və bu sektordakılar izafi işçi olaraq dəyərləndirilir. Bu işçi qüvvəsinin ənənəvi kənd təsərrüfatı sektorundan götürülməsi məhsul buraxılışında (output) heç bir itkiyə səbəb olmur. İkinci sektora yüksək gəlirli, müasir və sənayeləşmiş sahələr addırılır. Belə ki, aşağı səviyyəli və geridə qalmış sahələrdə olan işçilərin daha yüksək gəlirlərə mərhələli transformasiya edilməsi nəzərdə tutulur. Bu modelin başlıca məqsədi işçi qüvvəsinin transferi, istehsalın artımı və müasir sektorda məşğulluğun artırılmasıdır. Onu da qeyd etmək gərəkdir ki, müasir sektorda texnoloji tətbiqlər vasitəsi ilə məhsuldarlığı yüksək olan kənd təsərrüfatı sektorunu da daxil etmək mümkündür. Bu zaman, kənd təsərrüfatı da daxil edilmiş müasir sektor bütövlükdə sənayeləşmiş olaraq qeyd edilir.

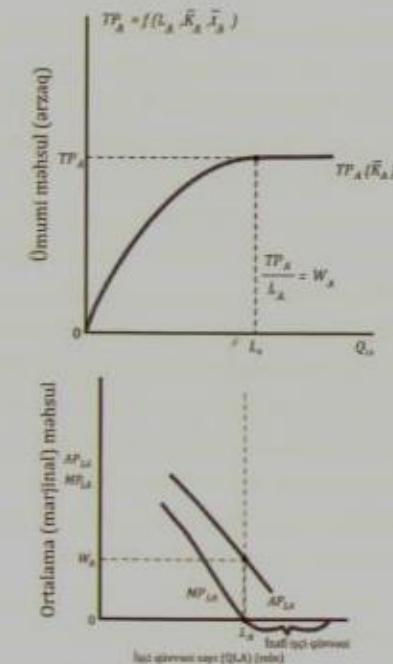
Müasir sektordakı məşğulluq və işçi transferi məhsul buraxılışının genişlənməsindən (output expansion) qaynaqlanır. Məhsul buraxılışının genişlənməsi isə müasir sektorda sənayeye investisiyanın qoyulmasına və kapital yığımına (capital accumulation) əsaslanır. Fərziyyə isə ondan ibarətdir ki, kapitalist cəmiyyətdə alda edilən gəlirlər investisiya olaraq geri dönür. Bunun üçün, müasir sektorda gəlirlər artmasına ehtiyac vardır. Şəhərlərdəki sənaye sektorlarında gəlirlər sabit olduğuna görə, regionlardakı işçilərin təklif əyrisi (supply curve) müasir sektora nəzərən tam elastikdir (perfectly elastic).

Luisin iki-sektorlu iqtisadiyyat modelini aşağıdakı qrafiklər ilə izah etmək mümkündür. Belə ki, sağ tərəfdə yerləşən qrafiklər ənənəvi kənd təsərrüfatı sektorunu əks etdirir. Sağ yuxarıda olan qrafik yaşayış minimumu üçün ərzaq istehsalının işçi qüvvəsinin artıb-azalması ilə dəyişdiyini göstərir. Kənd təsərrüfatı istehsal funksiyasına əsasən

ümumi ərzaq istehsalı yaxud məhsulu (total output or product) (TPA) kapital cəmiyyətinin (quantity of capital) (KA dəyişməz) və ənənəvi texnologiyanın (unchanging traditional technology) (tA dəyişməz) sabit olduğunu nəzərə alaraqdan tək dəyişən olan işçi qüvvəsindəki (labor input) (LA) artma və azalma ilə müəyyənləşdirilir. Sağ aşağı qrafikə əsasən işçi qüvvəsi əyrisinin ortalaması və marjinal məhsulu, APLA və MPLA, yuxarı sağ qrafikə əsasən ümumi məhsul əyrisindən əldə edilir. Kənd təsərrüfatı işçi qüvvəsi (quantity of agricultural labor), (QLA), hər iki qrafikin horizontal xətti üzrə eyni götürülür və milyon işçi sayı ilə əks etdirilir. Burada Artur Luis inkişafdan qalmış, yaxud az gəlirlər ölkələrdə əksər əhalinin kənd yerlərində yaşayaraq fəaliyyət göstərdiyini nəzərə alır.



(a) Müasir (sənaye) sektoru



(b) Ənənəvi (kənd təsərrüfatı) sektoru

Qrafik - 1

Luisin baxış bucağına əsasən ənənəvi sektorda iki nüans diqqətə layiqdir. İlk olaraq, izafi işçi qüvvəsi vardır və MPLA sıfır bərabərdir. İkinci, bütün kəndlərdə işləyən işçilər bərabər məhsul buraxılışı (output) təmin edirlər. Belə ki, kəndlərdə real əmək haqqı ortalaması işçi

qüvvəsinin əməyi ilə (average product of labor) ölçülür. Halbuki, bu hal müasir sektorda marginal əmək ilə dəyərləndirilir. Təsəvvür edək ki, TPA həcmində istehsala nail olmaq üçün kənd təsərrüfatında çalışan işçilərin sayı LA qədər olmalıdır. Bu da öz növbəsində hər bir insana WA qədər ərzaq edir (yuxarıda qeyd edildiyi kimi  $WA = TPA / LA$ , yəni ortalama məhsul edir). Qrafik 1(b)-də göstərildiyi kimi kənd təsərrüfatında LA işçilərinin marginal məhsulu olmadığına görə sıfır bərabər olur. Bu səbəbdənki, izafı əmək qüvvəsi yaxud işçi anlayışı burada bütün işçilərə aiddir (yuxarıda olan qrafik-1(b)-ə əsasən TPA -dan sonra olan bütün LA işçilər izafı qüvvədir).

Yuxarı solda yerləşən Qrafik-1(a) müasir sənaye sektorunda olan ümumi məhsul funksiyasıdır. Burada, istehsal edilən məhsul (TPM), dəyişən işçi qüvvəsinin sayı (variable labor input) (LM), verilən kapital stoku (KM dəyişməz) və texnologiya ( $tM$  dəyişməz) nəzərə alınaraq izah edilir. Horizontal xətt üzrə göstərilən TPM1 qədər məhsul buraxılışı (output) və KM1 dəyişməz qədər kapital stoku, əldə etmək üçün şəhər işçilərinin kəmiyyəti (quantity of urban workers) L1 min qədər olmalıdır. Sənayeləşmiş kapitalistlər tərəfindən əldə edilən gəlirlərin yenidən investisiya edilməsi müasir sektor kapital stokunu KM1-dən, KM2, və KM3-ə qədər artırmaq mümkündür. Bu da öz növbəsində, qrafik 1(a)-da olan ümumi məhsul əyrisinə TPM(KM1)-dən TPM(KM2) və TPM(KM3)-ə dəyişməsinə səbəb olur. Kapitalist gəlirlərin yenidən investisiya edilməsi aşağı sol kündə qrafik 1(a)-da funksiya şəklində göstərilmişdir. Yuxarı sol kündə olan qrafik 1(a) (TPM) əsasən müasir sektordakı marginal işçi qüvvəsinin əyrisi aşağıdakı qrafikdə əks etdirilmişdir. Marginal işçi qüvvəsi mükəmməl rəqabətə malik müasir sektor əmək bazarında işçi qüvvəsinə olan tələb əyrisidir.

Qrafik 1(a) və (b)-də WA kənd yerlərində yaşayış minimumu təmin edilməsi üçün olan ortalama real əmək haqqını göstərir. Qrafik 1(a)-da olan WM isə müasir sektorda real əmək haqqını əks etdirir. Bu əmək haqqı olduğu təqdirdə kəndlərdəki işçi qüvvəsi limitsiz (unlimited) və tam elastik (perfectly elastic) olaraq dəyərləndirilir (WMSL). Daha aydın izah etsək əgər, müasir sektorda olan əmək haqqı ilə kəndlərdə olan izafı işçiləri əlavə artım olmadan müasir sektora cəlb etmək mümkündür. Müasir sektorda ilkin artım mərhələsində KM1 kapitalının sabit təklifini nəzərə alaraqdan işçi qüvvəsinə olan tələb əyrisinin onun azalan

marginal məhsulundan formalasdığını görə bilərik. Müasir kapitalist cəmiyyətdə işə götürülən işçi ən azı marginal fiziki məhsulun real əmək haqqına bərabər səviyyəsinə qədər işə götürür (F nöqtəsi - işçi tələb və təklif əyrisinin kəsişdiyi nöqtə). Həmçinin, qrafik 1(a)-ya uyğun olaraq TPM1 səviyyəsində ümumi məhsul əldə etmək istədikdə müasir sektorun məşğulluğu L1-ə bərabər olur. Ümumi məhsul istehsalı və kənd təsərrüfatı sektorundan gələn izafı işçi qüvvəsinin hesabına müasir sektorun məşğulluğu L1-dən L2-ə və L3-ə qədər dəyişə bilər. Buna nəzərən, L1 səviyyəsində işçi qüvvəsi ilə bütün müasir sektordakı məhsul buraxılışı (total modern sector output) 0D1FL1 ərazisina bərabərdir. Bütün müasir sektor məhsul buraxılışından real əmək haqqı olaraq işçi qüvvəsinə ödənilən məbləğ 0WMFL1 ərazisina bərabərdir. WMD1F ərazisi müasir kapitalist sektorunda əldə edilən gəlirdir. Luis bu gəlinin yenidən kapital stoku olaraq investisiya edildiyini nəzərə alır. Bu yatırım da öz növbəsində müasir sektordakı kapital stokunun KM1 səviyyəsindən KM2 səviyyəsinə artmasına səbəb olur. Həmçinin, bu proses müasir sektorda bütün istehsal əyrisinin TPM(KM2)-ə dəyişərək işçilərin marginal məhsul tələb əyrisinin artımına təkan verir. Bu artım isə öz növbəsində D2(KM2) xətti ilə göstərilmişdir. Belə ki, yeni tələb və təklif kəsişməsi olan G nöqtəsi yaranır və L2 kəmiyyətdə işçi qüvvəsi cəlb edilir. Həmçinin, ümumi məhsul buraxılışı (total output) TPM2 yaxud 0D2GL2 səviyyəsinə qədər, ümumi əmək haqqı və gəlir uyğun olaraq 0WMGL2 və WMD2G ərazisine qədər artır. Bu qanunauyğunluq davam edərək yenidən kapital stokuna investisiya edilərək artım davam etdirilir.

Bu proses ümumilikdə sabit artım olaraq dəyərləndirilir və kənd təsərrüfatında mövcud olan izafı işçi qüvvəsi bütünlükdə müasir sektora cəlb edilənədək davam edir. Azalan işçi-torpaq sahəsi nisbatı kəndlərdə işləyən işçi qüvvəsinin marginal məhsulunu sıfır bərabər olduğunu göstərir və kənd təsərrüfatı sektorundan cəlb edilən hər bir əlavə işçi itirilmiş yüksək ərzaq istehsalı səbəbinə başa gəlir. Bu proses "Luisin dönüs nöqtəsi" olaraq da adlandırılır. Belə ki, müasir sektorda artan əmək haqları və məşğuliyyət işçi qüvvəsi təklif əyrisində müsbət meyllilik yaradır. İqtisadiyyatın struktur transformasiyası məhz bu cürə davam edir. İqtisadi aktivliyin balansı ənənəvi kənd təsərrüfatından müasir şəhər sənayesinə doğru dəyişir.

### *1.3.2. Struktur dəyişikliyi və inkişafın qanuna uygunluqları*

Struktur dəyişikliyin inkişaf qanuna uygunluqları analizi artımın iqtisadi, sənaye və institusional proseslərdən ibarət olaraq ardıcıl baş tutduğunu vurğulayır. İnkişafdan qalmış, yaxud az gəlirli ölkələr kənd təsərrüfatı iqtisadiyyatından müasir sənayeləşmiş iqtisadiyyata mərhələli transformasiya oluna bilər. İnkişafın qanuna uygunluqlarının analizini edən alımlar yığım və investisiya yanaşmasının lazımi faktor olduğunu vurğulamaqlarına baxmayaraq, bunun kifayət edən yanaşma olmadığı qənaatindədirler. Kapital formalasdırılmasına əlavə olaraq, fiziki və insan faktorlarının, həmçinin, qarşılıqlı əlaqəyə malik dəyişikliklərin olması nəticəsində ənənəvi kənd təsərrüfatı sektorundan müasir sənayeləşmiş iqtisadiyyata keçidi təmin etmək mümkündür. Struktur dəyişiklikləri üçün demək olar ki, bütün iqtisadi sistemin transformasiyası tələb edilir. Belə ki, istehsalatda transformasiya, istehlakçı tələblərində, beynəlxalq ticarətdə, resursların idarəedilməsində və digər sosial və iqtisadi münasibətlərdə ola biləcək dəyişikliklər bu kateqoriyadan olan struktur dəyişikliklərə aiddir.

Struktur dəyişikliyi modelində bir neçə daxili və xarici maneələrin inkişafı ləngidə biləcəyi vurğulanır. Daxili maneələrə ölkənin resurs çatışmazlığı, əhali sayı, dövlət siyaseti və hədəfləri kimi institusional maneələr aid edilir. Həmçinin, xarici kapitala, texnologiyaya və beynəlxalq ticarətə çıxışın olmaması kimi xarici maneələr də bu ləngimədə rol oynayır. İndiki sənayeləşmiş ölkələr inkişaflarının ilkin mərhələsində təklif olunan kapital, texnologiya və emal edilmiş idxl məhsulları nöqtəyi-nəzərindən, müasir dövrümüzdə inkişaf etməkdə olan ölkələrə nisbətən daha aşağı səviyyədə olmuşdur. Start vəziyyətində daha əlverişli durumda olduqları üçün inkişaf etməkdə olan ölkələr maneələri aşa bildiyi təqdirdə, daha sürətli iqtisadi artıma nail ola bilərlər. Digər modellərdən fərqli olaraq, struktur dəyişikliyi modeli inkişaf etməkdə olan ölkələri integrasiya olmuş beynəlxalq sistemin bir hissəsi kimi nəzərə alır.

Hollis B. Çeneri və başqaları müharibə sonrası dövrdə bir çox inkişaf etməkdə olan ölkələrdəki inkişaf qanuna uygunluqlarını analiz edərək struktur dəyişikliyi modelləri içərisində ən geniş tanınan yanaşmanı irəli sürmüştür. Onlar inkişaf mərhələlərinin xarakterik xüsusiyyətlərinin aydınlaşdırılmasına dair bir neçə empirik araşdırmalar aparmışdır. Bu

təcrubi araşdırmalar həm sektorlararası (cross-sectional), yəni ölkələrin verilmiş məlumatlarının müəyyən tarixdəki analizi, həm də zaman sıraları (time-series), yəni uzun bir müddət üzrə analizi əhatə edir. Hər bir araşdırma öz növbəsində adam başına düşən gəlir səviyyəsinə görə fərqlənən ölkələr daxil edilmişdir. Ümumilikdə, bu araşdırmalar kənd təsərrüfatı istehsalından sənaye istehsalına, fiziki və insan kapitalının davamlı artımına, ilkin səviyyədə insan ehtiyaclarını ödəyən istehsalatdan şaxələndirilmiş məhsul və xidmətlərin istehsalına və digər inkişaf mərhələlərinə toxunmuşdur. Struktur dəyişikliyi modelinin tərəfdarları "icazə ver faktlar danışın" ifadəsini inkişaf mərhələlərindəki kimi olan nəzəri izahlardan daha üstün tuturlar. Nəzəri yanaşmalar ilə izah edilən modelləri balanslaşdırın struktur dəyişikliyi modelinin da müəyyən limitləri vardır.

### *1.3.3. Struktur dəyişikliyi modelinin nəticələri*

Çeneri və başqaları sektorlararası (cross-sectional) və zaman sıraları (time-series) analizləri ilə struktur dəyişikliyinin inkişaf qanuna uygunluqlarının müəyyən səviyyədə izahını verə bilmisdilər. Struktur dəyişikliyinin vurğuladığı əsas məqam ondan ibarətdir ki, artım inkişafın və dəyişikliyin müəyyən hissəsidir və bu qanuna uygunluqlar əksər hallarda bütün ölkələrdə eynidir. Halbuki, model ölkələr arasında ola biləcək inkişaf qanuna uygunluqlarının müxtalif ola biləcəyini də qəbul edir. Bu müxtəlifliklər bir sıra hallarda baş verir. Buna misal olaraq, ölkələrin resurs qaynaqları, dövlət siyaseti və hədəfləri, kapital və texnoloji resursların mövcudluğu, beynəlxalq ticarət mühitindəki rolü kimi faktorları göstərmək mümkündür.

Bu modelin çatışmazlıqlarından biri, modeli praktikada tətbiq etmək istəyən inkişaf etməkdə olan ölkələrin edə biləcəyi səhvdir. İnkişaf etmiş ölkələrdə kənd təsərrüfatında azalan işçi qüvvəsinin müşahidə etmək mümkündür. Halbuki, bir çox inkişaf etməkdə olan ölkələr bu tendensiyadan səhv nəticə çıxararaq, kənd təsərrüfatı kimi önemli sektorun mahiyyətini gözardı etdilər. Belə ki, inkişaf etmiş ölkələrdə kənd təsərrüfatında azalan işçi qüvvəsinin səbəblərindən biri ali təhsilin həmin ölkələrdə yüksək səviyyədə olmasından qaynaqlanır. Bunu müşahidə edən inkişaf etməkdə olan ölkələr, ilkin təhsilin keyfiyyatını təmin etmədən önce universitet sisteminin inkişafına dair bir çox addımlar atdırılar. Bu da öz növbəsində həmin ölkələrdə ümumi

bərabərsizliyə (gross inequality) səbəb oldu. Buna misal olaraq Tanzaniyanı göstərmək mümkündür.

Empirik tətbiqlər və analizlər, struktur dəyişikliyi modelinin inkişaf qanunauyğunluqlarının həm daxili, həm beynəlxalq faktorlara əsasən dəyişə biləcəyini göstərir. Bu fərqliliklər inkişaf etməkdə olan ölkələrin nəzarət edə biləcəyi səviyyədən daha artıqdır. Halbuki, struktur dəyişikliyi iqtisadçılarının yekdilliklə vurğuladığı bir nüans vardır ki, inkişaf prosesi zamanı bütün ölkələrdə baş verən spesifik qanunauyğunluqlar eynidir. Fərqliliyin ölkələr üzrə dəyişməsinə səbəb kimi inkişaf etməkdə olan ölkələrin tətbiq prosesində inkişaf siyasetlərinin, beynəlxalq ticarətin və inkişaf etmiş ölkələrin xarici yardım siyasetlərinin təsirindən baş verir. Nəticə etibarı ilə, struktur dəyişikliyi analitikləri doğru iqtisadi siyasetlərin formalasdırılması müqabilində sabit artıma çatmağın əlçatan olmasına qətiyyətlə vurğulayırlar.

#### 1.4. Beynəlxalq asılılıq inqilabı

1970-ci illərdə struktur dəyişikliyi və mərhələlər modellərinə qarşı yaranan məyusluq inkişaf etməkdə olan ölkələrin iqtisadçılarının beynəlxalq asılılıq modelinə marağını artırdı. Baxmayaraq ki, 1980 və 1990-ci illərdə bu nəzəri yanaşma müəyyən dərəcədə öz aktuallığını itirmişdi, 21-ci əsrə modifikasiya olmuş formada yenidən dırçalmaya başladı. Ümumi olaraq beynəlxalq asılılıq modeli inkişaf etməkdə olan ölkələrin inkişaf etmiş varlı ölkələrlə institusional, siyasi və iqtisadi əlaqələrinin asılılıq və dominantlıq prinsipləri üzərində qurulduğunu vurğulayır.

##### 1.4.1. Yanlış paradigm modeli (False-Paradigm model)

Beynəlxalq asılılıq inqilabının bir qolu olan yanlış paradigm modelinə görə inkişafın ləngiməsində əsas səbəb məlumatsız, qeyri-obyektiv və etnosentrik beynəlxalq ekspertlərin məsləhətləridir. Beynəlxalq donor təşkilatlarının, inkişaf etmiş ölkələrin yardım agentliklərinin və digər beynəlxalq qurumların ekspertləri tərəfindən irəli sürüлən kompleks inkişaf modelləri və yanaşmaları inkişaf etməkdə olan ölkələrdə uyğun olmayan islahatların tətbiqinə səbəb olur. Mərkəzi institusional faktorların, ənənəvi sosial strukturun, qeyri-bərabər

torpaq mülkiyyətinin, elitanın qeyri-mütənasib yerli və beynəlxalq maliyyə aktivlərindəki nəzarətinin, kreditə ədalətsiz çıxışın və digər bu kimi faktorların olması mövcud beynəlxalq və yerli güc qruplarının maraqlarına xidmət edir.

Həmçinin, modeldə vurğulanın nüanslardan biri də əksər intellektualların, yüksək səviyyəli dövlət iqtisadçılarının, digər dövlət qulluqçularının təlimləri və təhsilləri inkişaf etmiş ölkələrdə aldıqlarının və bunun nəticəsi olaraq ölkədə tətbiq etmək istədikləri nəzəri modellərin daxili struktura yad olmasına uyğun olaraq edilən digər sahə addım isə universitetlərdə çoxlu Qərb konsepsiyasına uyğun dərslərin keçilməsi göstərilmişdir. Həmçinin, dövlətin islahatlarında kapital-istehsal nisbəti, artan yiğim və investisiya, ÜDM-in artırılması, özəlləşdirmə kimi konsepsiyanın vurğulanması real məsələlərin gözardı edilməsinə gətirib çıxardır. Belə ki, ölkə daxili siyasi, iqtisadi, sosial və bu kimi qanunauyğunluqların nəzərə alınaraq islahatların formalasdırılmasına ehtiyac vardır. Əks təqdirdə, tətbiq edilməyə çalışılan nəzəri modellər ölkənin institusional və struktur islahatlarında böyük bir təsir göstərməyəcəkdir. Yanlış paradigm modelində öna çıxarılan məsələ Qərb iqtisadçılarının inkişaf etməkdə olan ölkələrdə kapital yiğimi, bazarın liberallaşdırılması kimi yanaşmalara üstünlük verməsidir. Halbuki, inkişaf etməkdə olan ölkələrdə sosial və institusional dəyişikliklərin də nəzərə alınması gərəkdir.

##### 1.4.2. Dualist inkişaf tezisi (Dualistic-Development Thesis)

Varlı və kasib ölkə təsəvvürləri və bu ölkələrdə dualist, yaxud ikili cəmiyyətlərin var olması struktur dəyişikliyi nəzəriyyələrində bağlı şakildə, beynəlxalq asılılıq nəzəriyyələrində açıq şakildə göstərilmişdir. Dualist inkişaf tezisinə görə bəziləri üstün, digərləri aşağı olmaqla hər iki tabaqə birlikdə mövcud ola bilərlər. Buna misal olaraq, müasir və ənənəvi istehsal metodlarının şəhər və kənd sektorlarında mövcud olmasıdır. Ənənəvi dualist konsepsiyası 4 arqumentə əsaslanır:

- Müxtalif tendensiyalar bəziləri üstün (superior), digərləri aşağı (inferior) olmaqla eyni mühitdə mövcud ola bilərlər. Buna misal olaraq, Lyuisin müasir və ənənəvi istehsal metodunun şəhər və kənd sektorunda mövcudluğu; imkanlı, təhsili yüksək olan elita ilə kasib və təhsilsiz

kütlənin birlikdə yaşaması; beynəlxalq iqtisadiyyatda güclü və sənayeləşmiş ölkələrlə zəif və ənənəvi sektorun hakim olduğu ölkələrin əlaqələri kimi faktorları göstərmək mümkündür.

2. Dualist inkişaf tezisinə əsasən birlikdə mövcud olmaq (coexistence) keçici deyil, xronikidir. Yəni, tarix boyu mövcud olan varlı və kasib cəmiyyətlər beynəlxalq mühitdə mövcudluğunu birlikdə davam etdirir. Bu birlikdə var olması aradan qaldırmaq zamanla mümkün deyildir. Halbuki, struktur dəyişikliyi və inkişafın mərhələlər nəzəriyyəsi dolayısı ilə bunun mümkün olduğunu bildirir.

3. Üstün və aşağı kasının birlikdə mövcudluğu, onların hər ikisinin miqyasını artırır. İnkişaf etməkdə olan və inkişaf etmiş ölkələrdə işçilərin məhsuldarlıq fərqi (productivity gap) getdikcə genişlənməkdədir.

4. Üstün və aşağı elementlər arasındaki qarşılıqlı əlaqə çox azdır. Belə ki, üstün elementlərin mövcudluğu aşağı elementlərin inkişaf etməsinə çox az, yaxud heç bir təsir göstərmir. Hətta, təcrübə onu göstərir ki, üstün elementlər inkişafdan qalmış, yaxud az gəlirli cəmiyyətlərin daha da inkişafdan qalmasına təkan verir.

#### *1.4.3. Beynəlxalq asılılıq inqilabi modelinin nəticələri*

Beynəlxalq asılılıq inqilabi modellərinin hər biri ənənəvi Neoklassik iqtisadi nəzəriyyələri təkzib edir və inkişafın əsas indeksinin ÜDM artımı olduğunu qəbul etmir. Çeneri və başqaları tərəfindən irəli sürürlən inkişaf etməkdə olan, yaxud az gəlirli ölkələrdə inkişafın empirik qanuna uyğunluqlarının tətbiq edilməsi də, beynəlxalq asılılıq modeli tərəfindən yetərsiz sayılır. Buna qarşılıq olaraq isə asılılıq, yanlış paradiqma və dualist nəzəriyyələr beynəlxalq güclər arasındakı qeyribarabər balansın iqtisadi, siyasi və institusional islahatların formalasdırılmasındakı rolundan bəhs edir. Fövqələdə hallarda, asılılıq modeli özəl mülkiyyətlərin açıq şəkildə milliləşdirilməsini dəstəkləyir. Aktivlərin dövlət mülkiyyətinə keçməsinin mütləq yoxsulluğu (absolute poverty) aradan qaldırmağa, məşğulluğu artırmağa, gəlir bərabərsizliyini azaltmağa, yaşayış standartlarının, o cümlədən, səhiyyə, təhsil və mədəniyyətin inkişaf etməsinə səbəb olacaq əsas götürürülür.

Bu nəzəriyyənin zəif cəhətlərindən biri odur ki, inkişaf etməkdə olan ölkələr inkişaf etmiş ölkələrdən izolyasiya olunmalıdır və özünütəminat səviyyəsinə uyğun iqtisadi aktivlik etməlidir. Halbuki, praktika onu

göstərmişdir ki, Çin Xalq Respublikası bu siyaseti bir zamanlar dəstəkləməsinə baxmayaraq, müasir dövrə inkişaf etmiş ölkələr ilə ticarət əlaqələrini yetərincə genişləndirmişdir. Baxmayaraq ki, Peru İspaniya Krallığının, Konqo Demokratik Respublikası Belçikanın, Hindistan Büyük Britaniyanın və Qərbi Afrika Fransanın müstəmləkəsi olduğu vaxtlar iqtisadi cəhətdən kifayat qədər zərər görsələr də, sonradan inkişaf etmiş ölkələrlə əməkdaşlıq şəraitində iqtisadi artımı təmin etmişdirlər.

#### *1.5. Neoklassik əks-inqilab nəzəriyyəsi*

1980-ci illərdə, Amerika Birləşmiş Ştatlarında (ABŞ), Kanadada, Böyük Britaniyada və Qərbi Almaniyada olan konservativ siyasi partiyalar neoklassik əks-inqilab nəzəriyyəsi ilə yeni bir yanaşma gətirdilər. Bu nəzəriyyənin əsasında üç sütun dayanır: azad bazar analizi, yeni siyasi iqtisad yanaşması və bazar-yönümlü siyaset.

Neoklassik əks-inqilab nəzəriyyəsinin mərkəzi argumenti ondan ibarətdir ki, az gəlirli ölkələrin inkişafdan qalmasının səbəbi resursların düzgün bölüşdürülməməsidir. Buna gətirib çıxaran faktorlar isə, sahə qiymət siyaseti (incorrect pricing policies) və dövlətin iqtisadiyyata lazımlı olandan artıq müdaxiləsidir. Neoliberal yazarlar azad bazar iqtisadiyyatının, dövlət müəssisələrinin özəlləşdirilməsinin, azad ticarətin və ixracın genişlənməsinin, inkişaf etmiş ölkələrdən xarici investorların cəlb edilməsinin vacibliyini ön plana çıxarmağa çalışırlar. Bu göstərilən faktorların islahatlar zamanı nəzərə alınması iqtisadi səmərəliliyi və iqtisadi artıma stimul verəcəkdir. Neoklassik əks-inqilab nəzəriyyəsi dövlətin iqtisadiyyata hədsiz müdaxiləsi, korrupsiya, səmərəsiz idarəetmə və iqtisadi təşəbbüslerin azlığıni iqtisadi artım üçün əsas çağrıqları olaraq göstərir. Buna görə də, beynəlxalq iqtisadi sistemin yenidən qurulması, dualist inkişaf edən iqtisadiyyatların formalasdırılması, xarici yardımın artırılması, əhalinin artımının nəzarətdə saxlanması və başqa effektiv idarəetmə üsullarının ön plana çıxması təklif olunur. Nəzəriyyənin tərəfdarları göstərir ki, Cənubi Koreya, Tayvan və Singapurda iqtisadiyyatlar uğurla inkişaf etdiyi halda, Afrika və Latin Amerikasında dövlətin müdaxiləsi uğursuzluğa səbəb oldu.

## IQTİSADI ARTIM NƏZƏRİYYƏSİ: ENDOGEN ARTIM

Neoklassik artım nəzəriyyəsi real həyatda müşahidə edilən proseslərin çoxunu izah edə bildiyinə və riyazi cəhətdən cəlbədici olduğuna görə otuz il ərzində iqtisadi fikir tarixində dominantlıq etmişdir. Bununla belə, 1980-ci illərin sonunda həm nəzəri, həm də praktik sahələrdə bu nəzəriyyəyə iradlar artdı. Neoklassik artım nəzəriyyəsinə əsasən uzunmüddətli dövrdə artım texnoloji tərəqqiya əsaslanır. Lakin texnoloji tərəqqinin iqtisadi determinantları izahsız buraxılır. Bu nəzəriyyəyə qarşı iradların kökündə iqtisadiyyatın tarazlıq vəziyyətində iqtisadi artım və yiğim səviyyəsi arasında əlaqanın olmaması iddiası dayanırdı. Empirik faktlar isə aydın göstərir ki, ölkələr üzrə iqtisadi artım və yiğim səviyyəsi arasında müsbət korrelyasiya var.

Endogen artım nəzəriyyəsinə əsasən iqtisadi artım fiziki və elmi kapitaldan aslidir. Fiziki kapital iqtisadi artıma "azalan marjinal dəyər" prinsipi ilə təsir edir. Bu yanaşma elmi kapital üçün, guman ki, doğru deyil. "Elma yatırılmış investisiya iqtisadi tərəqqini sürətləndirir" fikri yüksək yiğim səviyyəsini yüksək tarazlı artım səviyyəsinə bağlayan əlaqələndirici açar kimi çıxış edir.

Nəzəri və empirik problemləri həll etmək üçün neoklassik nəzəriyyədə istifadə olunan istehsal funksiyasına "öz-özünü təmin edən" – endogen artım prinsipini daxil etmək olar.

Şəkil a Solou artım qrafikinin analogiyasıdır. İqtisadiyyatda tarazlıq vəziyyəti C nöqtəsində yaranır, burada yiğim və investisiyaya tələb ayrırları kəsişir. Yiğim ayrisi investisiyaya tələb ayrisindən yuxarıda olduqda iqtisadiyyat böyükür, çünki kapital akkumulyasiya olunur. Məsələn, A nöqtəsində olan iqtisadiyyat vaxt keçdikcə sağa doğru hərəkat edir. Necə olur ki, bu proses tədricən tarazlığa gətirib çıxarı? Kapitalın azalan marjinal məhsuldarlığı səbəbindən istehsal funksiyası və eyni zamanda yiğim ayrisi tədricən üfüqi vəziyyət alır. Investisiyaya tələb xətti sabit müsbət mailliyyə (bucaq əmsalına) malik olduğundan yiğim ayrisi ilə mütləq kəsişir.

Əksinə, şəkil b - də biz kapitalın sabit marjinal dəyərini

göstərmək üçün istehsal funksiyasının formasını dəyişirik. Yiğim ayrisinə paralel olaraq istehsal funksiyası da indi düz xətdir. Yiğim xətti artıq düz xəttə çevrildiyinə görə yiğim tələb olunan investisiyadan həmişə yüksəkdir. Yiğim səviyyəsi nə qədər yüksək olarsa, yiğimla tələb olunan investisiya arasında fərqli bir o qədər böyük olar və artım bir o qədər də sürətlə olar.

Şəkil b-də təqdim olunmuş iqtisadiyyati endogen iqtisadi artıma aparan sadə bir cəbri modelə təsvir edə bilərik. Fərqli edək ki, istehsal funksiyası kapitalın sabit marjinal məhsuldarlığı prinsipinə əsaslanır və iqtisadiyyatda istehsal amili kimi ancaq kapitaldan istifadə olunur. Beləliklə:

$$Y = aK \quad (1)$$

Məcmu buraxılış əsas fondlar (kapital kütləsi) ilə düz mütənasibdir. Kapitalın marjinal dəyəri sabit a əmsalına bərabərdir (kapital 1 vahid artırısaq, yaradacağımız dəyər a-ya bərabər olacaq).

Fərqli edək ki, yiğim norması sabit s-a bərabərdir və iqtisadiyyatda əhali artımı, kapital amortizasiyası müşahidə edilmir. Bu zaman bütün yiğim kapitalın artımına sərf olunur. Müvafiq olaraq,

$$\Delta K = sY = saK \quad (2)$$

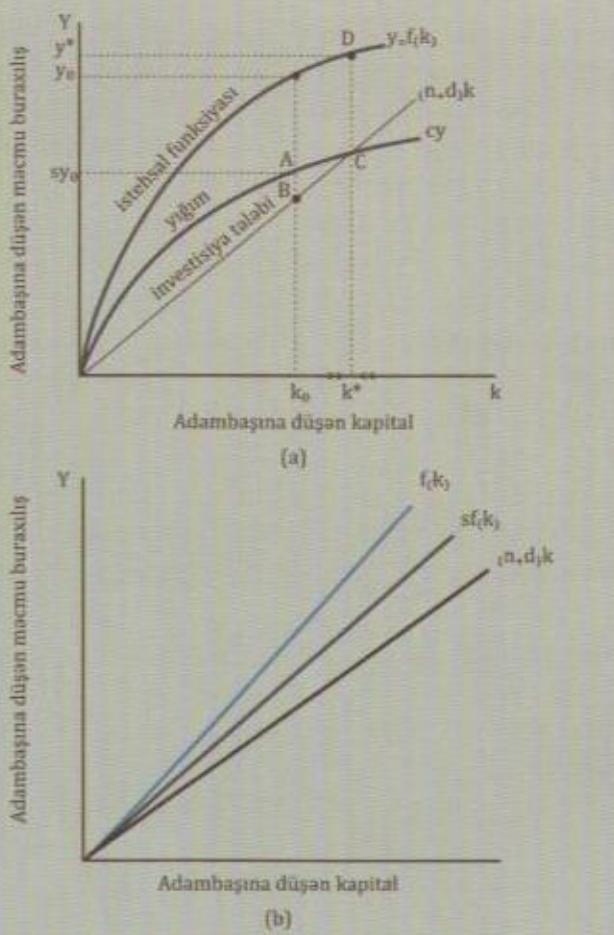
yaxud,

$$\Delta K / K = sa$$

Kapitalın artım tempisi yiğim norması ilə düz mütənasibdir. Eyni zamanda məcmu buraxılış kapitalla düz mütənasib olduğundan məcmu buraxılışın artım tempini aşağıdakı kimi ifadə edə bilərik:

$$\Delta Y / Y = sa \quad (3)$$

Bu nümunədən göründüyü kimi, yiğim norması nə qədər yüksək olarsa, məcmu buraxılışın artım tempisi də bir o qədər yüksək olar.



Alternativ fərziyyə kapital üzrə miqyasa nəzərən sabit gəlir mexanizmidir. Başqa sözlə, bir firma avadanlığının (kapital) miqdarını iki dəfə artırırsa, onda həmin firma iki dəfə artıq məhsul istehsal edir. Lakin əgər ikiqat artıq kapital məcmu buraxılışı iki dəfə artırırsa, onda bütün istehsal amillərinin - məsələn, əmək və kapital - ikiqat artımı məcmu buraxılışın iki dəfədən çox artmasına gətirib çıxarmalıdır.

Əgər, yalnız kapital üzrə miqyasa nəzərən sabit gəlir (kapitalın, məsələn, ikiqat artması məcmu buraxılışı iki dəfədən çox artırır) varsa, onda birləşdirilmiş bütün istehsal amilləri miqyasa nəzərən

artan gəlir (həm kapitalın, həm də əməyin, məsələn, ikiqat artması məcmu buraxılışı iki dəfədən çox artırır) yaratmalıdır. Bu o deməkdir ki, firmalar böyük olaraq, daha səmərəli fəaliyyət göstərirler. Beləliklə, biz proseslərin sonu olaraq yeganə bir firmanın bütün iqtisadiyyata hakim olmasını müşahidə etməli idik. Lakin bu cür hallar baş vermediyinə görə biz ən azı vahid bir firma timsalında birləşdirilmiş bütün istehsal amilləri üzrə miqyasa nəzərən artan gəlir və vahid istehsal amili üzrə miqyasa nəzərən sabit gəlir prinsipinin mümkün olduğunu istisna etməliyik.

Bununla belə fərz edək ki, ayrıca götürülmüş bir firma kapitalının bütün faydasını tək başına əldə etmir: faydanın bir hissəsi firmadan kənara yönəlir və xarici agentlər tərəfindən mənimşənilir. Bu halda, firma kapitalı artırır, firmanın istehsalı da artır, lakin digər firmaların məhsuldarlığı da eyni zamanda yüksəlmiş olur. Bütün istehsal amilləri üzrə miqyasa nəzərən sabit gəlir mexanizmi işlədiyi halda, iqtisadiyyatda inhisarlaşma meyli yaranır.

Pol Romer kapital üzrə şəxsi gəlirləri ictimai gəlirlərdən ayırmadıqda elmə mühüm yenilik gətirmişdir. İnvestisiya nəinki yeni məhsullar, həmçinin bəzən yeni üsullar da meydana gətirir. Firmalar istehsal prosesində yeni avadanlıqların faydasını tam əldə etsə də, yeni metod və yeni ideyaların faydasını tam əldə edə bilərlər. Çünkü metod və ideyaların digərləri tərəfindən saxtalaşdırılması olduqca asandır.

Endogen artım nəzəriyyəsi belə bir yanaşmaya əsaslanır ki, kapitalın faydasının əhəmiyyətli bir hissəsi xarici agentlər tərəfindən mənimşənilir. Bu fikir nə dərəcədə ağlabatandır? Əgər kapital sadəcə fiziki qurğudursa, güman ki, xeyir. Axi qazma maşınının faydası bu maşının sahibi tərəfindən tamamilə əldə edilir. İndi isə insan kapitalının roluna, xüsusilə biliyə yatırılan investisiyyaya nəzər yetirək. Yeni qazma maşını və ya yeni ideya yaratmağın hər ikisi baha başa gəlir. Qazma maşını kənar şəxs tərəfindən saxtalaşdırıllarkən saxta nüsxəyə çəkilən xərc təqribən ilkin nüsxənin xərcinə bərabər olur. Lakin ideya cüzi xərclə və ya

xərcsiz saxtalaşdırıla bilər. Yeni biliyin – ixtira və kəşflərin – faydasının az bir hissəsi onu yaradan tərəfindən mənimsənilir. Bu səbəbdən faydanın qalan hissəsi kənar agentlərə nəsib olur.

Yuxarıda qeyd edilənlərlə yanaşı, hər yeni ideya növbəti ideyanı doğurur. Başqa sözlə, bilik məhdudiyyətsiz genişlənir. Beləliklə, iqtisadçılar düşünürlər ki, insan kapitalına, xüsusilə tədqiqat və araşdırma işlərinə yatırılan investisiyalar uzunmüddətli artımın əsas mənbəyidir.

Mənbə: MAKROİQTİSADIYYAT

Rudiqer Dornbuş

Stenli Fişer

Riçard Stars

## FƏSİL 2

### İqtisadi artım: Kompleks məsələ

## 2.1. İqtisadi artım - fikir palitrası

► Kitabın ilk fəsildə iqtisadi artım nəzəriyyələri geniş şəkildə təqdim edilmişdir. Bu fəsilde isə iqtisadi artımı kompleks məsələ kimi qəbul edərək, müasir yanaşmalar əsasında iqtisadi artımın təmin edilməsi üçün palitra verilir. Obrazlı ifadə etsək ki, Gündəşdəki qara nöqtələrdən savayı iqtisadi artıma heç nə təsirsiz ötüşmür. Yalnız zəki steyholderlərin konsiliumu şəraitində diaqnoz və düzgün strategiyanın seçiləsi ilə iqtisadi artımı təmin etmək mümkündür. İnstutusionalistlər, davranış iqtisadiyyatı tərafdarları, mədəniyyəti əsas götürənlər, iqtisadi identikliyə və ya narrativlərə üstünlük verənlər, coğrafi determinizmi tərəf edənlər, klassik mövqədə dayananlar, bir sözlə, geniş bir spektr iqtisadi artımla bağlı dərin bir mukalimənin içərisindədirlər. Spektr o qədər genişdir ki, hətta Aleksandr Soljenitsinin timsalında iqtisadi artım barədə mənfi fikir söyləyənlər də olmuşdur: "İqtisadi artım nəinki, anormaldır, hətta məhvədicidir". Həqiqət payı isə hər bir yanaşmada zaman və məkan daxilində müxtəlif hədlərdədir. İqtisadi artım iqtisadi və sosial inkişafla nəticələnəndə, davamlı və inklüziv olanda, ətraf mühitə təsirləri minimuma enəndə və nəhayət Soljenitsinin sözlərlə desək, "məhvədici" olmayanda daha arzuolunandır. Bir sözlə, iqtisadi artım özlüyündə son məqsəd deyil, davamlı inkişaf üçün vəsilədir.

## 2.2. İnstutlar

### 2.2.1. İqtisadi artımda institutların rolü

Duqlas Nort deyirdi ki, institutlar cəmiyyətdə "oyun qaydalarındı". Ötən əsrin 80-ci illərində Yeni İnstutusional İqtisadiyyat cərəyanının güclənməsi ilə institutlar beynəlxalq səviyyədə iqtisadi inkişaf fərqlərini izah edən əsas amili çəvrildilər (Stein, 2008: 38–42). Hətta Beynəlxalq Valyuta Fondu və Dünya Bankı da borc verərən idarəetmə şərtlərindən biri kimi institutusional islahatları tələb kimi irəli sürməyə başladılar (Kapur and Webber, 2000). Dünya Ticarət Taşkilatı, İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkışaf Taşkilatı (OECD), G7, Dünya İqtisadi Forumu və başqa beynəlxalq taşkilatlar da inkişaf etməkdə olan ölkələrdən institutların Qlobal Standartını (Global Standard Institutions (GSIs)) tətbiqini tələb etməyə başladılar. İnstutların iqtisadi artımın əsas amili olması fikirini

bir çox tədqiqatçılar qəbul edir (Acemoglu et al., 2005; North, 2005). Rodrik və başqaları müəyyənləşdirib ki, dünyada gəlir səviyyələrinin müəyyənləşdirilməsində institutların rolu coğrafi determinizm və ticarətlə müqayisədə daha üstündür (Rodrik, 2002).

İqtisadi inkişaf və institutlar arasında əlaqənin əks istiqamətdə olmasını düşünənlər də var: məsələn, Çanq mülahizə irəli sürür ki, iqtisadi inkişaf özü də institutların təkmilləşməsinə təsir göstərir (Chang, 2011). Onun fikrinə, iqtisadi artım daha keyfiyyətli institutlara tələb yarada bilər və iqtisadi imkanlar hesabına institutları daha əlçatar etmək mümkündür. Azərbaycan şəraitində də iqtisadiyyatın yüksək artım tempi yeni institutların (Elektron hökumət, ASAN xidmət, DOST xidməti, Azexport və s.) yaranmasına zəmin oldu. Eyni zamanda bu institular da iqtisadi idarəetmənin səmərəliliyini artırmaqla iqtisadi inkişafi dəstəklədilər.

Liberal institutlar özəl mülkiyyət hüquqlarını daha yaxşı qoruduğundan və daha çox iqtisadi azadlığı təmin etdiyindən sərmaya calbini stimullaşdırı və iqtisadi artımı təmin edə bilər (Acemoglu et al., 2001; La Porta et al., 2008). Bu mənada Anqlo-Amerikan ümumi hüquq sistemi Kontinental hüquq sistemindən nisbətən investorları daha çox müdafiə etdiyindən və dövlət tənzimlənməsini daha çox məhdudlaşdırıldığından daha liberal sayılır.

Acemoğlu və Robinsonun yazdığı "Millətlərin Çöküşü" əsərində qeyd edilən institutların müstəqilliyi və inklüzivliyi iqtisadi artımı dəstəkləyən yanaşmalar sırasında öndə gedir. Müasir dönyanın bir sıra ölkələrində dövlət institutlarının bürokratiyaya meyilliliyi, demokratiya səviyyəsinin, siyasi sabitliyin və güvən əmsallarının aşağı olması, siyasi populizmin əhatə dairəsinin genişlənməsi institutlara olan güvənin aşağı olmasına səbəb olur. "Millətlərin çöküşü" əsərində qeyd edildiyi kimi uzunmüddətli və dayanıqlı iqtisadi artım institutlar arasında və cəmiyyətlə institutlar arasında olan güvənin təsis edilməsi ilə başlayır. Müasir iqtisadi artımın determinantlarından biri kimi yüksək texnologiyaların ixtira və istehsalı azad və inklüziv təşəbbüskarlıq mühitindən birbaşa asılıdır. İnstutları iki hissəyə ayıran Acemoğlu və Robinson ekstraktiv institutlar haqqında danışarkən, mövcud şərtlərdə iqtisadi inkişafın qeyri-mümkün olmasını bir sıra Afrika ölkələrinin

misalında göstermiştir. Ekstraktiv institutların yer aldığı mühitdə yaşayan cəmiyyətlərin mütləq əksəriyyətinin aşağı gəlirli olduğunu qeyd edən müəlliflər, bunu yeni texnologiyaları mənimşəməkda olan istəksizliklə əlaqələndirirlər. Müəlliflərin daha bir yanaşması ekstraktiv və inklüziv institutlar arasında qeydə alınan tələdir. Tələ nəticəsində institutlar arasında sinerji möhkəmlənir. Möhkəmlənmənin əsas səbəbi siyasi və iqtisadi institutların azadlıqlar şəraitindəki məhdudiyyətləridir. Söyügedən məhdudlaşma gəlirlərin və sərvətlərin cəmiyyətdə qısa müddətli dövrda nisbatən rasional şəkildə bölüşüdürləməsi ilə əlaqədardır. Amma ekstraktiv və inklüziv institutların kombinasiyası stabil və uzunömürlü olmur. Bu institutların uzunmüddət bərabər çalışması qeyri-mümkündür. Acemoğlu və Robinson "Dar cığır" əsərində institutların təhlilini davam etdirirlər. Güclü dövlət və güclü cəmiyyət arasındaki "qızıl orta"nı tapmağa çalışan müəlliflər, bunun yalnız institutlara olan güvənin təsis edilməsi ilə nəticələnə biləcəyini qeyd edirlər. "Dar cığır" əsərindən çıxan məntiqi nəticəyə müvafiq olaraq, güclü institutlar həm dövlət, həm vətəndaş cəmiyyətini əhatə etdiyi təqdirdə iqtisadiyyatda inkişaf trendlərini müşahidə edə bilərik. Təşəbbüskarlıq və ixtiraların geniş yayıldığı ölkələrin təcrübəsinə əsasən deyə bilərik ki, təşəbbüs institutlarının müstəqilliyi şəraitində iqtisadi artımı dəstəkləyən yeni texnologiyaların ixtirası daha da çoxalır. Təsadüfi deyil ki, yüksək texnologiya istehsal edən ölkələrin tədqiqat və inkişaf xərcləri düz mütənasib artmaqdadır.

Dünya səhmdar kapitalizmindən steykholder kapitalizminə keçir. Səhmdar kapitalizmi dedikdə, səhmdarlardan kapital toplayan məhdud məsuliyyətli taşkilatın əsas olduğu iqtisadi sistem başa düşülür. Ötən əsrin 80-ci illərində səhmdar kapitalizmini müdafiə edən iqtisadçı Milton Fridman deyirdi ki, bu yolla səhmdarlardan vəsait toplayan müəssisələr mənfəət əldə edib dövlətə vergi verirlər. Hazırda isə səhmdar kapitalizmin tənqidçiləri hesab edirlər ki, belə müəssisələr yalnız səhmdarlarının maraqlarına işləyirlər, qisamüddətli mənfəəti uzunmüddətli investisiyalardan və dayanıqlı inkişafdan üstün tuturlar. Hətta İngiltərə Bankının baş iqtisadçısı Andy Haldane deyir ki, səhmdar kapitalizmi "özü-özünü yeyir". Çünkü səhmdarlar səhmin qiymətinin maliyyə bazarlarında yüksək qalmاسına çalışırlar, belədə udan yalnız maliyyə vasitəçiləridi. Səhmdar kapitalizmi cəmiyyətdə bərabərsizliyi

gücləndirir, tez qazanc məqsədilə ətraf mühitə mənfi təsir edir. Buna görə də Davos İqtisadi Forumunun lideri K.Şvab steykholder kapitalizmi ideyasını sürəkli şəkildə müdafiə edir. Steykholder kapitalizmında isə şirkət bütün maraqlı tərafılara (steykholderlərə) xidmət edir. Bura şirkətin müştəriləri, təchizatçılar, işçilər, səhmdarlar və yerli icmalar daxildir. Təsəvvür edin ki, dünyanın indi gəldiyi bu nəticəni Azərbaycan milli burjuaziyası bir əsr öncə neft bumu zamanı Tağıyevlər, Nağıyevlər, Əsədullayevlər və başqa mesenatların timsalında nümayiş etdirmişdi. Bu gün də Azərbaycanın bir sıra şirkətləri cənab Prezident İlham Əliyevin və Birinci vitse-prezident Mehriban Əliyevanın çağırışına cavab verərək və sosial məsuliyyətlərini anlayaraq davamlı inkişafa xidmət edən xeyriyyəciliklə məşğuldurlar. Hər bir özəl sektor nümayəndəsi başa düşməlidir ki, biz bir gəminin içərisindəyik və nə qədər yerli icmaya, istehlakçıya, ətraf mühitə və davamlı inkişafa sərmaya qoysaq, hamımız udacağıq. Biz yanaşmanı sıfır-cəmli (zero-sum) oyundan qələbə-qələbə (win-win) formatına keçirməliyik. Əsas mənfəətin çoxluğu deyil, dəyər olmalıdır. 2018-ci ildə Bank of America Merrill Lynch-in hesablamlarına görə daha yaxşı ətraf mühit, sosial və idarəetmə (ESG) prinsiplərinə əməl edən şirkətlərin gəlirləri daha yüksək olub, səhmlərinin qiyməti artıb və müflisləşmə təhlükəsindən uzaq olublar. Dünyanın ən varlı adamlarından olan Bill Qeyts özü də etiraf edir ki, onun bu qədər varlı olması ədalətli deyil, buna görə də o, xeyriyyəciliklə məşğul olur və davamlı inkişafa dəstək verir. Hətta korporativ qlobal vətəndaşlıq anlayışı yaranıb. Yəni biznes təkcə öz steykholderlərinə deyil, məsələn, qlobal çağrılarının həlli üçün də sərmaya yatırır.

Rodrik bazarı dəstəkləyən institutları belə təsnifləşdirirdi (Rodrik, 2005):

- Bazar yaradan institutlar
  - Mülkiyyət hüququ
  - Müqavilələrin icrası
- Bazarı tənzimləyən institutlar
  - Tənzimləyici orqanlar
  - Bazar uğursuzluğunu aradan qaldıran mexanizmlər
- Bazarı sabitləşdirən institutlar
  - Monetar və fiskal institutlar

- Prudensial tənzimləmə və nəzarət institutları
- Bazarı legitimləşdirən institutlar
  - Demokatiya
  - Sosial müdafiə və sosial siğorta

İnstitutların keyfiyyətini ölçmək üçün Dünya İdarəetmə İndikatorları (Worldwide Governance Indicators) altı əsas meyara əsaslanır: ifadə azadlığı və hesabatlılıq, siyasi sabitlik və zoraklığın olmaması, idarəetmənin səmərəliliyi, tənzimləmənin keyfiyyəti, qanunun alılıyi, korrupsiyaya nəzarət. İnstutların keyfiyyətini ölçmək üçün Dünya İqtisadi Forumunun "Qlobal rəqabətlilik hesabatı", Dünya Bankının "Doing Business" hesabatı, Fraser Institutunun "İqtisadi Azadlıq İndeksi", İrs Fonduunun "İqtisadi Azadlıq İndeksi" və başqa yanaşmalar mövcuddur.

#### *2.2.2. Dövlət müəssisələrinin iqtisadi artımda rolü*

Dövlətə məxsus müəssisələr iqtisadi artımın təmin olunmasında mühüm rol oynayır. Bir tərəfdən dövlət müəssisələri mal və xidmətlər tətbiq edir, digər tərəfdən isə bazaarda rəqabət mühitində təsir göstərirlər. Buna görə də dövlət müəssisələrində korporativ idarəetmənin tətbiqi həm səmərəliliyin artırılması, həm də rəqabət mexanizminə müsbət təsir baxımından əhamiyyətlidir. Kommersiya müəssisələrinin dövlət mülkiyyətində olmasının səbəbləri ölkələr və sahələr üzrə fərqlənir və səciyyəvi olaraq sosial, iqtisadi və strateji maraqları əhatə edir. Buraya sahə siyaseti, regional inkişaf, ictimai məhsulların tədarükü və təbii inhisarların mövcudluğu daxildir. Lakin son bir neçə onilliklərdə bazarın qloballaşması, texnoloji dəyişikliklər və keçmişdə inhisara alınmış bazarların dövlət tərəfindən tənzimlənməsinin dayandırılması və ya azaldılması dövlət sektorunda dəyişikliklərin edilməsini və onun yenidən strukturlaşdırılmasını tələb edir.

İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının təhlillərində dövlət müəssisələri üzrə beynəlxalq təcrübədə tətbiq olunan beş model müəyyən edilmişdir:

- **Mərkəzləşmiş model:** Bu model üzrə vahid dövlət institutu və ya qurumu bütün dövlət müəssisələrində dövlətin mülkiyyatçılık və ya sahiblik funksiyasını yerina yetirir. Bu institut ixtisaslaşmış nəzarətedici qurum və ya xüsusi dövlət nazirliyi ola bilər. Maliyyə hədəflərinin idarə

edilmesi, texniki və operativ məsələlərin həlli, eləcə də dövlət müəssisələrinin əsas icra göstəricilərinin monitorinqi mərkəzi orqan tərəfindən həyata keçirilir. Şura üzvləri müxtəlif yollarla təyin edilir, lakin əsas qərar mərkəzi orqan tərəfindən verilir. Bu modelin müstəsnə variantı olaraq holding şirkət modelinin (holding company model) təşkili həyata keçirilə bilər ki, bu dövlət müəssisələrinin fəaliyyətinin özəl bazar qaydalarına uyğun olaraq daha da effektiv şəkildə qurulmasına xidmət edir.

- **İkili və ya Dual model:** Dövlət sahibliyi vəzifəsi iki dövlət institutu (təcrübəyə əsasən hər dövlət müəssisəsi üzrə məsul nəzarətedici sahə nazirliyi və Maliyyə Nazirliyi) tərəfindən yerinə yetirilir. Burada nazirliliklərdən biri maliyyə məqsəd və hədəflərinin, digəri isə fəaliyyət strategiyası üzrə məqsəd və hədəflərin müəyyən edilməsindən məsul dövlət qurumu funksiyasını həyata keçirir.

- **Qoşa istiqamətli model:** Bu model funksional baxımdan mərkəzləşmiş model ilə ekvivalentdir, lakin dövlət müəssisələrinin ayrı-ayrı portfellərinə iki fərqli dövlət institutu nəzarət edir. Dual modeldən fərqli olaraq, bu model əsasında hər bir dövlət müəssisəsinin sahiblik vəzifəsi yalnız bir dövlət orqanı tərəfindən yerinə yetirilir.

- **Desentralizasiya modeli:** Bu model üzrə ayrı-ayrı nazirliliklər sektorlara uyğun olaraq nəzarətedici və ya tənzimləmə funksiyasını həyata keçirərək həmin sektorda fəaliyyət göstərən dövlət müəssisələrinə sahiblik vəzifəsini yerinə yetirir. Burada nazirliliklər dövlət müəssisəsininin de facto sahibi hesab edilir. Belə ki, hər bir nazirlik səlahiyyətlərini genişləndirərək sahəsi üzrə fəaliyyət göstərən dövlət müəssisəsini idarə etmə funksiyasını həyata keçirməklə məşğul olur.

- **Əlaqələndirici qurum modeli:** İxtisaslaşmış dövlət qurumu səhmdar və ya nəzarətedici nazirliliklərə texniki və operativ məsələlərlə bağlı məsləhət verərək dövlət müəssisəsinin icra göstəricilərinin monitorinqinin həyata keçirilməsini təmin edir. Belə əlaqələndirici qurumların rolü məhdudlaşdırıldıqda və sahə nazirliliklərinin tam müstəqilliyi təmin olunduqda bu model desentralizasiya modeli ilə eynilik təşkil edir.

**Şəkil 1. Dövlət müəssisələrində daimi təkmilləşdirmə dövrəsi.**



*Şəkil 1. Dövlət müəssisələrində daimi təkmilləşdirmə dövrəsi*

Dövlət müəssisələrin Korporativ idarəetmə Tacrübələrinə dair İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkışaf Təşkilatının Qaydaları bu sahada əsas beynəlxalq standart sayılır. Dövlət müəssisələrinin korporativ idarəetməsi istiqamətində islahatlara başlayan ölkələrin tacrübəsi bu işin vacib, lakin mürəkkəb olduğunu göstərir. Ən böyük çatınlık dövlətin şuraya namizədləri təklif etmək və seçmək kimi mülkiyyət funksiyalarını həyata keçirməsinə görə məsuliyyət daşımıası və eyni zamanda şirkətin gündəlik idarə olunmasına müdaxilə etməməsi arasında balansın yaradılması ilə bağlıdır. Digər bir çatınlık dövlət və özəl şirkətlərinin rəqabət apara biləcəyi bazarda hamı üçün bərabər şəraitin (level-playing field) yaradılacağının və hökumətlər tərəfindən tənzimləyici və nəzarət səlahiyyətlərindən istifadə edərək bazar iqtisadiyyatı münasibətlərinin pozulmayacağının təmin olunması ilə bağlıdır. Praktiki tacrübəyə əsaslanaraq, İÖİT-nin Qaydaları bu dilemmaların necə həll olunacağına dair konkret təkliflər verir. Məsələn, sənəddə dövlətin öz mülkiyyət funksiyalarını müstəqil sürətdə həyata keçirən və ictimaiyyət üçün açıq mülkiyyət siyasetinə uyğun olan mərkəzləşdirilmiş qaydada sahiblik edən təşkilat və ya effektiv koordinasiya edilən təşkilatlar vasitəsilə həyata keçirməsi təklif olunur. Qaydalar həmçinin dövlətin mülkiyyət funksiyalarının və onun tənzimləyici funksiyalarından ciddi şəkildə ayrılmamasını təklif edir. Düzgün tətbiq edildikdə, bu və digər təklif olunan islahatlar dövlətin öz mülkiyyət funksiyalarını peşəkar və məsuliyyətli

qaydada yerinə yetirməsini təmin edir. Bu, həmçinin iqtisadiyyatın bütün sektorlarında korporativ idarəetmənin təkmilləşdirilməsində əlavə stimuldur. Nəticədə isə müəssisələr daha sağlam, daha rəqabətli və daha şəffaf olacaqdır. Göründüyü kimi, dövlət müəssisələrində korporativ idarəetmənin tətbiqi nəticə etibarı ilə rəqabət mexanizminin təkmilləşməsinə, iqtisadiyyatın səmərəliliyinin yüksəlməsinə və iqtisadi artıma əsasları yaradır.

Ən yaxşı beynəlxalq tacrübələr təbii inhisarlıara nəzarət və tənzimləmə funksiyalarının rəqabətə nəzarət funksiyasından ayrılmış olduğunu tələb edir. Rəqabət Orqanı azad bazara istiqamətlənərək, aydın şəkildə rəqabəti dəstəkləməlidir. Təbii İnhisarda və dövlət inhisarında olan müəssisələrə nəzarət edilməsi, tənzimlənməsi və reyestrinin aparılması Rəqabət Orqanının azad bazar fəlsəfəsindən uzaqlaşması riski yaradır. Bu, daxili münəaqişənin ən aydın nümunələrindən biri olmaqla, ciddi bir problemdir və dünyada mövcud olan ən yaxşı tacrübələrdə (Latviya, Litva, Estoniya, İspaniya, ABŞ və sair) bu iki sahə biri-birindən ayrı müstəqil istiqamətlərdir.

Azərbaycanda institusional və tənzimləyici çərçivənin təkmilləşdirilməsi istiqamətində aparılan islahatlara uyğun olaraq milli iqtisadiyyatın özəyi olan dövlət müəssisələrində idarəetmənin təkmilləşdirilməsi üçün Azərbaycan İnvestisiya Holdingi (AİH) yaradılmışdır. AİH-in formalasdırılması dövlətə məxsus müəssisələrin idarə olunması sisteminin təkmilləşdirilməsi, fəaliyyətinin səmərəliliyinin və şəffaflığının artırılması, xərclərini və risklərini optimallaşdırmaq yolu ilə onların tam sağlamlaşdırılması istiqamətində struktur islahatlarının tərkib hissəsidir. Eyni zamanda bu addımla dövlət şirkətlərinin və müəssisələrinin, habelə dövlət payı olan təsərrüfat cəmiyyətlərinin vahid prinsiplər əsasında idarə olunması, onların fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi, o cümlədən həyata keçirdikləri investisiya proqramlarının şəffaflığının və iqtisadi səmərəsinin yüksəldilməsi, rəqabət qabiliyyətinin artırılması, maliyyə sağamlığının və dayanıqlılığının yaxşılaşdırılması əsas məqsəd kimi müəyyənləşir.

### 2.2.3. Monetar siyaset və iqtisadi artım

#### 2.2.3.1. Monetar siyasetin dayanıqlı iqtisadi artım üçün əhəmiyyəti

Milli iqtisadi inkişafın bütün parametrləri bir-biri ilə sıx bağlıdır və bu

baxımdan etibarlı və inkişaf etmiş monetar siyaset alətləri iqtisadi inkişaf potensialının yaradılmasında və formalasdırılmasında vacib rol oynayır. Həmçinin, monetar siyaset sosial-iqtisadi və maliyyə müstəqilliyi üçün, ölkənin stabilisiyi və inkişafında hayatı rol oynamaqla birlikdə maliyyə sektorunda baş verə biləcək böhranların qarşısının alınmasını özündə ehtiva edir. Bu isə gələcək inkişaf perspektivləri üçün yaxşı imkanlar formalasdırır. Xüsusi ilə post-pandemiya dövründə yaranmış yeni şəraitlə əlaqədar olaraq səhiyyə, müdafiə və sosial xərclərin maliyyələşdirilməsinə olan ehtiyacla bağlı monetar siyasetin düzgün idarə edilməməsi son nəticədə maliyyə sektorunda gərginliyin yaranmasına (psixoloji gözləntilərlə bağlı olaraq) və kapitalın ölkədən qaçışına, bu isə son nəticədə iqtisadi inkişaf perspektivlərinin zəifləməsinə səbəb ola bilər. Ölkənin iqtisadi inkişafına xidmət edən monetar siyaset dizayn edilərkən qlobal iqtisadiyyatın inkişaf dinamikası və qlobal maliyyə bazarlarında qeyri-stabililik, qlobal rəqabətliyin güclənməsi amilləri fonunda maliyyə infrastrukturunun stabilisiyi və şoklara cavab vermə qabiliyyəti nəzərə alınmalıdır. Milli valyutanın sabitliyi, döñərliliyi maliyyə sisteminin, biznesin və fərdi şəxslərin təhlükəsizliyinin qaranti sayılır. Bu baxımdan sabitliyə nail olunması məqsədilə şəffaf valyuta mübadiləsi strategiyasının yaradılması və effektiv monetar siyasetin aparılması ölkələrin iqtisadi inkişaf maraqları üzrə nəzərə alınmalıdır. İnflyasiya isə qiymətlərin artırılması, insanların hayat səviyyəsinin enması, özəl müəssisələrin təşviqlərinin azalması, iqtisadi və sosial ziddiyyatların artması ilə nəticələndiyi üçün ayrı-ayrı subyektlərin iqtisadi maraqlarının təmin edilməsinə ciddi zərba sayılır. Bu baxımdan, monetar siyasetin implementasiyasında həm də fiskal və struktur islahatlar siyasetini ehtiva edən bütçənin defisitinin azaldılması, xarici borcun effektiv idarə edilməsi, xüsusi pul programlarının icra edilməsi, vergi sisteminin inkişafı, faiz dərəclərinin azaldılması, təbii inhisarlar sahəsində islahatların aparılması, rəqabəti bazarların inkişafı kimi istiqamətlər nəzərə alınmalıdır. Eyni zamanda ölkə ərazisində çirkli pulların yuyulması, xarici valyutada dövlət və biznes subyektlərinin borçlarının artması, qeyri-leqal valyuta əməliyyatlarının aparılması, beynəlxalq bazarlarda böhranların yaranması, xarici valyutada qeyri-qənaətbəxş valyuta rezervlərinin olması, ölkəyə qarşı valyuta embarqosunun tətbiq

edilməsi kimi məsələlərin istanilan ölkənin monetar siyasetində nəzərə alınması mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Effektiv monetar siyasetin tətbiqi çətin və həlli vacib olan məsələdir.

Ölkənin iqtisadi inkişafına xidmət edən və böhranları önləyən monetar siyasetin təmin edilməsi məqsədilə tədiyyə balansının müsbət saldosuna nail olunması, beynəlxalq öhdəliklərin qarşılılanması üçün xarici valyuta rezervlərinin olması, ixracı təşviq edən, xarici kapitalın ölkəyə daxil olmasını təşviq edən və xarici bazarlardakı şokların ölkəyə daxil olmasını məhdudlaşdırın valyuta mübadiləsinin olması zəruridir. Bu məqsədlə aydın və hərtərəfli strateji hədəflərin olması, dövlətlərin monetar siyaset prioritətlərinin təyin olunması, xarici borcun qeyri-effektiv istifadəsindən yayınılması, çirkli pulların yuyulmasına qarşı mübarizə tədbirlərinin görülməsi, milli valyutanın funksional infrastrukturunun inkişafı, banklararası bazarın inkişafına dəstək tədbirlərinin görülməsi də nəzərə alınmalıdır. Eyni zamanda bank sistemində baş verən hər hansı iri miqyaslı cinayət hadisələri ölkələrin maliyyə və sosial təhlükəsizliyi üçün ciddi təhdidlər formalasdırır, monetar siyasetin effektivliyini aşağı salır. Bu baxımdan maliyyə-bank sektorunda əhəmiyyətli maliyyə itkilərinə, xaricə qeyri-leqal kapital axınına və çirkli pulların yuyulmasına rəvac verən maliyyə cinayətlərinin azaldılması xüsusi əhamiyyət kəsb edir. Qlobal miqyasda maliyyə sektorunda artan cinayət hadisələrinin əsas səbəbləri sırasına bank rəsmiləri tərəfindən qeyri-qanuni davranışların sərgilənməsi, üçüncü tərəflərlə biznes bağlılıqlarının olması, öz vəzifə və səlahiyyətlərindən sui-istifadə edilməsi, kreditlərin ödənişindən qeyri-qanuni yayınmalar, peşəkarlığın aşağı səviyyəsi kimi amillər təsir göstərir. Nəzərə almaq lazımdır ki, makroiqtisadi və maliyyə sabitliyinin qorunması dayanıqli iqtisadi artım üçün baza şərti rolunu oynayır. Mərkəzi banklar öz mandatlarına uyğun olaraq stabilizasiya xarakterli balanslı monetar siyaseti vasitəsi ilə əldə olunmuş makroiqtisadi və maliyyə sabitliyinin dayanıqlığının təmin edilməsinə zəruri dəstək vermək, hökumətlə birlikdə öz siyasetini inflayasiyanın birrəqəmli səviyyədə saxlanılmasına yönəltmək, inflayasiyaya təsir imkanlarını artırmaq üçün pul siyasetinin strateji və əməliyyat çərçivəsini daha da təkmilləşdirmək kimi mühüm tədbirləri icra edirlər.

Məlum olduğu kimi, mərkəzi bankların əsas rolu qiymət sabitliyinə

(aşağı və sabit infliyasiya) nail olmaq və iqtisadi dalgalanmaların idarə olunmasına kömək etmək üçün monetar siyaset aparmaqdır. Mərkəzi bankların fəaliyyət göstərdiyi siyaset çərçivələri son onilliklər ərzində böyük dayışıklılıkla maruz qalmışdır. 1980-ci illərin sonlarından etibarən infliyasiya hədəflənməsi monetar siyasetin aparıcı çərçivəsi kimi meydana çıxdı. Kanada, avro bölgəsi, İngiltərə, Yeni Zelandiya və digər yerlərdəki mərkəzi banklar açıq bir infliyasiya hədəfini təqdim etdilər. Bir çox az gəlirli ölkələr də hamçinin, pul məcmusunu hədəfləməkdən (dövriyyədəki pul həcmnin ölçüsü) infliyasiya hədəfləmə çərçivəsinə kecid etdilər. Mərkəzi banklar monetar siyaseti, pul təklifinin açıq bazar əməliyyatları yolu ilə idarə edirlər. Məsələn, bir mərkəzi bank "alqı-satqı" müqaviləsi əsasında dövlət istiqrazlarını sataraq pul miqdarını azalda bilər və bununla da kommersiya banklarından pul ala bilər. Bu cür açıq bazar əməliyyatlarının məqsədi qısamüddətli faiz dərəcələrini idarə etməkdir ki, bu da daha uzunmüddətli dərəcələrə və ümumi iqtisadi fəaliyyətə təsir göstərir. Bir çox ölkədə, xüsusilə də aşağı gəlirli ölkələrdə bu tipli pul köçürümə mexanizmi inkişaf etmiş iqtisadiyyatlardakı kimi təsirli deyil. İnflyasiya hədəflənməsinə keçmədən öncə, ölkələr mərkəzi bankın qısamüddətli faiz dərəcələrini hədəf almasına imkan verən bir çərçivə inkişaf etdirməlidirlər.

Qlobal maliyyə böhranı zamanı, inkişaf etmiş iqtisadiyyatlardakı mərkəzi banklar, qısamüddətli faiz dərəcələri sıfıra yaxınlaşana qədər faiz dərəcələrini endirirdilər. Deflyasiyanın artması təhlükəsi ilə, mərkəzi banklar uzunmüddətli faizləri daha da aşağı salmaq və yumşaq pul siyaseti məqsədi ilə uzun müddətli istiqrazlar (xüsusən ABŞ, İngiltərə, avro bölgəsi və Yaponiyada) almaq da daxil olmaqla qeyri-ənənəvi pul siyaseti həyata keçirdi.

Monetar siyaset dünya iqtisadi sisteminin formallaşması və iqtisadi inkişaf göstəricilərinin hansı istiqamətdə irəliləyəcəyinin, iqtisadi artım göstəricilərinin necə formallaşmasının əsas determinantlarından biridir. Təsadüfi deyil ki, qlobal miqyasda iqtisadçılar, analitiklər, transmilli banklar və korporasiyalar, investorlar və maliyyə mütəxəssisləri dövri olaraq monetar siyaset hesabatlarını və bu siyaset üzrə qərar qəbul edənlərin iştirakı ilə keçirilən iclaslarının nəticəsini səbirsizlikla gözləyirlər. Çünkü monetar siyaset orqanlarının verdikləri qərarlar ümumi iqtisadiyyata və ayrı-ayrı sənaye sahələrinə və ya bazarlara

uzunmüddətli formada təsir göstərir. Mahiyyət etibarı ilə isə, monetar siyaset ölkənin mərkəzi bankı və ya digər səlahiyyətli monetar orqanı tərəfindən iqtisadiyyatda pulun miqdarına və yeni pulun təchiz olunduğu kanallara nəzarət edilməsi, müvafiq tədbirlər planının hazırlanması, elan edilməsi və həyata keçirilməsidir. Monetar siyaset mahiyyət etibarı ilə infliyasiya, istehlak, böyümə və likvidliyə nəzarət etmək kimi makroiqtisadi hədəflərin icrasına yönəlmüş pul təklifi və uçot faiz dərəcələrinin idarə edilməsini özündə ehtiva edir. Buna isə uçot faiz dərəcəsinin dəyişdirilməsi, dövlət istiqrazlarının alqı-satqısı, valyuta məzənnələrinin tənzimlənməsi və bankların ehtiyat saxlamaları üçün tələb olunan pul miqdarının dəyişdirilməsi kimi fəaliyyətlərlə nail olunur (Chairman Ben S. Bernanke, 2009).

Birinci Dünya Müharibasından sonra Almaniyada, dünya tarixində görünməyən infliyasiya dövrü başlamışdır. 1921-ci ilin yanvar ayında 0.3 marka olan qəzet, iki il sonra 70 000 000 markaya satılırdı. Miqdar nəzəriyyəsini 18-ci əsr filosofu Deyvid Hyum araşdırılmışdır. Daha yaxın vaxtlarda isə bu nəzəriyyəni tanınmış iqtisadçı Milton Fridman təbliğ etmişdir. Bu nəzəriyyə, həm ABŞ-da olduğu kimi müləyim infliyasiyanı, həm də iki dünya müharibəsi arasında Almaniyada və daha yaxın zamanlarda bəzi Latin Amerikası ölkələrində baş verən hiperinfliyasiyaları izah etmək iqtidarındadır. Bir çox digər iqtisadi suallar kimi, bu sualın da cavabı tələb və təklifdir. Beləliklə, pulun miqdarı nəzəriyyəsini qurmaq üçün ikinci addım, pula olan tələb və təklifin necə müəyyən olunduğu nəzər yetirməkdir. Pul tələbinə gəlincə, pula olan tələb, başlıca olaraq, insanların var-dövlətlərinin hansı hissəsini likvid formada saxlamaq istədiklərini əks etdirir. Pul tələbinə təsir edən çoxlu sayda faktor vardır. Məsələn, insanların ciblərində nə qədər pul saxlamaq istəkləri, onların kredit kartlarına nə qədər etibar etmələrindən və bankomatların nə qədər çox olmasına asılıdır.

Monetar neytrallıq prinsipinə əsasən, pulun miqdarının artım sürətinin yüksəlməsi infliyasiya dərəcəsinin artmasına səbəb olsa da, heç bir real dəyişənə təsir etmir. Bu prinsipin çox vacib bir tətbiq sahəsi, pulun faiz dərəcələrinə olan təsiri ilə əlaqədardır. Faiz dərəcələri makroiqtisadçılar üçün çox vacib dəyişənlərdir, çünkü faiz dərəcəsi əmanatlar və investisiyalara təsir etməklə, bu günün iqtisadiyyatı ilə gələcəyin iqtisadiyyatı arasında əlaqə yaradır.

Monetar siyaset nümunələrindən biri 1913-cü ildə FED-in qurulduğu dövrə, ABŞ da daxil olmaqla dünyanın əksəriyyəti üçün nominal lövbər rolunu oynayan qızıl standartıdır. Qızıl standartına görə, mərkəzi bank, tələb olunduğu təqdirdə, daxili valyuta vahidini (məsələn, bir dollar) sabit bir miqdarda qızılla dəyişdirməyə borcludur. Nəticədə, iqtisadiyyatda pul miqdarı, mərkəzi bankın kassalarında olan qızıl miqdarı ilə uyğun olaraq yüksəlir və ya azalır. Qızıl istehsalı iqtisadi böyümə ilə paralel davam edərsə və qızıl-valyuta konvertasiyası ehtiyatla qorunarsa, qiymət səviyyəsinin təxminən sabit olacağı gözlənilir. Lakin 1971-ci ildə valyuta sisteminin dəyişməsini əsas tutaraq qızıl standartından imtina edildi. 2008-ci il böhranına qədər təqribən dörd dekada ərzində (1970-2008), bir çox mərkəzi banklar inflasiya möhkəmlənməsi adlı monetar siyaset tətbiq etmişdir. Bu siyaset özü isə iki əsas prinsipa əsaslanır:

- İnflyasiyanı sabit və aşağı həddə saxlamaq;
- Buna nail olmaq üçün faiz dərəcəsi qaydasına birbaşa və ya dolayı yolla əməl etmək (FED, 2018).

Aparılmış bu siyaset nəticəsində inflasiya aşağı düşmüş və sabit olaraq qalmışdır. Təsadüfi deyildir ki, bu dövr "Böyük Sabitlik" dövrü adlanırdı. Onu da qeyd edək ki, 2000-ci ildən böhrana qədər maliyyə sistemində leverecin artması və banklar tərəfindən topdansatış maliyyəlaşması, alətlərinin daha geniş istifadə olunması kimi dəyişikliklər meydana galdi və bunlar böhranın əsas mənbəyi oldu (Blanchard, 2017).

#### *2.2.3.2. Mərkəzi bankların əsas monetar siyaset arsenalı və monetar siyasetə təsir edən texnoloji trendlər*

Mərkəzi banklar hər şeydən öncə adekvat monetar şəraitin formallaşmasını təmin etməlidirlər. Xarici şokları effektiv absorbasiya etmək qabiliyyətini nəzərə alaraq əvvəl məzənnə rejiminin qurulması bu baxımdan mühüm əhəmiyyət kasb edir. Eyni zamanda milli valyutaların fundamental makroiqtisadi amillərdən irəli gəlməyən qısamüddətli dəyişkənliliyinin qarşısının alınması məqsədilə məhdud sayıda və həcmində olmaqla valyuta bazarına müdaxilə də edilə bilər. Pul təklifinin həcmi iqtisadi artım və inflasiya proqnozları, habelə maliyyə bazarlarında gedən proseslər və bank sisteminin likvidlik mövqeyi nəzərə alınmaqla

tənzimlənməlidir. Mərkəzi banklar tərəfindən likvidliyin effektiv idarə edilməsinə şərait yaratmaq və pul siyaseti hədəflərinə nail olmaq üçün özünün müxtəlif müddətli çərçivə və açıq bazar əməliyyatlarını aktiv formada istifadə edirlər. Ümumiyyətlə, mərkəzi bankların monetar siyaset alətləri arsenalına çərçivə alətləri, açıq bazar əməliyyatları üzrə alətlər, habelə məcburi ehtiyat normaları kimi alətlər daxildir.

- Vəsaitlərin qısamüddətli cəlb olunması və yerləşdirilməsi alətlərindən ibarət olan çərçivə alətləri bankların qısamüddətli likvidliyinin idarə olunmasına xidmət edir və bankların təşəbbüsü ilə mərkəzi banklar tərəfindən təsbit olunmuş faiz dərəcələri ilə hayata keçirilir. Çərçivə alətləri bank sistemində likvidlik səviyyəsinin və beləliklə banklararası bazarda faiz dərəcələrinin kəskin dəyişmələrinin qarşısının alınmasında mühüm rol oynayır. Banklara borc vermayın bir yolu repo müqaviləsidir. Belə ki, mərkəzi banklar qiymətli kağızları gələcəkdə daha yüksək qiymətə yenidən alınmasına razi olan banklardan alır. Alış qiyməti ilə repo qiyməti arasındaki faiz fərqi mərkəzi bankların üzv banklara kredit vermə dərəcəsidir. Bir çox banklar, məsələn, İngiltərə Bankı bu metoddan istifadə edir və faiz dərəcəsinə iki həftəlik repo (geri satın alma) dərəcəsi deyilir. Daha aşağı dərəcə bankların fond xərclərini azaldır, borc verməyə təşviq edir və ümumilikdə faiz dərəcələrini aşağı salmağa meylləndirir. Lakin daha yüksək faiz dərəcəsi əks təsir göstərir, yəni borc verma azalır və nəticədə faiz dərəcələri artır. ABŞ-da federal fondlar dərəcəsi (federal funds rate) bankların bir gecəlik rezerv borcları üçün bir-birlərindən aldığı nisbatdır. Amerika Mərkəzi Bankı olan FED bazarda təyin olunan bu dərəcə üçün bir hədəf təyin edir, daha sonra isə hədəfə yaxınlaşmaq üçün açıq bazar əməliyyatlarından istifadə edir.
- Mərkəzi bank tərəfindən qiymətli kağızların alqı-satqısı açıq bazar əməliyyatları adlanır. Açıq bazar əməliyyatları pul siyasetinin əməliyyat hədəflərinin reallaşdırılması məqsədilə dövriyyədə olan pul kütłəsinin tənzimlənməsi və banklararası pul bazarında faiz dərəcələrinə təsir etmək məqsədilə ilə həyata keçirilir. Mərkəzi bank qiymətli kağızlar alarkən nağd vəsait investor hesablarındakı qiymətli kağızları əvəz edir, bankların əlavə ehtiyatları və borc vermək üçün daha çox vəsaiti mövcud olur, pul kütłəsi artır və faiz dərəcələri azalır. Onu da qeyd etməliyik ki, mərkəzi banklar tərəfindən qiymətli

kağızlarının satışı aks təsir göstərir. Investor hesablarındakı nağd pulu, artıq ehtiyatları, borc vermək üçün mövcud fondları və faiz nisbətlərinin artmasına səbəb olacaq pul kütləsini azaldır. ABŞ-da açıq bazar əməliyyatlari FED-in ən çox istifadə etdiyi vasitədir və federal fondlar üçün böyük önəm daşıyır.

- Məcburi ehtiyat normaları isə ölkədə pul kütləsinin və bank sisteminin likvidliyinin tənzimlənməsində istifadə olunan pul siyaseti alətidir. Məcburi ehtiyat normaları banklar tərəfindən cəlb olunan vəsaitlərin Mərkəzi Bankda məcburi qaydada saxlanılan bir hissəsidir. Mərkəzi banklar ehtiyat tələbini artıraraq (bankların ehtiyat olaraq saxlamaları tələb olunan əmanətlərin faizi) borc vermək üçün nəzərdə tutulmuş vəsaitləri və pul kütləsini effektiv şəkildə azaldır. Məsələn, ehtiyat tələbində olan azalma borc vermək üçün nəzərdə tutulan vəsaitləri və pul kütləsini artıracaqdır, hansı ki, bu vəsaitlər faiz dərəcələrini azaltmağa meyllidirlər. Bu vasitə yalnız banklar borc vermək, müştərilər isə borc almaq istəsə, pul təklifini artırmaq üçün yaxşı işləyir.

Ümumilikdə isə alətlərdən istifadə bank sistemindəki likvidlik vəziyyətindən asılı olaraq formalşır. Örnək olaraq, struktur likvidlik profisiği olduğu təqdirdə Mərkəzi Bankın sterilizasiya əməliyyatları üzrə portfeli genişlənə bilər. Faiz dəhlizinin parametrləri isə iqtisadi tsikl göstəriciləri, inflasiya riskləri balansının təhlili və maliyyə bazarlarının müxtəlif seqmentlərdə gedən proseslər nəzərə alınmaqla müəyyənləşdirilir. Eyni zamanda monetar siyaset qərarları qəbul edilərkən pul siyasetinin transmissiyası xüsusiyyətləri də nəzərə alınır, qərarlar qabaqlayıcı rejimdə qəbul edilir.

Qeyd etməliyik ki, son zamanlarda sürətla yayılmaqda olan blokçeyn texnologiyalarının tətbiqi maliyyə sektorunda müştəri-bank münasibətlərində yeni paradigmaların yaranmasına səbəb olur və bu baxımdan monetar siyasetin dizayn edilməsində bu amilin də nəzərə alınması vacib hesab olunur. Mərkəzi bankların pul siyaseti əməliyyatlarının effektivliyinin artırılması və çevikliyinin təmin edilməsi məqsədilə mərkəzi bankların notları və fiskal qurumların istiqrazları üzrə əməliyyatların birjadankənar elektron ticarət platformasında aparılması imkanının yaradılması da mühüm əhəmiyyat kəsb edir. Belə ki, beynəlxalq tacrübəyə əsasən mərkəzi banklar monetar

əməliyyatlarını həyata keçirərkən çevikliyə nail olmaq və effektivliyi artrılmaq üçün müvafiq əməliyyatların vahid platformda aparılmasını hadəfləyirlər. Örnək olaraq, Gürcüstan Mərkəzi Bankı bütün əməliyyatlarını (depozit sertifikatlarının satışı, Maliyyə Nazirliyinin qiymətli kağızları ilə əməliyyatları, valyuta ilə əməliyyatlar) vahid platforma - Blumberq ticarət platformasında aparır. Rusiya Mərkəzi Bankı isə depozit əməliyyatlarını həm birjada, həm də Röyters ticarət platformasında aparır. Türkiyə Mərkəzi Bankı Maliyyə Nazirliyinin agenti qismində çıxış edərək, Maliyyə Nazirliyinin qiymətli kağızlarının yerləşdirilməsini öz ticarət sistemi vasitəsilə təşkil edir. Elektron ticarət platformalarından geniş istifadə edən ölkələrdən biri də Sinqapurdur. Burada qiymətli kağızların ticarəti Blumberq ticarət platformasında aparılır. Bu platforma ilkin olaraq Sinqapur Mərkəzi Bankı üçün hazırlanmışdır. Avrozonada isə MTS ticarət platforması vasitəsilə qiymətli kağızlar, dövlət və bələdiyyə qiymətli kağızları ilə alqı-satçı əməliyyatları, repo və svop əməliyyatları bağlanılır. MTS platforması 150 beynəlxalq və yerli bankları, eləcə də institusional iştirakçılarını birləşdirərək Avrozonada likvidliyin idarə olunmasına töhfəsini verir.

#### *2.2.3.3. İqtisadi artıma dəstək istiqamətli monetar siyasetin implementasiyasında global tacruba*

1960-ci və 1970-ci illərdən etibarən monetar siyaset çərçivəsində köklü dəyişikliklər müşahidə olunmağa başlanmışdır. Belə ki, Bretton-Vuds rejiminin iflası İkinci Dünya müharibəsindən sonra Qərbi Avropanın bərpasını və Avropaya daha uyğun olan global nizamın axtarış cəhdlərini əks etdirmişdir. Əsas valyutaların valyuta məzənnəsinin böyük çevikliyi və maliyyə liberallaşmasının sürətləndirilməsi yeni qüvvələri hərəkətə gətirmiştir. İkinci Dünya müharibəsindən sonra Yaponiyanın dinamik bərpası, ixracə əsaslanan iqtisadi yüksəlişi Koreya Respublikasını, ÇXR-i və inkişaf etməkdə olan iqtisadiyyatlar blokuna (İEOÖ) daxil olan bir çox digər ölkələri ilhamlandıran prosesin nümunəsi olmuşdur. 50 il ərzində İEOÖ blokuna daxil olan bir çox ölkələr qlobal artım mərkəzinə çevrilmiş və qlobal ÜDM-də payını ümumi həcm olaraq yarıya qədər artırmışdır. 1990-ci illərin əvvəllərində İEOÖ-lər, örnək olaraq Meksika (Şimali Amerika ilə Azad Ticarət haqqında saziş (NAFTA) imzaladıqdan sonra), həmçinin Koreya Respublikası, Tayland və digər ölkələr daha geniş maliyyə integrasiyasını qəbul etməyə üstünlük

vermişdir. Bunun səbəbi 1980-ci illərin sonunda İEOÖ-lərin əksəriyyətinin 1970-ci illərdə neft hasilatı hesabına maliyyələşdirildiyi dövrədə gəlirdən çox borclanmaya məruz qalmaqları idi. Bu hadisələr yeni növ bank böhranlarının və tədiyə balansı böhranlarının da əsasını qoydu.

Meksikanın monetar inkişaf tarixi İEOÖ-lərin aktiv pul-kredit siyasetini saxlamaqla daha böyük maliyyə integrasiyası dövründə öz valyutasının dəyərdən düşməsini qoruyub saxlamaq cəhdlərinin təhlükəsini göstərir. Bu konfiqurasiya 1994-cü ildə tam miqyashlı Tekila böhranı kimi tarixə düşmüş hadisəyə səbəb olan qüvvələri hərakətə gətirməklə Mandell Fleming modelinə zidd idi. Məhz buna görə də Meksika böhrandan sonra öz maliyyə integrasiyasını gücləndirməkla üzən məzənnə rejimini tətbiq etdi. Böhran həmçinin, daha dərin maliyyə integrasiyasını təmin etmək və Şimali Amerika Azad Ticarət Sazişinin (NAFTA) yaratdığı birbaşa xarici investisiyaların cəlb edilməsi siyasetini əsas açar rola çevirdi. Onu da qeyd etməliyik ki, 1994-cü il Meksika böhranı 1990-ci illərin ikinci yarısında baş qaldırmış və daha çox diqqəti çəkən Şərqi Asiya, Rusiya, Braziliya və bunun kimi bir sıra digər böhranlardan zəncirinin birincisi oldu. Bu böhranlara gətirib çıxaran dinamikanın ümumi səbəbləri isə böyük maliyyə integrasiyanın səbəb olduğu stabil valyutalarla xarici borclanmanın artması, real effektiv məzənnənin artımına səbəb olan iqtisadi buma və cari əməliyyatlar balansını pisləşdirən təzyiqlər idi (Eichengreen 2019b).

Beynəlxalq ehtiyatların azaldılması səbəbindən yaranan kapital axını bir neçə il ərzində sonrakı iqtisadi buma da mane olmuşdur. Kalvo (1998) valyuta məzənnəsinə, ödəniş balansına və bank böhranlarına səbəb olan xarici maliyyələşmənin qəfil dayanması böhranları "qəfil dayanma böhranları" adlandırmışdır. Lakin bu cür təsira məruz qalmış ölkələrin əksəriyyətində oxşar monetar siyaset korreksiyaları izlənir və zamanla Mandell Fleming trilemmənin ortasına doğru hərakət edir: valyuta məzənnəsinin əsaslılığına nəzarət; artan, lakin nəzarətdə olan maliyyə şəffaflığı və idarə olunan məhdud pul-kredit müstəqilliyi.

Bu tendensiya həmçinin post-Bretton-Vuds dövründə əsas dünya valyutaları arasında əsaslılığına əsaslılığına dayandırmaq, özəl axınlara sərt nəzarət etmək və sabitliyi pozan axınları qadağan etməkdir. Dilemma haqqında davam edən müzakirələr Reyin baxışlarına bir neçə çağırışı da formalasdılmışdır (Rey, 2013).

məzənnə rejiminə keçməsinə səbəb olması ilə bağlıdır. Ola bilsin ki, bu tendensiyalardan bəziləri "Merkantilizm" siyaseti ilə bağlı idi, hansı ki, ÇXR-in real artımın təxira salınması üzrə aktiv siyasetini və emal sənayesinin ixracına yönəlmış uğurlu inkişaf strategiyasını nümunə göstərmək olar.

Maliyyə sabitliyi Bretton-Vuds sistemində gizli məqsəd olsa da, xarici amillər səbəbindən kapital axınlara ciddi nəzarət (əsasən qadağan edilmiş, dövlətin razılığını tələb edən istisnalardan başqa) maliyyə qeyri-həssaslığının məhdud dərəcədə olmasını nəzərdə tuturdu. Böyük Depressiyanın nəticəsi olaraq, bankların ümumi sərt tənzimlənməsi milli bankların leverecini və risklərin qəbul edilməsini və daxili maliyyə qeyri-sabitliyinə həssaslığı məhdudlaşdırılmışdır. 1990-ci illərin qəfil böhranları daha dərin maliyyə integrasiyasının və xarici borclanmaların problemləri tərəflərini də göstərmiş oldu. Belə ki, sabit valyutada xarici borclanmaların edilməsi, böhran dövründə kapitalın ölkədən qaçması, milli valyutaların real dəyərdən düşməsi ilə assosiasiya olunmaqla xarici borca xidmət xərclərinin artması, qeyri-stabil vəziyyətə düşmüş bank sistemləri və dövri "bahalı suveren defolt"lara, bank böhranlarına və yenidənqurmaya real xərclərin kəskin artmasına səbəb oldu.

Digər tərəfdən, Avrozona və İEOÖ-lərin qlobal ÜDM-də payının artması, qlobal maliyyə böhranı və Avrozonada sonrakı böhranla yanaşı, ABŞ dollarının beynəlxalq ticarətdə dominant valyuta kimi qlobal rolunun artması, beynəlxalq ehtiyatların taxminan üçdə iki hissəsini və "təhlükəsiz aktivlərin" ən dərin və likvid bazarını təmin etməsi kimi proseslərlə nəticələndi, hansı ki, bütün bunlar ABŞ-in qlobal ÜDM-də payının azaldığı bir vaxtda baş verdi. Bu hadisələr və qlobal maliyyə böhranı son on il ərzində trilemmənin dilemməyə çevrildiyi ehtimalına gətirib çıxarmışdır. Xüsusilə açıq kapital bazarları siyasetini yürüdən ölkələrin valyuta məzənnəsi rejimini seçməsindən asılı olmayaraq, qlobal maliyyə tsikli ABŞ-in pul-kredit və maliyyə siyasetinin üstünlük təşkil etdiyi bir dövrədə onların pul-kredit müstəqilliyini xeyli zəiflədir. Rey dilemmasında monetar müstəqilliyi bərpa etmək üçün yeganə səmərəli yol maliyyə integrasiyasını dayandırmaq, özəl axınlara sərt nəzarət etmək və sabitliyi pozan axınları qadağan etməkdir. Dilemma haqqında davam edən müzakirələr Reyin baxışlarına bir neçə çağırışı da formalasdılmışdır (Rey, 2013).

ABŞ dolarının və monetar siyasetinin əhəmiyyəti artdığı bir vaxtda, məzənnə rejimləri balans hesablarının yüksək dəyərə malik sabit məzənnədə xarici borclarla bağlı təsirlərə məruz qalır. Daha yaxşı maliyyə siyasetləri ilə məzənnə rejimi dəyişkənliyi daha yüksək monetar müstəqillik təmin edir. Onu da qeyd edək ki, Ayzenman, Chinn və Ito (2016) Mərkəzi iqtisadiyyatlarda— ABŞ, Yaponiya, Avrozonada və ÇXR-də dəyişikliklərin inkişaf etməkdə olan ölkələrin maliyyə şəraitinə necə təsir göstərdiyini araşdırmışdır. Araşdırırmalar 2000-2010-cu illərdə mərkəzi iqtisadiyyatlar arasındaki əlaqələrin burada əsas faktor olduğunu göstərmişdir (Aizenman, Chinn, and Ito, 2016).

Ümumiyyətlə, onu da qeyd etməliyik ki, Bazel Komitəsi ekspertlərinin apardığı araşdırırmalar da onu göstərmişdir ki, bir çox mərkəzi banklar öz diqqətini qiymət stabililiyini qorumağa yönəltmişdir (BIS Working Papers, 2004). Lakin bəzi ölkələrdə digər məqsədlər də burada rol oynaya bilir. Ümumi bir ortaç cəhat isə isə, əksər mərkəzi bankların inflasiya və məzənnə şoklarına cavab olaraq faiz dərəcələrini sistematik olaraq dəyişdirməsidir. Valyuta məzənnəsinə reaksiya əksər ölkələrdə tipik olaraq güclüdür; bəzilərdən, hətta inflasiya səviyyəsinə və ya "məhsul buraxılışı kəsiri"nə (output gap) qarşı tədbirlərin daha güclü olduğu təsbit edilib. Qeyd edə bilərik ki, bu, valyuta məzənnəsi dəyişikliklərinin şok və ya böhran mənbəyi kimi əhəmiyyətini göstərir "üzən məzənnədən qorxma" hipotezini dəstəkləyir. Bundan başqa, dəlillər həm də onu göstərir ki, mərkəzi bankların cavabı inflasiyanın uzunmüddətli orta səviyyədən yuxarı və ya aşağı olmasına görə dəyişə bilər; xüsusilə mənfi inflasiya şokuna cavabın müsbət şokdan daha zəif olduğu görünür. Ancaq onu da qeyd etməliyik ki, faiz dərəcəsinin inflasiyanın ölçüsünə və "məhsul buraxılışı kəsiri"nə görə dəyişəcəyini təsdiqləyən heç bir əsaslı dəlil yoxdur.

Faiz dərəcəsinin dəyişməsi də 1990-ci illərin sonlarında və qlobal maliyyə böhranından sonra İEOÖ-lərdəki böhranlar ilə bağlı olaraq qlobal maliyyə sarsıntılarına qarşı həssas vəziyyətə gəlmışdır. Araşdırırmalar göstərir ki, məzənnə rejimi və maliyyə açıqlığı mərkəzi iqtisadiyyatlara qarşı həssashişa birbaşa təsir göstərir. Əsas valyutaların çökisi, xarici borc və valyuta borcunun tərkibi burada mühüm əhəmiyyəti amillərdir. Kleyn və Şambonun 2015-ci ildə kapitala qismən nəzarətin və valyuta məzənnəsinin məhdud əsaslılığını pul-kredit

siyasetinin tam muxtarıyyətini təmin etməyə imkan verdiyinə dair detallı təhlilləri nəticəsində məlum oldu ki, kapitala qismən nəzarət bir qayda olaraq kapitala nəzarət kifayət qədər geniş olmadıqca, açıq kapital hesablarından daha çox geniş monetar nəzarətə zəmin yaratır. Buna baxmayaraq, mülayim məzənnə rejimi və dəyişkənliyi müəyyən dərəcədə, xüsusi ilə də inkişafda olan iqtisadiyyatlarda monetar müstəqilliyyə imkan verir. Empirik olaraq onlar qeyd edirlər ki, bəzi ölkələrdə kapitalın hərəkətinə uzun müddət və hər yerdə nəzarət olduğu halda, ölkələrin böyük hissəsi epizodik əsasda məhdud nəzarətdən istifadə edir. Bu kontekstdə, Ostrie və Kuresh sabit məzənnə rejimi olan ölkələrin üzən məzənnə rejiminə malik olan ölkələrlə daha çox maliyyə zərbələrinə məruz qaldıqlarını qeyd etmişdir ki, bu da bank leverecinin, daxili kreditlərin və mənzil qiymətlərinin daha sürətli artması ilə assosiasiya olunur. Beləliklə, qlobal maliyyə sarsıntılarının transmissiyası daha sabit məzənnə rejimləri ilə müqayisədə üzən məzənnə rejimlərində daha yüksəkdir. Müəlliflər bunu həm pul-kredit siyasetinin muxtarıyyətinin azalması, həm də sabit məzənnə rejimi zamanı qlobal şəraitin dəyişməsinə kapital axımlarının daha həssashiğı ilə izah edirlər (Obstfeld, Ostry, and Qureshi, 2019). Onu da qeyd etməliyik ki, mahiyyət etibarı ilə də pul transmissiyası mexanizmi monetar siyasetdəki bir dəyişikliyin, xüsusən də mərkəzi bankın faiz dərəcəsinin qiymət səviyyəsinə və inflasiyaya təsir göstərmə üsullarına istinad edir.

Pul-kredit siyasetinin həyata keçirilməsinə təsir edən mühüm amillərdən biri kimi inflasiya hədəflənməsi pul-kredit siyasetinin yeni paradigməsi kimi meydana çıxmışdır. Inflasiyanın hədəflənməsinin tarixi 1990-ci illərin avvallarında Arçerin Yeni Zelandyaya aid tədqiqatlarına gedib çıxır (Archer, 2000). Yeni Zelandyada formallaşmaqdə olan inflasiyanın hədəflənməsi rejimi dörd bazis şərtinə əsaslanır:

- inflasiya səviyyəsi orta müddətli monetar siyasetin məqsədi kimi;
- orta müddətli məqsədin həyata keçirilməsi üçün inflasiyanın dəqiq müəyyən edilmiş hədəf göstəricisindən istifadə edilməsi;
- aydın institusional quruluş və bir qayda olaraq müstəqil Mərkəzi Bank;
- inflasiyanın hədəflənməsi mexanizmini dəstəkləmək üçün güclü

şəffaflıq mexanizmi.

Məlumat üçün qeyd edək ki, 2019-cu ilə qədər de-yure 23 ölkədə inflasiyanın hədəflənməsi qəbul edilmiş, bunlardan 18-i isə müvafiq rejimi 2002-ci ilə qədər qəbul etmişdir ki, bu ölkələrin də yarıdan çoxu İEOÖ qrupuna daxildir. Avropa Mərkəzi Bankı tərəfindən inflasiyanın hədəflənməsi rejimi ilə əlaqəli qaydalar olduğundan, de-yure inflasiyanın hədəflənməsi rejimini tətbiq edən ölkələrin sayı 40-a yaxınlaşmaqdadır<sup>1</sup>(ECB, 2020).

Inflasiyanın hədəflənməsi Teylorun qaydaları ilə tandemda populyarlıq qazanmış və qəbul edilmişdir. Inflasiyanın hədəflənməsinə dair Rouz 2007-ci ildə "Sabit beynəlxalq monetar sistemin yaranması: inflasiyanın hədəflənməsi Bretton Vudsun əksinədir" əsərini nəşr etmişdir (Rose, 2007). Rouzun fikrinə görə, sabit beynəlxalq monetar sistem 1990-ci illərin əvvəllərindən yaranıb. Hazırda inkişaf etməkdə olan ölkələr şəffaf mərkəzi banklar tərəfindən idarə olunan inflasiya hədəfməsi rejiminə malikdirlər. Bu ölkələr kapitalın mobilliyyinə az məhdudiyyət qoyur və öz valyuta məzənnələrinə sərbəst hərəkət etməyə, yəni üzməyə imkan verir. Bu ölkələrdə pul-kredit siyasetinin daxili istiqamətləndirilməsi açıq-aydın beynəlxalq məsrəflərə malik deyil. Bu ölkələr inflasiya hədəflənməsi rejiminə keçməyən digər analoji ölkələrə nisbətən valyuta məzənnəsinin daha aşağı volatilliyinə və daha az kapital axınlarının "ani dayanması"na malikdirlər. Onu da qeyd edək ki, inflasiya hədəflənməsi siyaseti yürüdən ölkələrin digər ölkələrdən fərqli olan cari hesabları və ya beynəlxalq rezervləri yoxdur. Bu sistem planlaşdırılmayıb və beynəlxalq koordinasiyaya söykənmir, burada hər hansı ölkə, BVF və ya qızılın mərkəzi rolu mövcud deyildir. Digər monetar rejimlərdən fərqli olaraq, heç bir ölkə inflasiyanın hədəflənməsindən imtina etmək məcburiyyətdində qalmayıb və beləliklə, bu sistem mahiyyət etibarı ilə post-müharibə dövründəki Bretton-Vuds sisteminin diametrik əksidir. Inflasiya hədəflənməsinin uğurlu yayılmasının belə xarakteristikası qlobal maliyyə böhranına qədər inflasiya hədəflərinin vəziyyətinin dərin bir görüntüsü idi. Lakin onu da qeyd etməliyik ki, növbəti maliyyə krizisləri Teylor qaydalarının səmərəliliyi barədə debatları da qızışdırılmışdır.

Tənqidçilər qeyd edirlər ki, İƏİT ölkələrinin, o cümlədən ABŞ,

<sup>1</sup> ECB, 2020. European Central Bank website: <https://www.ecb.europa.eu/mopo/html/index.en.html>

Yaponiya və avro zonasının artan payı öz məqsədlərinə çatmır. Yəni, bu inflasiyanın hədəflənməsinin borc deflyasiyası və sıfır sərhəd problemləri ilə bağlı çağrıları nəzərə almayan çox mühafizəkar bir qayda ola biləcəyi narahatlığına gətirib çıxarmışdır. Xüsusi ilə də, iqtisadçılar Blansard Dell, Ariçça və Mauro mərkəzi bankların inflasiyanın daha yüksək hədəf göstəricisi, taxminən, 4% və ya 5% - i elan etməsini və qeyri-sabit vaxtlarda hədəf göstəricinin artırılması imkanını dəstəkləyirlər. Onların fikrinə, alternativ qaydalar, məsələn, qiymət tənzimlənməsi siyaseti inflasiyanın hədəfdən aşağı olduğu hədəfdən daha yuxarı inflasiyaya tolerantlıq göstərməklə kompensasiya edəcəkdir (Blanchard, Dell'Arccia, and Mauro, 2010).

Daha bir problem ondan ibarətdir ki, qlobal maliyyə böhranından sonra mərkəzi bankların böyük əksəriyyəti öz müstəqilliyini itirmişdir. Bundan başqa, hüquqi olaraq inflasiyaya hədəflənmiş monetar siyaset yürüdən bəzi ölkələrin siyasetləri yuxarıda qeyd olunan "dörd sütun"un əslindən kəskin şəkildə fərqlənir, hansı ki, hədəf inflasiyasi rejimi "dağılan rejim" sindromuna yaxınlaşdıqca öz nüfuzunu və aktuallığını itirir. Bu tendensiyaya ən tanınmış nümunələr kimi Türkiyə və Argentinanın təcrübəsinə misal göstərə bilərik. Türkiyə nümunəsi Mərkəzi Bankın müstəqilliyinin itirilməsi və inflasiya ləvbərinin zəiflədilməsi (de-anchoring inflation) təhlükəsini və bunun fiskal dominantlıqla əvələnməsi tendensiyasını açıq şəkildə göstərir.

Fiskal və monetar dominantlıq rejimləri arasında fərqa Sarcent və Uolles tərəfindən 1981-ci ildə aydınlıq gətirilmişdir. Böyük büdcə kəsirinin uzunmüddətli olması və dövlət borcunun ÜDM-ə yüksək nisbəti fiskal dominantlığının artması ilə bağlı narahatlıqlar yaradır və fiskal, monetar siyaseti və dövlət borcunun idarə edilməsi arasında əlaqələri gücləndirir. Belə ki, bu yanaşmanın mahiyyəti ondan ibarətdir ki, dövlət borcunun hacminin limitdən yüksək olduğu şəraitdə inflasiyanın qəçiləməz olması halı baş verir və bu monetar siyasetin həyata keçirilməsindən asılı deyildir. Hansı ki, burada mərkəzi bankın müstəqilliyi şübhə altına alınır, yəni mərkəzi bank müstəqil iqtisadi siyaset qərarı vermek imkanına malik olmur və iqtisadi qərarların verilməsi prosesi fiskal təzyiqə məruz qalır ki, bununla da fiskal dominantlıq hadisəsi baş verir. Bu yüksək uçot faiz dərəcələri və ya dəyərsizləşən valyutaların mövcud olduğu kontekstdə borcun qəbul

edilə bilməsi ilə bağlı narahatlıqlara səbəb olur və monetar müstəqilliyin məhdudlaşdırılması hadisəsi baş verir. Bu narahatlıların mümkün təzahürləri "üzən məzənnə qorxusu", faiz dərəcələrinin artmaması üçün fiskal təzyiq şəklində meydana çıxır. Fiskal Dominantlıq arqumenti həm dövlət, həm də özəl sabit valyuta borcuna tətbiq oluna bilər (Ahmed, Aizenman, and Jinjarak, 2019).

Özəl sektorun borçları üçün böyük öhdəliklər yarandıqda isə, özəl sektorun borcuna xidmət xərclərinin maliyyələşdirilməsi üçün beynəlxalq rezervlər üzərində real effektiv məzənnənin stabillaşdırılması xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Bu mexanizm yekun nəticədə bank və maliyyə krizislərinin qarşısını almaqla, özəl sektorun itkilərinin sosiallaşdırılmasının qarşısını alır. Hansı ki, İrlandiya və İspaniyada maliyyə böhranlarına belə yanaşma tətbiq olunmadığı üçün krizisin ağır nəticələri oldu. Onu da qeyd edək ki, real effektiv məzənnənin enması borca xidmət xərclərini artırmaqla, borc/ÜDM nisbatını də yüksəltmiş olur. Belə olan halda, Mərkəzi Bank xərici borcun xidmət xərclərini azaltmaq üçün real məzənnənin sabitləşməsinə daha çox əhəmiyyət verə və mümkün resesiyani təxirə salmaq üçün faiz dərəcələrinin artırılmasını məhdudlaşdırıbilər.

Mərkəzi Bank zəruri kontr-tsiklik tənzimləmə siyasetinə ardıcıl riayət etməyə çalışdığı müddətdə böyük borc məbləğləri şəraitində beynəlxalq ehtiyatların və mübadilə məzənnələrinin uğurla idarə edilməsi mümkündür. Məsələn, Rusiya Federasiyasının Mərkəzi Bankının öz xammala əsaslanan iqtisadiyyatını 2000-2019-cu illər ərzində idarə etməsini buna ən yaxşı nümunələrdən biri kimi göstərmək olar. Rusiya Federasiyasında dünya maliyyə böhranına qədər təxminən neftin qiyməti 140 dollar olmaqla sabit valyuta ilə neft satışından daxilolmaların əhəmiyyətli bir hissəsi rezerv olaraq yiğilmişdir. Neft qiyməti sonradan çökdükə isə, bu ehtiyatların təxminən üçdə biri real məzənnəni sabitləşdirmək üçün istifadə edilmişdir. Qeyri-sabit dövr üçün ehtiyatların yiğilması və gəlirlərin düşməsi dövründə isə rezervlərin satılması siyaseti neft qiymətlərinin artması dövründə Rusiya rublunun məzənnəsinin yüksəlməsini azaltmış və neft qiymətlərinin düşməsindən sonra isə bu ölkədə tam miqyashi bank və maliyyə böhranının qarşısı alınmışdır (Aizenman, Jinjarak və Zheng 2019). 2000-2019-cu illərdə Rusiya Federasiyasının beynəlxalq rezerv

buferlərinin uğurla idarə edilməsi bu ölkənin monetar siyasetində ikinci ən uğurlu addımı hesab oluna bilər. İlkin olaraq iqtisadi vəziyyətin yaxşı olduğu dövrlərdə borclanma xərci makroprudensial tənzimlənmə alətləri və borcların dəyərinin artırılmasına qarşı vergilar tətbiq edilməklə artırılmış və beləliklə, xərci borca bağlı balans riskini azaldılmışdır. Bu siyasetin düzgün tətbiq edilməsi sistem əhəmiyyətli borcalanlarının çətin zamanlarda dəstəklənməsi üçün geniş miqyashi yiğimlərə ehtiyacı da azaltılmış olur. Lakin Rusiyadan fərqli olaraq, Türkiye 2010-cu illərdə sistemli bufer siyaseti tətbiq etmədi, eyni zamanda xərci effektələr üzündən kapital axınlarının baş verməsinə qarşı institutların keyfiyyətinin artırılması və makroprudensial siyasetin effektivliyinin yüksəldilməsinin mühüm əhəmiyyət kəsb etdiyi məlum oldu. Makroprudensial vasitələrdən xüsusi ilə də Asiya ölkələri daşınmaz əmlakla bağlı tədbirlərdə geniş istifadə edirlər. İqtisadçılar Zhang və Zoli 2016-cı ildə mənzillə bağlı makroprudensial siyasetin, xüsusilə LTV əmsalına limitin tətbiq edilməsinin və mənzil vergisi tədbirlərinə dair məhdudiyyətlərin, mənzillərin qiymətinin, kredit artımının və bank leverecinin artımının qarşısını almağa kömək etdiyini göstərmişdirlər (Zhang, Zoli, 2016). Makroprudensial siyaset alətləri qlobal maliyyə böhranından sonra daha volatil "isti pul" axınları ilə bağlı artan balans risklərini də azaltmışdır (Cerutti, Claessens və Laeven, 2017).

Son illərdə siyasi normaların faktiki təyinini Teylor qaydaları ilə proqnozlaşdırılanlarla müqayisa etmək mərkəzi banklar tərəfindən adı hala çevrilmişdir. Teylor qaydası ilk dəfə 1993-cü ildə təklif edilmişdir. Bu qayda inflasiyanın hədəfdən yan keçməsinə görə faiz dərəcələrinin dayışdırılıb iləcəyini irəli sürdü. Sənaye ölkələri kontekstindəki empirik tədqiqatlar son on ildə xeyli genişləndi ki, bu ölkələr də monetar siyaset aparılması zamanı təhlil üçün vasitə kimi faiz dərəcəsi qaydasının aktuallığına dair dəllillər təqdim etdilər.

İnkişaf etməkdə olan bazar iqtisadiyyatları kontekstində monetar siyaset orqanlarının reaksiya funksiyası ilə bağlı araşdırımlar aparılıb və bu, daha müstəqil mərkəzi banklara doğru keçidlə böyük ölçüdə üst-üstə düşür. Buna baxmayaraq, aparılan son araşdırımların bir neçə mühüm nəticəsi ortaya çıxb. Məsələn, Latin Amerikasındaki mərkəzi bankların davranışlarını araşdırıran Corbo 2002-ci ildə faiz nisbatları təyin edilərkən bankların inflasiyanın arxasındakı səbəblərlə yanaşı, digər

hədəflərə də diqqət yetirməyə meylli olduqların göstərmişdir. Singapur Pul İdarəsi tərəfindən 2000-ci ildə aparılan araşdırımlar 1997-98 maliyyə böhranlarından sonra Şərqi Asiyada olan mərkəzi bankların davranışlarındakı dəyişikliklərə yönəlmışdır. Bu araşdırımlar da inflasiya hədəflənməsinin tətbiq olunmasına və ölkələrin indi inflasiya nəzarətinə daha çox ağırlıq verməsinə diqqət çəkmişdir. Əlavə olaraq, burada ölkələrin faiz dərəcələrini inflasiya gözləntilərinə görə dəyişməyə daha çox hazır olduğunu da qeyd edə bilərik.

#### 2.2.3.4. İqtisadi aktivliyə və dolayısı ilə iqtisadi artıma təsir kanalları

Adından da göründüyü kimi, monetar siyaset pulun iqtisadiyyatda rolu və mövcudluğu ilə məşğul olur. Müasir iqtisadiyyatların əksəriyyətində monetar siyaset, faiz dərəcələrini və bankları az və ya çox borc verməyə təşviq edən siyasetləri formalasdırmaq gücünə sahib mərkəzi banklar tərəfindən qurulur. İqtisadi şərtlərdən asılı olaraq, mərkəzi banklar iqtisadi böyüməyə səbəb olan genişləndirici monetar siyaset və ya inflasiyanı məhdudlaşdırmaq üçün böyüməni məhdudlaşdırıran monetar siyaseti qəbul edə bilərlər. Mərkəzi banklar ölkənin rifahi üçün məşğulluğu maksimum dərəcədə artırmağa çalışırlar. Məlum olduğu kimi, monetar siyaset iqtisadiyyatda dövriyyadə olan pulu təmin etmə şərtlərini təyin edən tədbirlər məcmusudur və qısamüddətli faiz dərəcələrinə təsir göstərir. İqtisadiyyatın daxili valyuta ilə təmin edilməsindən və monetar siyasetin həyata keçirilməsindən məsul qurumlar kimi mərkəzi bankların yürütüldüyü siyasetin hədəflərini müəyyənləşdirmək iqtisadçılar və ictimai rəy üçün gündəm olmuşdur. Bu məsələdəki akademik yanaşma və təcrübə ilə paralel olaraq, monetar siyasetin başa düşülməsi son bir neçə on ildə xeyli inkişaf etmişdir. Hətta müasir monetar nəzəriyyə (MMN) və ya müasir pul nəzəriyyəsi adlanan yeni yanaşma formalasmışdır. Heteredoks makroiqtisadi nəzəriyyə sayılan MMN-ə görə milli valyuta dövlət inhisarı hesab edilir. Müasir monetar nəzəriyyənin tərəfdarları hesab edir ki, işsizlik valyuta inhisarçısı olan dövlətin, vergiləri ödəmək və yiğimi təmin etmək üçün lazım olan maliyyə aktivlərinin təklifini izafi məhdudlaşdırması əsasında yaranır. MMN-ə görə, hökumət fiskal siyasetdən istifadə edərək pul kütłəsini artırır və iqtisadiyyat tam məşğulluğa çatdıqdan sonra başlıca risk inflasiyadır. Inflasiyanın cilovlanması üçün isə özəl sektorun xərcləmələrini məhdudlaşdırıran vergi yiğimi artırılır. Müasir monetar

nəzəriyyə makroiqtisadi meynstrimə qarşıdır və ciddi tənqid olunur.

Hazırda həm akademik dairələrdə, həm də qlobal monetar orqanlar arasında monetar siyasetin iqtisadi fəallığa verdiyi an yaxşı töhfələrdən birinin qiymət sabitliyini inkişaf etdirmək olduğuna inanılır. Bu səbəbdən bir sıra ölkələrin mərkəzi bankları monetar siyasetin hədəflərini yenidən dizayn edərək qiymət sabitliyini əsas məqsəd olaraq təyin etmişdirler. Ayndır ki, Mərkəzi Bank qiymətlərə birbaşa nəzarət etmir, çünkü qiymətlər bir çox mal və xidmətin tələb və təklif tarazlığı ilə formalaşır. Buna baxmayaraq, monetar siyaset ilə Mərkəzi Bank qiymət təyin etmə prosesinə təsir göstərə bilər və bununla da inflasiya hədəflənməsinin həyata keçirməyə qadirdir. Digər tərəfdən isə dayanıqli iqtisadi inkişafa xidmət etmək üçün monetar siyaset anti-tsiklik olmalıdır, yəni iqtisadi tənəzzül və yüksəliş dövrlərini tarazlaşdırmaq yönümüzə hərəkət etməlidir. Tənəzzül iqtisadi passivliyə səbəb olduqda, Mərkəzi Bank siyasetini yumşaltmalı və inflasiya təhlükəsi yarandıqda sərtlaşdırılmalıdır. Lakin anti-tsiklik siyaset "həddindən artıq reaksiya" təhlükəsi də yarada bilər.

Ümumiyyətlə, mərkəzi banklar, iqtisadiyyatın likvidlik ehtiyaclarını təmin etdikləri şərtlərə təsir edərək monetar siyaset aparırlar. Bu mərhələ monetar transmissiya mexanizminin ilkin mərhələsi kimi bilinir. Monetar orqan mərkəzi bank balansının bəzi maddələrindəki dəyişikliklər və ya faiz dərəcələrinə birbaşa təsir göstərərək pul bazarı iştirakçılara likvidlik təmin edir. Transmissiya mexanizminin ikinci mərhələsi isə qısamüddətli faiz dərəcələrinin tələb-təklif təsirinə yönələn dörd kanaldan ibarətdir. Orta və uzunmüddətli faiz dərəcələri digər amillərlə yanaşı, qısamüddətli faiz dərəcələri gözləntilərdən də asılıdır. Mərkəzi bank qısamüddətli faiz dərəcələrində dəyişiklik yaratdıqda, bu bütün faiz ayrısına təsir edir. Nominal faiz dərəcələri də inflasiya gözləntilərdən asılıdır (yüksek inflasiya gözləntiləri nominal faiz dərəcələrinin yüksəlməsinə səbəb olur). Ümumiyyətlə, real faiz artımları iqtisadiyyatda xərclərə mane olma rolunu oynayır. Bir tərəfdən, layihələrin maliyyələşdirilməsi üçün kapitalın dəyərinin artması ona olan investisiyanı azaldır, digər tərəfdən, real faiz dərəcələrinin artması istehlak dəyərinin də artımına səbəb olur və bu səbəbdən istehlak azalır. Hər iki element ümumi tələbə və nəticədə inflasiyaya təsir edir. Digər tərəfdən faiz dərəcələri artdıqda, investisiya

və istehlak üçün verilən kredit azalır. Bir tərəfdən faiz artımları kreditin alternativ xərclərini artırır və kreditə olan tələb azalır, digər tərəfdən kredit təklifi də azala bilər. İstehlak və investisiyalardaki azalma ümumi tələbin azalmasına və nəticədə inflasiyanın aşağı düşməsinə səbəb olur. Bu proses isə iqtisadi artım göstəricilərinin aşağı düşməsi ilə müşayiət olunur.

Faiz dərəcələrindəki artım daxili maliyyə aktivlərini də investorlar üçün daha cəlbedici edə bilər. Bu vəziyyət, nominal məzənnənin artmasına səbəb ola bilər ki, beləliklə iqtisadiyyatda xərclər yenidən bölüşdürüla bilər. Yəni bu proses, idxal qiymətini azaltlığı və ixrac qiymətini artırığı üçün ümumi tələbi yavaşlatmağa və nəticədə inflasiyanı azaltmağa meyllidir. Valyuta məzənnəsi yüksəldikdə, idxal olunanların dəyəri azalır və beləliklə, özəl sektorun xərcləri də azalır ki, bu proseslər də inflasiyaya əlverişli təsir göstərir. Faiz artımı, istiqrazları investorlar üçün daha cəlbedici edir və kapitala olan tələbi azaldaraq bu və digər aktivlərin dəyərini azaldır. Firmaların bazar dəyərinin azalması onların daha aşağı səviyyədə maliyyəlaşmaları ilə nəticələnir və bu hal yeni investisiya layihələrinə mane olur. Bütün bunlar, ümumi tələbi ləngidir və dolayısı ilə inflasiyanı da azaldır.

Monetar siyaset qərarları iqtisadiyyatın və xüsusən də qiymətlərin göləcək performansı ilə bağlı gözləntilərə təsir edir. İqtisadi agentlər bu gözləntilərə əsasən qiymətlərini müəyyənlaşdırırlar. İnflyasiya gözləntiləri faiz dərəcələrinə təsir edir və bu da əvvəlcədən bəhs edilən kanallar vasitəsilə ümumi tələb və təklifə təsir göstərir. İnflyasiya gözləntiləri, firmaların təklif olunan mal və xidmətlərin qiymətlərini və istehsal səviyyələrini müəyyənlaşdırmaq üçün açardır və bu onun iqtisadiyyatda olan mühüm roludur. Nəhayətdə monetar siyasetin təsirlərinin iqtisadiyyata ötürüldüyü fərqli kanallar eyni vaxtda fəaliyyət göstərdikləri üçün bir-birini tamamlayır.

Yeri gəlmışkən, mərkəzi bankın real iqtisadi fəaliyyətə və iqtisadi artıma təsir göstərməsinin başqa bir yolu da vardır. Mərkəzi bank iqtisadiyyatda kredit bölgüsünü dəyişdirmək üçün balansından istifadə edə bilər. Mərkəzi bankın özəl sektor müəssisələrinin qiymətli kağızlarını satın alması ilə və ya onlara borc verməklə iqtisadiyyatın bu seqmentlərinə olandan daha çox mənbənin axmasına səbəb ola bilər. Lakin bu bölgü qeyri-sistematik şəkildə baş verərsə, bu, digər sektorları

müvafiq mənbələrdən məhrum edə və iqtisadi fəaliyyəti məhsuldar olmayan bir şəkildə təhrif edə bilər. Nəticədə, bu cür hərəkətlərin mərkəzi bank tərəfindən deyil, yalnız seçilmiş hakimiyyət qolları tərəfindən edilməsi məqsədə uyğun hesab olunur. Onu da qeyd edək ki, monetar siyasetin iqtisadi aktivliyə təsir etdiyi əlavə kanallar da mövcuddur, lakin göstərilənlər ən vacibləridir.

### 2.2.3.5. Yekun

Beləliklə, yekun olaraq qeyd edə bilərik ki, monetar siyasetin iqtisadi artımı qısamüddətli dövrə təsirləri olsa da, uzunmüddətli dövrə iqtisadi artımı genişləndirmək imkanları məhduddur. Lakin burada əsas məsələ ondan ibarətdir ki, uğursuz monetar siyasetin yeridilməsi iqtisadi artımı və böyüməni ləngitmək, böhranları daha da dərinləşdirmək kimi problemlərlə müşayiət olunur. Ümumilikdə monetar sabitliyə nail olunması iqtisadi artım üçün kritik əhəmiyyətə malikdir. Stabil və nisbətən aşağı inflasiya göstəricilərinin təmin edilməsilə iqtisadi artımı dəstəkləmək olar.

İnkişaf etməkdə olan ölkələrin iqtisadiyyatı dəstəkləməsi zamanı monetar yumşalma siyasetində nəzərə almaqları olduğu amil - "likvidlik tələsi"dir. "Likvidlik tələsi" o zaman baş verir ki, pul təklifinin artması faizləri aşağı endirə bilmir, iqtisadi artım səngiyir. Post-pandemiya dövründə iqtisadi artımın bərpası üçün pul kütləsinin artımını məhsuldarlığın yüksəldilməsinə yönəltmək lazımdır. Aşağı məhsuldarlıqlı artım qısamüddətlidir və dövlət dəstəyi aradan qalxan kimi dayanır. ABŞ professoru Hausmanın dediyi kimi, biz "aşağıda asılmış meyvələri dərməklə" kifayatlənməməliyik, daha məhsuldar sahələrin inkişafı istiqamətində irəliləməliyik.

Iqtisadiyyatda likvidliyin idarə olunması məqsədilə Azərbaycan Mərkəzi Bankı depozit hərracları, notların yerləşdirilməsi, sterilizasiya portfelinin durasiyası və digər alətlərdən istifadə edir. 2021-ci ildə əsas hədəflər pul siyasetinin transmissiya effektini gücləndirmək, pul bazarını fəallaşdırmaq və galirlilik əyrisinin formallaşmasını dəstəkləməkdir. Çünki galirlilik əyrisi iqtisadiyyatın vəziyyətini və perspektivini göstərir, ayrı yüksələn trendə malikdirsə iqtisadi artım proqnozlaşdırılır və əksinə.

Bir həqiqəti yaddan çıxarmayaq ki, yumşaq monetar siyaset bəlli bir

həddə qədər aşağı inflasiya ilə müşayiət oluna bilər. "Qırmızı xətti" keçəndən sonra monetar genişlənmə makroiqtisadi sabitliyə təhdid olmaqla yanaşı, həm də aktivlərin qiymətini artırmaqla cəmiyyətdə qeyri-bərabərliyə rəvac verə bilər. Buna görə də kontr-tsiklik siyaset siyaset tələb edir ki, iqtisadi artım bərpa edildikcə, hökumət investisiyanın ilk mənbəyi və Mərkəzi Bank da pul emitenti kimi ekspansiyani səngitsinlər. Bütün hallarda iqtisadi artımı dəstəkləmək üçün yalnız pul təklifi yetərli deyil, bundan başqa institutional təkmilləşmə, bazarlara çıxış və insan kapitalının inkişafı zəruridir. Davamlı və keyfiyyətli iqtisadi artım üçün Azərbaycan da Klaus Şvabin dediyi kimi "böyük yenilənmə" yə (great reset) hazır olmalıdır.

Azərbaycanın bank sektorunda kifayət qədər pul var - likvid aktivlərin həcmi 2021-ci ildə 9 milyard manatı aşmaqla, ani likvidlik əmsali normativi iki dəfə üstələyir. Üstəlik bankların kapital adekvatlığı da itkiləri qarşılıqla kifayət edir. Hazırda likvidliyin iqtisadi artımın bərpasına istiqamətlənməsi əsas hədəfdir. Real sektorda risklərin azaldılması üçün dövlətin kredit zəmanəti, kredit sığortası və kreditlərin subsidiyalasdırılması kimi mexanizmlərdən daha geniş istifadə etməsi zəruridir. İpoteka və Kredit Zəmanəti Fondu, Sahibkarlığın İnkişaf Fondu, İnnovasiyalar Agentliyi, Aqrar Kredit və İnkişaf Agentliyi kimi dövlət qurumları subsidiya, zəmanət və güzəştli kreditlər təqdim etməklə banklar üçün real sektorda riskləri yumşaldırlar. Amma bütövlükdə bu risklərin iqtisadi artıma mane ola bilməyəcək həddə endirilməsi üçün struktur islahatlarının davam etdirilməsi, maliyyə dərinliyinin və inklüzivliyinin yüksəldilməsi məqsədəməvafiqdir. Bir də ki, iqtisadi artımı maliyyələşdirən təkcə banklar deyil, dünya təcrübəsində qiymətli kağızlar bazarı real sektora maliyyə əlbində əhəmiyyətli rol oynayır.

Çünki fiskal genişlənmə fonunda Azərbaycanda pul təklifinin artması trendi qalır. Məsələn, 2021-ci il dövlət büdcəsinin xərcləri 28,5 milyard manat olmaqla 2019-cu ilin faktiki icrası ilə müqayisədə 16,9 faiz, 2020-ci illə müqayisədə 5,9 faiz çoxdur. Bu məqamda deyək ki, bir tərəfdən inflasiyanın səngiməsi və ÜDM-in azalması, digər tərəfdən isə manatla pul kütləsinin artması hesabına manatın dövretmə sürəti 2021-ci ildə 4-ün altına düşüb. Fiskal genişlənmə monetar siyasetin konturlarını müəyyənləşdirir və pul təklifinin artımını əsaslandırır. Mərkəzi Bank

genişləndirilmiş hökumətin tərkib vahidi kimi yeni kreditlər vermək və bazardan xarici valyuta almaqla manatla pul kütləsini artırır. Hökumət isə dövlət büdcəsinin kəsiri ilə pul kütləsini böyür. Pul təklifinin artmasına uyğun olaraq faizlərin enməsi üçün real sektordakı risklər də azaldılmalıdır ki, bankların risk antipatiyası azalsın. Bu halda Azərbaycanda pul multiplikatoru, yəni bankların pul yaratmaq qabiliyyəti də yüksələ və real sektor böyüyə bilər. Bir sözə, Azərbaycanda indiki makroiqtisadi sabitlik, likvidlik imkanları, fiskal fəza, biznes mühiti və infrastruktur iqtisadi artımın yüksək trayektoriyaya keçməsinə əsaslar yaradır.

Özəl sektora verilən yerli kreditlərinin ÜDM-ə nisbəti göstəricisinə görə Azərbaycanı Avropa (yüksek gəlirli ölkələri istisna olmaqla) və Mərkəzi Asiya ilə müqayisa edəndə, ölkəmizdə bu göstəricinin iki dəfə artırılması imkanının olduğunu görürük. Ənənəvi banklarla paralel rəqəmsal bankçılıq və elektron kredit platformları da Azərbaycanda daha geniş tətbiq edilə bilər. Azərbaycan həm də yerli şirkətlərin bazar kapitallaşdırılmasının ÜDM-ə nisbəti göstəricisinə görə də Avropa və Mərkəzi Asiyanın (yüksek gəlirli ölkələri istisna olmaqla) 27,8 faizlik həddinə çatması üçün böyük potensiala malikdir. Bütovlükdə, real sektorun maliyyələşdirilməsi həm bank sektorunun, həm də qiymətli kağızlar bazarının hesabına bir neçə dəfə artırıla bilər. Azərbaycanda ümumi yiğimin ÜDM-ə nisbəti 2019-cu ildə 29 faiz olmaqla həm Avropa və Mərkəzi Asiyanın (yüksek gəlirli ölkələri istisna olmaqla) 26 faizlik, həm də dünya üzrə orta 25 faizlik göstəricini üstələyir. Məşhur alımlılar Harrod, Domar, Solou və başqalarının yanaşmasına əsasən, Azərbaycan yiğimi sərmayaya çevirməklə iqtisadi artımı sürətləndirə bilər. Xüsusən də, Qarabağda tikinti-quruculuq işləri, iqtisadiyyatın dirçəlişi və həyatın canlandırılması üçün milyardlarla sərmayə qoyuluşuna ehtiyac var. Tədiyyə balansının təhlili də göstərir ki, rezidentlərimizin xaricə yatırımları davam edir. Indiki halda Qarabağ maqnit kimi sərmayələri cəlb edəcəkdir. Qarabağın inkişaf strategiyası çərçivəsində Azərbaycan hökumətinin nəzərdə tutduğu güzəştər və təşviqlər bu bölgədə sərmaya qoyuluşunun gəlirliliyini artıracaq. Guterries və Solimano kimi iqtisadçılar da düşünür ki, əgər ölkənin xarici maliyyə bazarlarına çıxışı varsa, elə xarici yiğimi da daxili sərmayaya çevirə bilər. Nəzərə alanda ki, yumşaq monetar siyaset dünyada likvidliyi artırır, indi sərmayə cəbibi

üçün əlverişli şərtlər vacibdir. Xüsusən də, Azərbaycanda Vətən müharibəsindən sonrakı əhval-ruhiyyəni də nəzərə alıb Türkiyə, Pakistan, İtaliya, Macarıstan, İsrail və başqa ölkələrdən, habelə Azərbaycan diasporundan sərmaya cəlbini imkanları artıb.

#### 2.2.4. Fiskal siyasət və iqtisadi artım

##### 2.2.4.1. Fiskal institutlarının iqtisadi artımda rolü

Dövlətin iqtisadi artıma fiskal siyasət üzərindən təsir etməsi əksər alımlar tərəfindən qəbul edilir (Godoy və Pacheco 2015; Blanchard, 2009). Dövlət aqreqat tələbi və ya aqreqat təklifi/məhsuldarlığı stimullaşdırmaqla iqtisadi artıma təsir göstərir. Xüsusən də böhran zamanı tələbi və məhsuldarlıq əsaslı uzunmüddətli artımda isə təklifi tənzimləməklə iqtisadi artıma təsir göstərmək mümkündü. Bu baxımdan Keyns fiskal siyasəti kontr-tsiklik və stabillaşdırıcı alət kimi qəbul edir. Yəni böhran zamanı vergiləri azaltmaq və xərcləri artırmaqla iqtisadi artımı bərpa etmək olar. Bir sıra hallarda ölkələr pro-tsiklik fiskal siyasət yürüdülür. Fiskal siyasətin səmərəliliyi dövlətin siyasi-iqtisadi mühitindən asılıdır. Bəzi tədqiqatçıların fikrinə, fiskal siyasətin səmərəliliyi ilə ölkədəki institutların keyfiyyəti arasında bağlılıq var (Phuc Canh, 2018)<sup>2</sup>. Dövlət xərclərinin iqtisadi artıma təsirini öyrənmək üçün bir sıra tədqiqatlar aparılmışdır (Barro, 1990, 1991; Armey, 1995; Rahn, 1996; Scully, 1989, 1995, 1998). Dövlətin miqyası ilə iqtisadi artım arasında əlaqəni ifadə edən "çevrilmiş-U" formasında ayrı - ədəbiyyatda "Bars əyrisi" kimi qəbul edilmişdir. Bu sahədə müxtəlif aspektlərdə tədqiqatlar aparılmışdır (Tanzi və Schuknecht, 1996, 2000; Chao və Grubel, 1998; Gwartney və b., 1998; Tanzi, 2005; Afonso və b., 2008; Altunc və Aydin 2013; Magazzino və Forte, 2010; Di Liddo və b., 2013).

Azərbaycan da fiskal institutlarının formalasdırılması istiqamətində addımlar atır. Davamlı uzunmüddətli artım üçün iqtisadi siyasətin formalasdırılmasında hökumətin balansına, borc səviyyəsinə və maliyyə və fiskal risklərə fokuslanmaq lazımdır. Fiskal risklərin müfəssəl təhlili və idarə olunması maliyyə siyasətinin nəticələrinin yaxşılaşmasına imkan yaradır. Fiskal risklərin müfəssəl qiymətləndirilməsi və risklərin idarə olunmasına dair səlahiyyətlərin müəyyən edilməsi həmin risklərin

hökumətin fiskal vəziyyətinə göstərə biləcəyi mənfi təsirlərinin dərəcəsini azalda bilər. BVF-nin məqaləsində<sup>3</sup> maliyyə risklərinin səbəbləri belə müəyyənləşdirilir:

- Makroiqtisadi şoklar;
- Maliyyə sektoru şokları;
- Hüquqi hallar;
- Sub-milli hökumətlər;
- Dövlət müəssisələri;
- Özəl qeyri-maliyyə şirkətləri;
- Təbii fəlakətlər;
- Dövlət-özəl tərafdaşlığı.

Fiskal şoklar çox əhəmiyyətli ola bilər və hökumət tərəfindən riskə məruz qalmanın azaltmaq və riskin nəticələrini idarə etmək üçün adekvat tədbirlər görülməlidir.

Bir sıra ölkələr fiskal risk məsələlərini və risklərin azaldılması üzrə tövsiyələri özündə ehtiva edən fiskal risklər bəyanatını hazırlayaraq bütçə paketi ilə birlikdə parlamentə təqdim edirlər. Risklərin idarə edilməsi üçün ilkin və ən önəmli addım risklərin aydın anlaşılması və müvafiq hökumət qurumuna risklərin idarə edilməsi məsuliyyətinin tapşırılmasıdır. Bu səbəbdən, kritik risklərin bəyanatda göstərilmesi, onların potensial maliyyə təsirlərinin hesablanması və məsul quruma riskin həllinin tapşırılması çox önemlidir. Önəmli hökumət resurslarının təmin olunması halında xərc-gəlir təhlili aparılmalıdır. Bəzi risk azaltma strategiyaları həddindən artıq maliyyə resurslarını tələb edə bilər, belə hallarda rəhbərlik əsaslı şəkildə müəyyən dərəcədə riskə məruz qalmağa imkan verməyi seçə bilər.

Makroiqtisadi riskləri müəyyənləşdirməkdən ötrü, iqtisadiyyatın əlverişsiz şəraitdə inkişafının və artım göstəricilərinin yavaşmasına fiskal təsirlərini görmək üçün, ölkələr müntəzəm qaydada həssaslıq (sensitivity analysis) təhlilindən istifadə edirlər. Əsas ixracat əmtəəsinin qiymətində kəskin düşmə klassik makroiqtisadi risk misalıdır. Risklərin təbiətinə və təsirinə görə təsnifləşdirilməsi təhlillərin təkmilləşdirilməsi üçün faydalı ola bilər. Fiskal stress testlərinin aparılması yaşanılmış müxtəlif şoklar haqqında məlumatların tarixi məlumatlara əsasən

<sup>2</sup>Phuc Canh, N. (2018). "The effectiveness of fiscal policy: contributions from institutions and external debts". Journal of Asian Business and Economic Studies, Vol. 25 No. 1, pp. 50-66. <https://doi.org/10.1108/JABES-05-2018-0009>

<sup>3</sup>IMF Analyzing and Managing Fiscal Risks—Best Practices, June 2016

müxtəlif risk hallarının iqtisadiyyata və dövlət maliyyəsinə olan potensial təsirlərini ölçmək üçün faydalı vasitə ola bilər.

Nəticə əsaslı bədcə və ortamüddətli xərclər çərçivəsinin tətbiqi məqsədilə Azərbaycan Respublikası Prezidenti cənab İlham Əliyevin Fərmanı ilə 2020-ci il pilot dövr kimi, bədcə xərclərinin funksional təsnifatının "Təhsil", "Kənd təsərrüfatı" və "Ətraf mühitin mühafizəsi" bölmələri isə pilot sektorlar kimi müəyyən edilmişdir. "Milli iqtisadiyyat perspektivi strateji yol xəritəsi"ndə göstərilir ki, ortamüddətli xərclər çərçivəsi güclü bədcə idarəciliyi və onun nəticəəsaslı bədcə təşkilinə uyğunlaşdırılması, dövlət xərclərinin səmərəliliyinin təmin edilməsi və neft gəlirlərinin dəyişkənliliyinin təsirinin azaldılması üçün əhəmiyyətlidir. Nəticəəsaslı bədcə aşağıdakı şərtlər daxilində reallaşdırılacaq: dövlətin maliyyə resurslarının proqramları və strateji hədəflər üzrə icrasının təmin edilməsi, bədcə vəsaitlərindən istifadə üzərində nəzarət mexanizminin qurulması, bədcə layihəsinin bədcə təşkilatlarının fəaliyyətinin səmərəliliyini, nəticələrini və qənaətliyini qiymətləndirməyə imkan verən göstəricilər sistemi əsasında tərtib edilməsi. Beləliklə, nəticə əsaslı bədcə dövlət xərcləmələrinin daha ünvanlı, optimal və səmərəli istifadəsini təmin edəcək. Dövlət və icmal bədcə layihələri və sonrakı üç il üçün icmal bədcə göstəricilərinin hazırlanması ortamüddətli xərclər çərçivəsinə uyğun təmin ediləcək. Bunun üçün 39 bənddən ibarət "Tədbirlər Planı" təsdiq olunub.

Orta-müddətli fiskal çərçivəsi ilə müqayisədə orta-müddətli bədcə çərçivəsi, əsas təhlil üçün hökumətin müxtəlif strateji prioritetlərinə yer verməsi məqsədi ilə ətraflı xərcləmə planları da daxil olmaqla, daha təfərrüatlıdır. Adətən maliyyələşdirmə həm davam edən fəaliyyətləri həm də yeni təşəbbüsleri əhatə edir. Orta-müddətli bədcə çərçivəsi yanaşmasını qəbul etdiqdən sonra, hökumət bütöv layihə müddətində və ya mövcud və növbəti orta-müddətli bədcə çərçivəsinin hazırlığı üçün lazım olan müddəti ərzində, bütün siyaset təkliflərinin başa gəlmə dəyərinin müəyyən edilməsini bilməlidir. Orta-müddətli bədcə çərçivəsini hazırlamaq, əlavə xərc cəhdləri səbəbi ilə, işçi heyatının iş yükünü artırsa da, həmçinin siyaset nəticələrini dəyərləndirmək üçün mühüm bir analitik vasitədir. O, eyni zamanda əlaqədar gəlir-xərc analizinin dairəsini genişləndirir.

Orta-müddətli bədcə çərçivəsinin qəbulu siyasetlərin təkrar

fokuslandırılması üçün çətinliklər yaradır. Çoxillik xərclərin yuxarı həddi üzrə məhdudiyyəti nəzərə alsaq, hökumət prioritetlərdə dəyişiklik olması halında galiri artırmalı və ya digər xərcləri təxirə salmalıdır. Bəzi ölkələr bunu siyasi baxımdan çətin hesab edirlər və gələcəkdə daha öncəki mərhələdə maliyyənin ayrıldığı fəaliyyətlərdən imtina etmirlər. Belə fəaliyyət orta-müddətli bədcə çərçivəsində strateji fokusu yayındır.

Azərbaycanda ümumi amil məhsuldarlığının səviyyəsi göstərir ki, biz daha çox institusional islahatların və insan kapitalının inkişafı hesabına iqtisadi artımı sürətləndirə bilərik. Eyni zamanda fiskal institutların inkişafı, o cümlədən, bədcə qaydaları, ortamüddətli xərclər çərçivəsi və nəticə əsaslı bədcənin tətbiqi iqtisadi artımı sürətləndirməyə hesablanıb. Bu baxımdan fiskal institutların inkişaf etdirilməsinin mühüm əhəmiyyəti var. Bundan başqa dövlət müəssisələrində korporativ standartların tətbiqinin daha da genişləndirilməsi həm fiskal dayanıqlığının artırılması, həm də iqtisadi səmərəliliyin artırılması və rəqabət mühitinin yaxşılaşdırılmasına töhfə verəcək.

Ortamüddətli xərclər çərçivəsi həm də ortamüddətli resurs zərfinin və milli xərc prioritetlərinin uyğunlaşdırılmasını təmin edir. Nəticəəsaslı bədcə hər hansı bir proqram üçün ayrılan bədcə vəsaitlərinin səviyyəsi ilə həmin proqramdan gözlənilən nəticələr arasında əlaqə yaranan bədcə hazırlanması prosesidir. Belə bir bədcə hazırlanması prosesi bədcə vəsaitlərinin daha səmərəli xərclənməsini təmin edir.

Proqram-əsaslı bədcə hazırlanması adlanan bu yeni metodologiyaya əsasən, bədcə prosesi və bədcə sənədlərində strateji məqsədlər, tədbirlər və instrumentlər və xərclər barədə izahlı məlumat təqdim olunur. Bu tipli bədcələrdə əsas fəaliyyət indikatorları bunlardır:

- müəyyən məqsədləri əldə etmək üçün dövlət qurumu tərəfindən görüləcək işlərin və göstərilən xidmətlərin sayı, keyfiyyəti və xərcləri və,
- bu tədbirlərin və xidmətlərin icrasından gözlənilən nəticə indikatorları.

Bu tələb edir ki, bədcənin planlaşdırılması və ümumilikdə bədcə icrası prosesinə integrasiyalı yanaşma tətbiq edilsin ki, bu da prioritetlərin düzgün müəyyənləşdirilməsi və bədcə prosesindən daha səmərəli istifadəni təmin edir. Sağlam nəticəəsaslı bədcə sisteminin

hazırlanması və tətbiqi üzrə texniki prinsiplər vardır ki, bu Nəticələr Nəzəriyyəsində əks olunub. Bu yeni çərçivəyə görə nəticəsəsli bütçədə missiya, hədəflər, məqsədlər və vəsaitin nə üçün xərclənməsinin izahı tədqim edilir. Burada əsas məqam "nəticə"dir. Bu metodun tətbiqi ilə bütünlükdə planlaşdırma və bütçə çərçivəsi nəticəyönümlü olur ki, bunun da əsasında qiymətləndirmə dayanır. Bu proses üç elementdən ibarətdir: nəticə, strategiya (yekun nəticəni əldə etmək üçün müxtəlif vasitələr) və fəaliyyət - son məhsul (yekun nəticəni əldə etmək üçün görülməli işlər və tədbirlər).

Sonuncu element üçün Əsas Nəticə İndikatorları (KPI) müəyyən edilməlidir. Bir sözlə, nəticə-əsaslı bütçə "strategiya və planlaşdırmanın icra və ölçmə ilə kəsişməsidir".

Nəticəsəsli bütçəyə nail olunması istiqamətində xarici təcrübə öyrənilməli və Azərbaycanda qabaqcıl təcrübə tətbiq olunmalıdır. Məsələn, avvallar ABŞ-da ali təhsildə nəticəsəsli bütçənin tətbiqi şagirdlərin ali təhsil ocaqlarına qəbul olunmasını təşviq etməyə hədəflənmişdi. Belə ki, hansı ali təhsil müəssisəsinin 1-ci semestrinin əyani şöbəsinə daha çox şagird qəbul olunursa həmin quruma bütçədən daha çox maliyyə vəsaiti ayrıldı. Sonradan isə, vaxt keçdikcə maliyyələşdirmə formuluası dəyişdi ki, bu ABŞ-in hazırda 30 ştatında tətbiq olunur və buraya təkçə şagird qəbulu deyil həm də, ali təhsili tam bitirmə, dərəcə alma, əldə edilən dərəcələrin sayı, az təminatlı ailədən olan məzunların sayı kimi kriteriyalar (KPI-nəticə indikatorları) əlavə olundu.

Təhsildə nəticə-əsaslı bütçənin tətbiq edilməsinin üstün cəhətləri bunlardır: Tələbə qəbulu və ali təhsiln əlçatanlığının artırılmasına stimul verir; Təhsil prosesində nəticələrə və nailiyyətlərə diqqət yönəldilir; Nəticə indikatorları meyarlara cavab verən qurumlara resursların ədalətli bölüşdürülməsini təşviq edir. Bunun zəif cəhati isə nəticə indikatorlarının müəyyən edilməsinin çətin olması və eləcə də nəticələrin əldə edilməsi uzun-müddət tələb etdiyi üçün bu nəticələrin ölçüləşməsinin bazən qeyri-mümkin olmasına.

Nəticəsəsli bütçə - müəyyən nəticələrə nail olmağa yönəlmış program icrasını və idarəetmənin səmərəliliyini, effektivliyi və hesabatlılığı yaxşılaşdırmaq məqsədini daşıyan komanda-əsaslı bütçə idarəetmə yanaşmasıdır.

Azərbaycanda siyaset-əsası (policy based budgeting) bütçənin tətbiqi sahəsində önəmli təkmilləşdirmədən biri kimi 2010-ci ildə 239 sayılı Prezident Fərmanını qeyd etmək olar ki, bu sənəddə Dövlət İnvestisiya Proqramının (DİP) hazırlanması, icrası və monitoring-qiyamatlandırılması tələb olunur. DİP bütçə prosesinə integrasiya edilib və bu sahədə əldə edilən irəliləyişlər bütçə hazırlanması və icrası prosesinin nizam-intizamının artırılması ilə nəticələnib.

Nəticə-əsaslı bütçə mexanizminin tətbiqi həm dövlətin müvafiq orqanlarına, həm də vətəndaş cəmiyyətinə bütçə xərclərinin səmərəliliyini izləməyə imkan yaradır. Məsələn, nəticəsəsli bütçənin tətbiq edildiyi Norveçdə Parlamentin Maliyyə və İqtisadi İşlər Komitəsi intensiv surətdə bütçə layihələrinin müzakirəsini aparır və 1999-cu ildə komitədə xüsusi tədqiqat departamenti yaradılıb ki, təhlillər həyata keçirilsin.

Milli xərc prioritətləri Ortamüddətli xərclər çərçivəsinin tərkib hissəsidir. Milli xərc prioritətləri Strateji yol xəritələri, sektor strateji planları, həmçinin bütçə təşkilatlarından daxil olmuş yeni siyaset təşəbbüsleri ilə əlaqələndirilməklə, məhdud sayda tərtib olunur. Burada maksimum 5-dək milli xərc prioritəti müəyyənləşdirmək olar. Xüsusi hallarda isə milli xərc prioritətləri 7-dək ola bilər. Azərbaycan iqtisadiyyatının sektor skanı da göstərir ki, bir neçə sektoru prioritət edib, ona fokuslanmaq daha düzgündür. Çili, Çexiya, Koreya və başqa uğur hekayələrində də 6-7 sektor üzrə ixtisaslaşmanın daha çox fayda gatirdiyini görürük. Məqsəd ən böyük potensialın hansı sahələrdə olmasını müəyyənləşdirmək və daha sonra həmin sahələrə investisiyaların proaktiv şəkildə təşviq edilməsi ilə bu sahələrin inkişafına nail olmaqdır. Bu yolla fiskal siyaset iqtisadiyyatın şaxələndirilməsinin məntiqi davamı olan ixtisaslaşmaya keçidə dəstək verir.

Yeri gəlmışkən, milli xərc prioritətləri ən yüksək prioritet səviyyəsindən ən aşağı prioritet səviyyəsinə doğru qiyamatlandırılır. Resurs zərfi məhduddursa, ən yüksək prioritetə malik təşəbbüsərin, ilk növbədə, digərlərinin isə ortamüddətli dövrdə maliyyələşdirilməsi təsdiq edilir.

Yeni siyaset təşəbbüslerinin bütçədə "ağırlıq" yaratmaması və inflasiyaya səbəb olmaması üçün tədbirlər nəzərdə tutulub. Yeni siyaset

təşəbbüslarını bütçə təşkilatları təqdim edir. Yeni siyaset təşəbbüsleri iqtisadi cəhətdən əsaslandırılmalı və milli xərc prioritetlərinə, o cümlədən, sektor strateji planlara uyğun olmalıdır. Təklif olunan bütün Yeni siyaset təşəbbüslerinin ümumi illik hacmi növbəti bütçə ilə üçün ayırmaların 10 faizindən çox ola bilməz. Bütçə təşkilatlarının baza proqnozları və Yeni siyaset təşəbbüsleri əsasında ortamüddətli resurs zərfi tərtib edilir. Digər tərəfdən bütçə siyasetini müəyyənləşdirərkən ortamüddətli monetar siyaset göstəriciləri, pul programı və tədiya balansı proqnozları nəzərə alınır. Beləliklə, fiskal və monetar siyaset uzlaşdırılır.

Bütçə qaydalarına əsasən icmal bütçə xərclərinin yuxarı həddi müəyyənləşir. Yuxarı hədd icmal bütçənin xərclənə bilən neft gəlirləri, icmal bütçənin qeyri-neft gəlirləri və icmal bütçəyə digər daxil olmaların cəmi əsasında hesablanır. Xərclənə bilən neft gəlirləri isə xalis maliyyə aktivlərinin 30 faizindən çox olmamaqla müəyyənləşir. Beləliklə, bütçənin "qızıl qayda"ları fiskal dayanıqlılığı təmin edir.

Iqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində maliyyə programlaşdırılması çərçivəsində apardığımız ekonometrik hesablamalar onu göstərir ki, fiskal multiplikator 2017-2019-cu illərdə qeyri-neft sektoru üzrə 0,5 və idxlə üzrə isə 1,2 olmuşdur. 2004-2008-ci illərdə fiskal multiplikatorlar qeyri-neft sektoru üzrə 0,7 və idxlə üzrə 1,2 olduğu halda, 2009-2013-cü illərdə bu göstəricilər müvafiq olaraq 1,5 və 2,3 həddinə yüksəlmışdır. Başqa sözlə, fiskal multiplikator 2004-cü ildən - yəni əsas neft gəlirlərinin daxil olmasına uyğun bütçənin sürətlə böyüməsinə müvafiq şəkildə artmışdır. 2013-cü ildə fiskal multiplikator maksimal həddə çatdıqdan sonra azalmağa başlamışdır. Bu o deməkdir ki, Azərbaycanda təkcə fiskal alətlə iqtisadi artımı təmin etmək imkanları məhdudlaşır. Buna görə də sürətlənən biznes və institutsiyalı İslahatlar özəl sərmayənin cəlbini təmin etməklə iqtisadi artımı sürətləndirməlidir.

Azərbaycanda kölgə iqtisadiyyatının hacminin son illərdə kiçilməsi fiskal multiplikatora müsbət təsir göstərir. İlzətəzinin fikrincə, iqtisadiyyat nə qədər kiçik olursa fiskal multiplikator da o qədər artır, bu baxımdan Azərbaycan nisbətən kiçik iqtisadi miqyasları ilə daha yaxşı vəziyyətdədir. Amma iqtisadiyyatın açıq olması fiskal multiplikatora azaldıcı təsir göstərir, çünki fiskal stimullar müəyyən həddə idxlə maliyyələşdirməyə gedir.

Azərbaycanda fiskal institutlarının təkmilləşdirilməsi, o cümlədən vergi və gömrük inzibatçılığı sahəsində aparılan İslahatlar fiskal multiplikatora müsbət təsir göstərir. Xüsusən də vergi yükünün sahibkarlar üçün optimallaşdırılması fiskal stimul kimi qiymətləndirilməlidir. Maliyyə Nazirliyində "Vergi və gömrük sahəsində verilmiş güzəştlərə dair Mərkəzləşdirilmiş Elektron Reyestr Sistemi" yaradılıb. Yeni sistem vasitəsilə ötürürləcək bəyannamə məlumatları güzəşt tətbiq olunan vergi və gömrük rüsumlarının hər bir növü üzrə mülkiyyət, iqtisadi fəaliyyət, neft və qeyri-neft sektoru parametrləri baxımından dövlət bütçəsinə güzəştlerin tətbiqi nəticəsində mədaxil olunmayan vəsaitlərin hesablanması, nəticə etibarı ilə faktiki bütçə itkilərinin müəyyən edilməsinə imkan yaradacaq. Buradan əldə olunmuş məlumat əsasında bütçə gəlirləri üzrə fiskal multiplikatoru daha dəqiq hesablamaq mümkün olacaq.

Dövlətin borcunun aşağı olması iqtisadi agentlərdə bütçə siyasetinə inamı artırır, beləliklə, "dar gün" üçün yiğima meyil azalır və bu hal fiskal multiplikatora artırıcı təsir göstərir. Korsettinin fikrincə, ölkədəki məzənnə rejimi nə qədər az əvvəldirsə, pul siyasetinin bütçə siyasetinə uyğunluğu da bir o qədər yüksəkdir. Beləliklə, fiskal stimulun məzənnə kanalı vasitəsilə "sızması" ehtimalı da azalır. Azərbaycanda tənzimlənən məzənnə rejiminin olması fiskal stimulların məzənnə kanalı ilə axmasına imkan vermir. Əksinə əsas ixrac məhsulu olan neftin dünya bazar qiymətinin dövlət bütçəsində proqnoz qiymətdən yuxarı olduğu hallarda Azərbaycanın valyuta bazarında izafi likvidlik manatın bahalaşmasına təzyiq göstərir.

Azərbaycanda qiymətli kağızlar bazarının az inkişaf etməsi, başqa sözlə, qiymətli kağızlar bazarının ÜDM-ə nisbətini ifadə edən Baffet əmsalının 17 faiz olması, fiskal multiplikatora artırıcı təsir göstərir.

Azərbaycanda 2019-cu ildə həyata keçirilən sosial paketin ünvanlılığı, daha doğrusu ailələrə və əsasən da axtəminətli insanlara yönəlməsi onların istehlak xərclərini və deməli, həm də fiskal multiplikatoru artırır.

Təhlil göstərir ki, fiskal İslahatlar - fiskal intizamın yaxşılaşdırılması, dövlət müəssisələrinə korporativ idarətənin gücləndirilməsi, bütçə xərcləmələrində səmərəliliyin və şəffaflığın artırılması və institutsiyalı inkişaf bütçə siyasetini daha nəticəverən edə bilər. Çünki indiki halda bütçə xərclərinin miqyası deyil, səmərəliliyi əsas hədəf olmalıdır.

Alicılıq qabiliyyəti pariteti ilə hesablaşdıqda, Azərbaycanda hər nəfərə düşən icmal bütçə xərcləri Cənubi Qafqaz və Mərkəzi Asiyada ilk yerlərdədir. Kəmiyyətlə yanaşı keyfiyyət amili də fiskal siyasetin iqtisadi artımı sürətləndirməsində mühüm rol oynayır. Səmərəli və nəticəsəsash fiskal siyaset iqtisadi artımı dəstəkləyir. Amma bu yetərli olmadıqından islahatlar kompleks aparılır. Frederick S. Pardee Mərkəzinin "Dünyanın Gələcəyi Modeli" əsasında hesablamaları göstərir ki, əgər bizim bölgədə iqtisadi artım tempi 2,2 faizi aşmasa, onda davamlı inkişaf məqsədlərinə çatmaqdə çətinlik çəkəcəyik. Bu kontekstdə demək olar ki, post-pandemiya və post-konflikt dövründə Azərbaycanda iqtisadi artım tempinin yüksək trayektoriyaya keçməsi potensialı var. Asiya İnkişaf Bankının hesablamalarına görə bizim bölgədəki ölkələr daha da gücləndirilmiş islahat gündəliyinə keçməklə, daha doğrusu, institutsional islahatları və insan kapitalının inkişafının sürətləndirməklə indiki iqtisadi artım tempini 2-3 dəfə artırıa bilərlər.

Fiskal siyaset katalizator rolunu oynayır və sərmaya cəlbinə şərait yaradır. Müstəqillik illərində Azərbaycanda hər nəfərə 30 min ABŞ dollarına yaxın sərmaya düşür ki, bunun da yarısını qeyri-neft sektoruna investisiya qoyuluşu təşkil edir. Burada nəzərə alınası bir vacib məqam var. Sərmaya qoyuluşu bir tərəfdən əsas fondların köhnəlməsini, digər tərəfdən isə yeni əsas fond ehtiyacını ödəməlidir. "Vergi Məcəlləsi"nin tələbinə görə əsas fondların amortizasiya normaları azalan qalıq prinsipinə əsasən belədir: binalar, tikintilər və qurğular - 7 faizdək, maşınlar və avadanlıq - 20%-dək, yüksək texnologiyalar məhsulu olan hesablama texnikası üzrə - 25 faizdək, naqliyyat vasitələri - 25 faizdək və s. Göründüyü kimi əsas fonda sərmaya qoyuluşu ən azı köhnəlmə dəyərini qarşılıqla bərabər, həm də artıq olmalıdır ki, iqtisadi yüksəlişi dəstəkləsin. Bunun üçün Azərbaycanda əsas fondlara sərmaya qoyuluşunun daha üstün templə artımı təmin olunmalıdır.

Multiplikator-akselerator effektinin işləməsi lazımdır. Yəni sərmaya qoyuluşu iqtisadi artımı sürətləndirməlidir, eyni zamanda artan iqtisadiyyat yeni sərmaya qoyuluşunu təmin etməlidir. Sərmaya qoyuluşunda dövlətin payı azaldılmalıdır, çünki Azərbaycanda fiskal multiplikator getdikcə aşağı düşür. Yəni ölkənin iqtisadi inkişafının dövlət xərcləmələri hesabına təmin edilməsi potensialı azalır, bu mənada biz doyma nöqtəsinə yaxınlaşmışıq. Buna görə də Azərbaycanda daha çox

qeyri-dövlət sərmayələrinin artması təşviq edilməlidir. Bunun üçün Azərbaycanda əlverişli biznes mühiti, sabitlik, inkişaf etmiş infrastruktur və ucuz enerji daşıyıcılarımız var. Sərmayələrin cəlbini sürətləndirmək üçün institutsional inkişaf və ixtisaslı işçi qüvvəsi məsələsinə indi daha çox diqqət yetirilir. Təsəvvür edin ki, Azərbaycanda yüzlərlə startaplar, onları maliyyələşdirməyə hazır insanlar, uğurlu startapları almağa razi olan investorlar olduğu halda, çatışmayan bu işi təşkil edəcək investisiya fondları və vençur fondları. Bu halda İsrail təcrübəsində olduğu kimi vençur fondları bir institut olaraq startaplar, sahibkarlar və investorlar arasında işi təşkil etməklə uğur hekayəsi yarada bilərlər. Azərbaycanda bazar infrastrukturunun inkişafı istiqamətində islahatlar davam edəcək ki, bu da iqtisadiyyatın maliyyələşdirilməsini daha da artıracaq.

Hər sahənin son məhsulunun 1 milyon manat artmasının ölkə üzrə multiplikativ effektini növbəti fəsildə geniş təqdim etmişik. Gəlinən qənaət budur ki, biz iqtisadiyyatın "emal dərinliyini" daha çox artırmalıq ki, daha yüksək multiplikativ effekt əldə edək.



Ötən əsrin 70-ci illərinin sonunda Meksika böyük neft ehtiyatları tapanda, dərhal xarici borçlanmaya gedən Prezident Lopez ölkəsini tezliklə modernlaşdırıcıyınə inandığı halda, 1982-ci ildə Meksika xarici şokların təsiri altında müflis elan olundu. Son çıxışında Prezident Lopez demişdir ki, "mən gəmiyə cavabdeh idim, tufana yox!" Amma tufanlar reallıqdır. Buna görə də Azərbaycanda borc strategiyası qəbul edilib, buna uyğun məzənnə riski, faiz riski, təkrar maliyyələşmə riski və əməliyyat riski təhlil edilir. Dövlət borcunun idarə olunmasında əsas məqsəd dövlət borcunun dayanıqlığını təmin etməklə ÜDM-ə nisbətin tədricən azaldılmasına nail olmaqdır. Bu isə ortamüddətli dövrdə dövlət borclarının idarə edilməsinin strateji çərçivəsinin yaradılmasını, habelə xərc və risklərin müvafiq tarzlılığı nəzərə alınaraq, ən optimal maliyyə alətlərinin seçilməsini tələb edir. Dövlətin zəmanət vermədiyi, amma dövlət qurumları tərəfindən götürülən xarici borcların da səmərəli istifadəsi vacib istiqamətlərdəndir.



2020-ci ildə Müzəffər Ali Baş Komandan və Ordumuzun sayəsində Azərbaycanın ərazi bütövlüyü təmin olunduqdan sonra dövlət

büdcəsinin yeni şəraita və məkana uyğunlaşması prosesi gedir. Azərbaycan da dünya meqatrendlərinə uyğun olaraq dövlət bütçəsinin həcmini genişləndirir, 19-cu əsrda inkişaf etmiş ölkələrdə dövlət xərcləmələri ÜDM-in 8 faizini təşkil etdiyi halda, hazırda bu göstərici 40 faiza çatır. Azərbaycanda da 2021-ci ildə dövlət bütçəsi xərclərinin ÜDM-də payı 37,7 faiz proqnozlaşdırılır. Hətta Avropa Yenidənqurma və İnkışaf Bankı keçid ölkələri barədə hesabatında "dövlət geri qayıdır" ifadəsini işlədib. 2021-ci ilin dövlət bütçəsi qarşısında duran əsas prioritetlər Vətən müharibəsindən sonra ölkənin müdafiə və təhlükəsizlik qabiliyyətinin daha da artırılması, Qarabağın reinteqrasiyası, iqtisadi artımın bərpası və sosial rifahdır. Buna görə də 2021-ci ildə dövlət bütçəsinin xərcləri 28,5 milyard manat olmaqla, 2019-cu ilin faktiki icrası ilə müqayisədə 16,9 faiz, 2020-ci illə müqayisədə isə 5,9 faiz çox proqnozlaşdırılıb. Dövlət bütçəsinin artan xərclərini tarazlaşdırmaq üçün proqnoza görə, 2021-ci ilin dövlət bütçəsində qeyri-neft sektorundan gəlirlərin artım tempi 15 faiz, başqa sözlə, qeyri-neft sektorunun özünün artım tempi - 3,1 faizdən 4,8 dəfə çox proqnozlaşdırılıb. Əlbəttə, burada qeyri-neft sektorunu üzrə dövlət bütçəsinin gəlirlərinin 7,6 faizini və ya 880 milyon manatını Dövlət borcu və zəmanəti üzrə öhdəliklərin Təminat Fondundan transfert, 2,1 faizini və ya 250 milyon manatını Mərkəzi Bankın mənfəətindən ayırmalar təşkil edir. "Fiskal fəza"da yeni gəlir mənbələrinin cəlb olunması qeyri-neft real sektorunun "bütçə yükü"nü azaltsa da, dövlət borcuna xidmət risklərini artırır. Amma nəzərə alanda ki, 2021-ci ilin əvvəlində Azərbaycanda dövlət borcunun ÜDM-ə nisbəti 23,3 faiz təşkil etməklə, strategiyada nəzərdə tutulan - 30 faizdən aşağıdır, onda cari vəziyyətə uyğun olaraq prioritet düzgün seçilmişdir. Beynəlxalq Valyuta Fonduun "fiskal fəza romb"una uyğun olaraq Azərbaycan gələcəkdə xərclərin səmərəliliyinin artırılması və gəlirlərin mobilizisiyası istiqamətində getməklə "fiskal fəza"dan daha yaxşı istifadə edə bilər. 2021-ci ildə icmal bütçənin və dövlət bütçəsinin kəsirinin 2020-ci ilə nisbətən az, habelə cari əməliyyatlar hesabının müsbət saldo ilə proqnozlaşdırılması manatın sabitliyi və inflasiyanın cilovlanması üçün fundamental əsaslar yaradır. Əsas odur ki, fiskal genişlənəmma və yumşaq monetar siyaset, həmçinin əlverişli biznes mühiti və təşviqlər hesabına ölkəyə sərmaya cəlbini stimullaşdırılmalıdır. Çünki fiskal multiplikator ölkə üzrə deyil,

yalnız Qarabağda yenidənqurma zamanı daha yüksək göstəriciya malik ola bilər. Qarabağın inkişafı programı təkcə dövlət deyil, həm də beynəlxalq qurumlar, banklar, xarici və yerli sərmayədarlar və başqa mənbələr hesabına maliyyələşdiriləcəkdir. Dövlət sərmayələri bu mənada stimullaşdırıcı rol oynayacaq.

2019-cu ildə icra edilmiş və 2020-ci ilin müvafiq göstəricisi ilə müqayisədə sosial siyasetin həyata keçirilməsi ilə bağlı xərclərin payı 2021-ci ilin dövlət bütçəsində uyğun olaraq 7,8 faiz və 0,2 faiz yüksəlmişdir. Bu həm də iqtisadi artımın təkanverici qüvvələrindən olan insan kapitalına yatırımdır.

#### 2.2.4.2. Program idarəetməsi

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin 2021-ci il 6 mart tarixli Fərmanı ilə təsdiq edilən "Dövlət programlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası" program idarəetməsində yeni mərhələdir. Bu qaydalar "İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin Nizamnaməsində dəyişikliklər edilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-ci il 13 iyul tarixli Fərmanına uyğun olaraq hazırlanıb.

"Dövlət programlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası" ortamüddətli xərclər çərçivəsi ilə vəhdət təşkil edir. Belə ki, qəbul olunan qaydalar dövlət maliyyəsinin idarə edilməsinin təkmilləşdirilməsi istiqamətində irəliyə atılmış daha bir addimdır və bununla da dövlət xərclərinin idarəedilməsində biz üç əsas məqsədə nail olacağıq. Bunlardan biri fiskal intizamın daha da artırılmasıdır. Fiskal intizam dövlətin makroiqtisadi stabillik və dayanıqlı iqtisadi artıma xidmət edən fiskal mövqeyə sahib olmasına. İkincisi, resursların dövlətin strateji hədəflərinə uyğun bölüşdürülməsi və ya strateji planlaşdırmadır. Burada əsas şərt dövlət xərclərinin ölkənin strateji sənədlərində müəyyən edilən hədəfi nəzərə almaqla iqtisadi, funksional və program təsnifatları üzrə rasional bölüşdürülməsidir. Üçüncü məqsədimiz isə dövlət xidmətlərinin səmərəliliyinin yüksəldilmesi istiqamətindədir. Bu hədəfin reallaşdırılması dövlətin bütçə vasitəsilə təqdim etdiyi xidmətlərin faydalılığının artırılmasıdır.

Ortamüddətli xərclər çərçivəsi dörd əsas pilləni əhatə edir: ortamüddətli makroiqtisadi çərçivə, ortamüddətli fiskal çərçivə, orta

müddətli bədcə çərçivəsi və ortamüddətli fəaliyyət çərçivəsi. Ortamüddətli fəaliyyət çərçivəsi sahələr üzrə resurs məhdudiyyətləri haqqında təhlilləri əks etdirir. Qeyd edilən təhlillərin əsas məqsədi sahə bədcələrinin real, vəsaitlərin isə səmərəli bölüşdürülməsidir. Bu mərhələdə strateji planlaşdırmadan fəaliyyət bədcəsinə keçid baş verir. Fəaliyyət bədcəsinin fəaliyyət əsaslı bədcə, fəaliyyətə hədəflənmiş bədcə, o cümlədən onun formaları kimi çıxış edən nəticə əsaslı bədcə, nəticəyə hədəflənmiş bədcə, plan-proqram bədcə sistemi, məqsədlər üzrə idarəetmə sistemi və başqa modelləri var. Bu nöqtəyi-nəzərdən də yeni qəbul olunan qaydalar ortamüddətli xərclər çərçivəsi, xüsusən də onun sonuncu mərhələsi olan ortamüddətli fəaliyyət çərçivəsi ilə əlaqələndirilmiş olur. Ölkədə makroiqtisadi sabitliyin və dayanıqlılığın gücləndirilməsi məqsədilə yeni bədcə qaydasına əsaslanan fiskal çərçivə formalasdırılmalıdır.

Dövlət proqramlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi qaydalarının qəbulu həm də dövlət maliyyəsinin idarə edilməsinin diaqnostik qiymətləndirilməsi zamanı Azərbaycanın daha yüksək nəticələr əldə etməsinə imkan yaradır. Dünya Bankı Dövlət Xərcləri və Maliyyə Hesabatlığı (PEFA) və Beynəlxalq Valyuta Fondu Dövlət investisiyalarının idarə Edilməsinin Qiymətləndirilməsi (PIMA) metodologiyaları ilə dövlət maliyyəsinin idarəedilməsini qiymətləndirir. Bu qaydaların qəbulu dövlət maliyyəsinin idarə edilməsinin beynəlxalq qiymətləndirilmələri zamanı Azərbaycanın mövqelərini daha da yaxşılaşdırıbılır.

"Dövlət proqramlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası"nın təsdiqlənməsi icra nəticələrinə müsbət təsir göstərməkla, proqramlarda nəzərdə tutulan məqsəd və prioritetlərə tam və vaxtında çatılmasına imkan yaradır. Qayda layihəsində nəzərdə tutulan dövlət proqramları üzrə müəyyən edilən əlaqələndirici qurumlar dövlət programında qeyd olunan hər bir tədbir və alt-tədbirlərin vahid koordinasiya orqanı tərəfindən nəzarətin təmin olunmasına zəmin yaradır. Dövlət proqramları üzrə formalasdırılması nəzərdə tutulan işçi qruplar vasitəsilə icra mərhələsində meydana çıxan problemlərin effektiv şəkildə aradan qaldırılmasına imkan verir. Bütün bu yeni imkanlar icra prosesində dövlət resurslarının effektiv, səmərəli şəkildə istifadəsinə və xərclərə qənaətin təmin olunmasında mühüm rol

oynayır. Aydındır ki, dövlət proqramlarının icrası mexanizminin təkmilləşdirilməsinin təmin edilməsi üçün əsas diqqət ayrılması vacib olan məsələ dövlətin maliyyə resurslarının səmərəli formada istifadəsi və effektiv maliyyə qənaəti mexanizminin yaradılmasıdır. Dövlət proqramlarının tərtib, icra və digər mərhələlərində vahid standartların yaradılması ilə proqramlara ayrılan bədcə vəsaitlərinin nəticə əsaslı formada təyin edilməsinə və icra mərhələsində bədcə kənarlaşmalarının minimumlaşdırılmasına şərait yaranacaq. Yeni Qayda layihəsində işçi qruplar tərəfindən icra mərhələsində mütəmadi görüşlərin təşkili nəzərdə tutulub ki, bu da icra prosesində qarşıya çıxan çatışmazlıqların müəyyənləşdirilərək operativ formada həllini asanlaşdıracaq. Bu görüşlər, eyni zamanda, bir-biri ilə əlaqəli olan tədbirlərin optimal formada icrasını vəd edir. Beləliklə, icra prosesində yarana biləcək gözlənilməyən xərclərin optimallaşdırılması mümkün olacaq.

Dövlət proqramlarının yeni Qayda layihəsinə uyğun tərtibi özündə proqramların icrasından gözlənilən nəticələrin əvvəlcədən müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutur. İlkin, aralıq və yekun nəticə indikatorlarının proqramlarda əvvəlcədən müəyyən olunması icraçı qurumların konkret fəaliyyət istiqamətlərində resurslarının cəlb olunmasında və icra intizamının artırılmasında müsbət mənada dəyişikliklərə səbəb olacaq.

"Dövlət proqramlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası"nın qəbulu ilə dövlət proqramlarının monitorinq və qiymətləndirilməsinə həm fəlsəfi, həm də metodoloji baxış bucağı dəyişir. Biz fəaliyyət əsaslı monitorinq və qiymətləndirmədən, artıq nəticəsəsli monitorinq və qiymətləndirməyə keçidi müşahidə edirik. Bu, o deməkdir ki, artıq müvafiq icraçı orqanlar qarşısında monitorinq və qiymətləndirilmə zamanı, "onlar bunu ediblər?" suali deyil, "nə olsun (so what?)" suali qoyulacaq. Yəni görülən işin icra olunub-olunmaması deyil, konkret nəticə və təsirləri qiymətləndiriləcək. Dövlət proqramları hələ tərtib mərhələsində olarkən görüləcək işlərin monitorinq və qiymətləndirilməsi üçün konkret indikator göstəricilər müəyyən olunacaq. Bu göstəricilər isə əvvəlcədən müəyyən edilmiş icrası nəzərdə tutulan tədbirlər nəticəsində problemlərin hansı dərəcədə həll edilməsini müəyyən edən indikatorlar olacaq. Monitorinq və qiymətləndirmə prosesində artıq indikatorlar

üzrə ilkin baza göstəricilərinin müəyyən olunması ilə tədbirlərin həyata keçirilməsindən əvvəlki (ex-ante) və sonrakı (ex-post) vəziyyətin müqayisəli təhlilinin aparılmasına imkan yaranır.

Qaydanın təsdiqi ilə monitoring və qiymətləndirmənin aparılması üçün tərtib edilən suallar üç əsas göstərici effektivlik, uyğunluq və səmərəlilik kateqoriyaları üzrə tərtib olunacaq ki, bu da beynəlxalq səviyyədə tanınmış monitoring və qiymətləndirmə metodologiyasıdır. Nümunə üçün qeyd edə bilərik ki, İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkışaf Təşkilatı (OECD) və Dünya Bankı tərəfindən bu metodoloji çərçivədən istifadə edilir. Bu bizi beynəlxalq təşkilatlar tərəfindən tərtib edilən reyting hesabatlarında yeni üstünlük'lər vəd edir.

Yeni qaydalar monitoring və qiymətləndirmə üçün tərtib edilən indikatorların üç mərhələ üzrə təsnifatlaşdırılmasını tələb edir: ilkin, aralıq və yekun nəticə indikatorları. İndikatorların bu formada bölgüsü dövlət proqramlarının icrasından gözlənilən nəticələrin dövri olaraq monitoring və qiymətləndirilməsinin aparılmasına imkan yaradır. Bu, eləcə də icra prosesi zamanı meydana çıxan problemlərin səbəblərinin asanlıqla müəyyən edilməsini təmin etməklə qarşıya qoyulan prioritet istiqamətlər üzrə hədəflərdən kənarlaşmaların minimumlaşdırılmasına kömək edəcək.

Qeyd olunması vacib olan digər məsələlərdən biri də, yeni qaydaların təsdiqi ilə dövlət proqramlarının monitoring və qiymətləndirməsinin induktiv formada aparılması üçün normativ-hüquqi bazanın formalasdırılmasıdır. Bu, o deməkdir ki, tədbirlərin icra vəziyyətinə görə dövlət proqramında müəyyən edilmiş prioritətlərin icra vəziyyəti, prioritətlərin icra vəziyyətinə görə isə ümumi dövlət proqramının icra vəziyyəti qiymətləndiriləcək. Beləliklə, dövlət proqramlarının və onların alt komponenti olan prioritet istiqamətlər üzrə müqayisəli təhlillər aparılmasına və qarşıya qoyulan proqram məqsədlərinə nail olunması istiqamətində həyata keçiriləcək tədbirlərə yeni yanaşma tərzi ortaya çıxır.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi (İİTKM) müxtəlif dövlət proqramlarının, strategiyaların, tədbirlər planlarının monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyətini həyata keçirir. İİTKM-in nizamnaməsinin 2.2.1-2-ci və 2.2.1-3-cü bəndlərinə əsasən, dövlət qurumlarının sıfırı əsasında sənaye parkları, məhəllələri və

aqroparklarda həyata keçirilən fəaliyyətin, habelə iqtisadi yönümlü dövlət proqramlarının monitoring və qiymətləndirilməsinin aparılması, icra müddəti bitmiş dövlət proqramlarının və dövlət investisiya layihələrinin iqtisadi səmərəsinin qiymətləndirilməsi mərkəzin əsas fəaliyyət istiqaməti olaraq hədəflənib. Bununla bağlı, Azərbaycan Prezidentinin 2016-cı il 30 noyabr tarixli Fərmanı ilə "Dövlət qurumları tərəfindən İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinə sıfırıların verilmesi və maliyyələşdirilməsi Qaydasi" da təsdiqlənib.

Belə ki, İİTKM-in bu istiqamətdə müvafiq departamentləri institusional olaraq formalasdıb ki, burada dövlət proqramları, strategiyalar və digər milli fəaliyyət planları ilə bağlı monitoring, qiymətləndirmə və koordinasiya tədbirləri keçirilir. İİTKM monitoring və qiymətləndirmə prosesini Dünya Bankı, OECD, BMT və digər beynəlxalq təşkilatlar ilə qarşılıqlı əməkdaşlıq şəraitində, müvafiq beynəlxalq ekspertlər cəlb etməklə, həmin təşkilatların tövsiyələrindən, habelə innovativ həllərdən, monitoring və qiymətləndirmə sahəsində əldə olunan nailiyyətlərdən istifadə etməklə həyata keçirir. Dünya Bankının "Avropa və Mərkəzi Asiyada səmərəli, hesabatlı və inklüziv institutların qurulması" mövzusunda hesabatında qeyd edilib ki, Azərbaycan monitoring və qiymətləndirmə sahəsində innovativ həlləri tətbiq etməklə "nəticəəsaslı yaxşı idarəetmə" nümunəsi yaradıb. Azərbaycanda yaradılan rəqəmsal monitoring və qiymətləndirmə institutu Dünya Bankı tərəfindən başqa ölkələrə nümunə olaraq innovativ təcrübə kimi təqdim olunur. İİTKM BMT İnkışaf Proqramı, Dünya Bankı, Avropa İttifaqı, BP şirkəti və digər tərəfdəşlərin köməyi ilə monitoring və qiymətləndirmə metodologiyalarının yerli şəraitdə tətbiqi və bu sahədə bacarıqların artırılması istiqamətində faydalı əməkdaşlıq edir.

Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-cı il 6 dekabr tarixli "Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritələrinin təsdiq edilməsi haqqında" Fərmanı ilə təsdiq edilən strateji yol xəritələrində nəzərdə tutulan fəaliyyətlərlə bağlı monitoring, qiymətləndirmə və kommunikasiya tədbirləri 2017-ci ildən başlayaraq İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi tərəfindən aparılıb. 2017-2021-ci illərdə davamlı monitoring fəaliyyəti prosesində, ümumilikdə 50-dək dövlət qurumundan daxil olan hesabatlar təhlil

edilib, müvafiq monitoring və qiymətləndirmə hesabatları hazırlanıb. 2017-ci, 2018-ci və 2019-cu illər üzrə 12 Strateji Yol Xəritəsi ilə bağlı ümumilikdə 48 hesabat hazırlanaraq aidiyyəti üzrə təqdim edilib. "2018-2020-ci illərdə Azərbaycan Respublikasında rəqəmsal ödənişlərin genişləndirilməsi üzrə Dövlət Programı", "Azərbaycan Respublikasında plastik qablaşdırma tullantılarının ətraf mühitə mənfi təsirinin azaldılmasına dair 2019-2020-ci illər üçün Tədbirlər Planı", "Azərbaycan Respublikasında qida təhlükəsizliyinin təmin edilməsinə dair 2019-2025-ci illər üçün Dövlət Programı", "2019-2030-cu illər üçün Azərbaycan Respublikasının Məşğulluq Strategiyası" və "Yerin təkinin geoloji öyrənilməsinə və mineral xammal bazasından səmərəli istifadəyə dair 2020-2024-cü illər üçün Dövlət Programı"nın monitoring və qiymətləndirilməsi İİTKM tərəfindən həyata keçirilir.

Monitoring və qiymətləndirmə prosesində İİTKM tərəfindən ən son innovativ həllər tətbiq edilir. Azərbaycanda ilk dəfə olaraq monitoring və qiymətləndirilmə fəaliyyətində "kommunikasiya məsafəsini" azaltmaq, monitoring və qiymətləndirmə institutunu rəqəmsallaşdırmaq, sadələşdirmək və şəffaflaşdırmaq məqsədilə İİTKM və BP şirkətinin əməkdaşlığı çərçivəsində "www.monitoring.az" portalı yaradılıb. Bu portal "Dövlət programlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası"na uyğun olaraq fəaliyyət göstərir. Belə ki, layihədə nəzərdə tutulan əsas prinsiplər portalda tətbiq edilib. Portalda icra faizlərinin və qurumlar üzrə reyting faizlərinin hesablanması tam elektron formada həyata keçirilməsi təmin edilib. Sənəd dövriyyəsində elektron kommunikasiyanın təşkili məqsədilə portalda Qaydalarda nəzərdə tutulan "əlaqələndirici" və "icraçı" orqan və digər funksionallıqlar mövcuddur. Effektivliyin, uyğunluğun və səmərəliliyin ölçüləməsi məqsədilə əsas qiymətləndirmə sualları icraçı qurumlara onlayn platforma üzərindən təqdim edilərək, optimal sənəd dövriyyəsi prosesinə imkan yaradılır. Eləcə də, portal vasitəsilə dövlət programlarının monitoring və qiymətləndirmə ilə bağlı böyük verilənlər (Big Data) bazasının formallaşması stimullaşdırılır. Bu da data-əsaslı idarəetmə üçün imkan yaradır.

Hazırda Azərbaycanda aparılan dövlət nəzarəti bir neçə forma və strukturda həyata keçirilir. İlk olaraq Azərbaycan Prezidentinin Fərman, Sərəncam və tapşırıqlarının icra vəziyyətinə nəzarətin aparılması ilə

bağlı demək lazımdır. Bu nəzarət Azərbaycan Respublikasının Prezident Administrasiyası tərəfindən aparılır və "Dövlət Nəzarəti İnformasiya Sistemi" yaradılıb. Bu dövlət nəzarətinin daha da gücləndirilməsinə təkan verir və bütün dövlət qurumlarının fəaliyyəti ilə bağlı məlumatların toplanmasını təmin edir.

Digər formada aparılan nəzarət Hesablama Palatasının apardığı audit fəaliyyətidir ki, burada audit üç əsas forma olaraq - maliyyə audit, uyğunluq auditi və performans auditü kimi aparılır. Audit monitorinq və qiymətləndirmədən fərqlidir. Audit fəaliyyətin protokollara, qanunlara, standartlara və ya ən yaxşı təcrübələrə uyğun olmasına dair təminat verməyə yönəlir. Burada prosedurların qanuniliyi və fəaliyyət üçün xərclənən resursların müntəzəmliyi yoxlanılır.

Dövlət nəzarətindən başqa ictimai nəzarət də ictimai iştirakçılıq haqqında qanun əsasında təmin edilir.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin apardığı monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti isə program idarəetməsinin müntəzəm və əsas bir hissəsini təşkil edir. Monitoring dövlət programlarının həyata keçirilməsi boyunca aparılan davamlı və qiymətləndirmə isə aralıq və yekun olaraq həyata keçirilən funksiyadır. Burada maraqlı tərəflərə nəyə nail olmaq niyyətində olduqlarını müəyyənlaşdırmağa və eləcə də öz hədəflərinə çatmaq üçün düzgün istiqamətdə olub-olmadıqlarını davamlı olaraq ölçməkdə kömək edən bir fəaliyyət aparılır. Monitoring dəyişikliklərə nəyin səbəb olduğunu, uğurlu və ya uğursuz nəticələrə səbəb olan prosesləri, onların ardıcılığını müəyyənlaşdırır. Əldə olunan nailiyyətlərə məvqe bildirilir, müsbət və ya mənfi, nəzərdə tutulan və ya gözlənilməyən təsirlər göstərilir.

Bələliklə, bütün bu nəzarət formaları bir-birilərini qarşılıqlı formada tamamlayır və dövlət idarəetməsinin səmərəliliyini və hesablılığını artırır. "Dövlət programlarının tərtibi, icrası, monitorinqi və qiymətləndirilməsi Qaydası" Dünya Bankı, OECD və başqa beynəlxalq təşkilatların tövsiyə etdiyi "yaxşı idarəetmə" və "açıq hökumət" prinsiplərinə uyğundur. Bu qaydalar imkan verir ki, Azərbaycan gələcəkdə dövlət idarəetməsində program-əsaslı yanaşma sahəsində institusional islahatları davam etdirsin. Bu yolla həm dövlət

idarəetməsinin, həm də dövlət maliyyəsinin səmərəliliyi artır ki, bu da iqtisadi artıma müsbət təsir göstərə bilər.

#### 2.2.4.3. Yekun

Həm fiskal, həm də monetar siyaset sabitlik və iqtisadi artımın balanslaşdırılmasına hədəflənir. İqtisadi artımın sürətlənməsi üçün fiskal stimullar həm də fiskal dayanıqlılıq baxımından qiymətləndirilməlidir. O cümlədən, borc dayanıqlığı, pensiya və səhiyyə sisteminin dayanıqlığı, vergi sisteminin dayanıqlığı, bündə sisteminin dayanıqlığı tələb edir ki, fiskal stimullar iqtisadi artımı sürətləndirsin. İqtisadiyyatın növbəti 10 ildə iki dəfə artırılması hədəfinə uyğun olaraq illik artım tempinin orta hesabla 7,2 faizə çatdırılması lazımdır. Yalnız davamlı iqtisadi artım fiskal dayanıqlılıq və makroiqtisadi sabitlik üçün fundamental əsasdır. Yəni fiskal stimullar iqtisadi artımı sürətləndirir, fiskal risklər məqbul hədlərdə saxlanılmaqla "fiskal fəza" genişlənir. 2013-cü ildən başlayaraq Azərbaycanda fiskal multiplikator aşağı düşür ki, bu da iqtisadi artımda qeyri-dövlət sərmayələrinə tələbi artırır. Qarabağın reinteqrasiyası fiskal multiplikatora müsbət təsir edə bilər, lakin bütün hallarda iqtisadi artımın drayveri qeyri-dövlət sərmayələri olmalıdır.

### 2.3. Identifikasiq iqtisadiyyatı

"Identifikasiq iqtisadiyyatı" ("identity economics") termini elmə ilk dəfə iqtisadiyyat üzrə Nobel laureati C.Akerloff və Dyuk Universitetinin iqtisadiyyat professoru R.Kranton tərəfindən daxil edilib. Yeni institutsional iqtisadiyyatın istiqamətlərindən sayılan "identifikasiq iqtisadiyyatı" paradiqmasını təklif edən müəlliflər izah edirlər ki, niyə insanlar eyni iqtisadi şəraitdə müxtəlif seçimlər edirlər. Çünkü biz özümüzü müxtəlif qruplara (məsələn, orta təbəqə, azərbaycanlı, ziyahı və s.) aid edirik. Bu qrupların norma və idealları bizim rifahımıza təsir göstərir. Akerlof və Kranton faydalılıq funksiyasını genişləndirərək, identifikasiq iqtisadiyyatını davranış modelinə daxil edir, eyni zamanda psixologiya və sosiologiyani iqtisadi düşüncəyə inteqrasiya edir.

Biznesdə iqtisadi stimullar təsirsiz olduqda, identifikasiq cavab ola bilər: İşçinin öz funksiyasını necə həyata keçirməsi barədə ideal düşüncəsi özü üçün böyük bir təşviq ola bilər (Akerlof və Kranton, 2005). 306

pərakəndə mağazada aparılan bir araşdırımda sübut olunub ki, biznesin identifikasiyi işçilərin performansı və müştərilərin qiymətləndirmələrinə təsir göstərir (Lichtenstein və b., 2010). İşçilərə işə gətirdikləri bənzərsiz dəyəri daha yaxşı əks etdirəcək şəkildə öz vəzifələrinə ad qoymaq imkanı yaratdıqda, identifikasiq artır və emosional tükənmə azalır (Grant və b., 2014).

◀◀◀

Identifikasiq (lat. *Identitas*, ing. *Identity* - eynilik, bərabərlik) insanların özünün müxtəlif sosial, iqtisadi, milli, peşə, dil, siyasi, dini, irqi və başqa qruplara mənsubluğununu və ya digər insanla eyniliyini necə təsəvvür etdiyinin yığcam ifadəsidir (Qurbanov, 2018). Psixoanalizdə identifikasiya emosional bağıntılar sayəsində özünün bağlılığı olduğu subyektlə eyni davranışının ifadəsi – "özünü onun yerinə qoymaq" prosesinin nəticəsi olaraq yanaşılır. Sosial psixologiyada identifikasiq fərdin özünü başqa insanla eyniləşdirməsi, subyektin birbaşa bu və ya digər dərəcədə özünün obyektlə bərabərliyini yaşaması kimi dərk edilir. Identifikasiq həm də fərdin qiymət verdiyi başqası ilə (məsələn, valideynlə) davranış nümunəsi qismında özünü eyniləşdirməsidir ki, (bir qayda olaraq dərk edilməyən) bu da yənə emosional əlaqə əsasında ola bilir. Seçdiyimiz bu təriflər identifikasiya üç aspektin vəhdəti kimi yanaşmağa imkan verir; fərdi psixoloji-emosional durum, sosial təsiri olan psixoloji faktor və kommunikativ prosesdə identifikasiyin təsdiqini tapması. Onları sinergetik yanaşma çərçivəsində özünü yaranan sistem (autopoietik sistem) kimi təsəvvür etmək olar. Xüsusilə, qloballaşma şəraitində identifikasiyin bütün səviyyələri bir-biri ilə sıx əlaqədə mövcud ola bilərlər.

◀◀◀

Identifikasiq iqtisadiyyatı nəzəriyyəsinə görə, bizim kimlik seçimimiz sonradan qəbul etdiyimiz iqtisadi qərarlara təsir göstərir. Bu nəzəriyyənin banilərindən sayılan professor Kranton deyir ki, hər şey bundan qaynaqlanır: "Özümü bir iqtisadçı kimi təsəvvür edirəm. Həyat seçimlərimin çoxu bundan irəli gəlir. Özümü fərqli bir iqtisadçı kimi təsəvvür edə bilərdim. Bir bankda və ya Wall Street-də işləyə bilərdim,

amma daha çox ictimai düşüncəli bir insan idim. Mənim kimlik seçimim digər qərarlarımı formalaşdırır."

M.Olson hesab edirdi ki, identiklik iqtisadi agentlərin ictimai işlərdə iştirakını motivasiya etməklə, kollektiv fəaliyyətin inkişafına kömək edir (Olson, 1965). Müasir institutsionalistlərin fikrincə, identikliyin inkişafı institutların xüsusiyyətindən və iqtisadi tranzaksiyaların motivini və rasionallığını müəyyənləşdirən müvafiq institutsional proseslərdən asılıdır (Barbaşın, 2014).

#### 2.4. Coğrafi determinizm

Na üçün tarix fərqli qıtələrdə fərqli formada inkişaf etdi? Pulitzer mükafatı qalibi olmuş "Silahlar, Bakteriyalar və Polad" kitabında Jared Diamond iddia edir ki, bu sualın cavabı coğrafiyadır. Onun iddiasına görə, fərqli mədəniyyətlərin kök saldığı fiziki yerləşmə, bu cəmiyyətlərdə kənd təsərrüfatı və heyvanların əhliləşdirilməsi kimi institutların inkişafına və ya xəstəliklərə qarşı immunitet qazanmaq kimi vacib xüsusiyyətlərin yaranmasına birbaşa təsir etdi. Milyonlarla illik geoloji axının nəticəsi kimi, qitanın forması insan cəmiyyətlərinin inkişafına əsaslı təsir göstərdi.

Avrasiya kimi şərqi-qərb istiqamətində yayılan qıtələrdə bitkilərin, heyvanların, ideyaların və texnologiyaların oxşar enlikli bölgələrdə rahathlıqla yayılma bilməsi kimi inkişaf üstünlüyü var idi. Amerika kimi şimal-cənub istiqamətində yayılan qıtələrdə isə özünəxas iqlim dezavantajı olub. İstənilən bitki, heyvanlar, fikirlər və texnologiyalar bir ekstrimdən digərinə keçmək üçün kəskin dayışan iqlim şəraitini keçməli idi. Bir neçə əsrlər ərzində, Çində yaranan barit kimi texnologiyalar 6500 mil məsafə qət edib, Qərbi Avropaya aparıldılar və orada inkişaflarının ən yüksək nöqtəsinə çatdılar. Digər tərəfdən isə, coğrafiyanın yaratdığı çətinliyi görə Cənubi Meksikada yaradılan çax 500 millik məsafədə yayılma bilmədi.

Lakin qıtə strukturunun təsiri bundan da dərindir. Bəzi alımlar iddia edir ki, sahil zolaqları, dağlar və dərələr biza Avropa və Çinin getdiyi müxtəlif tarixi yollar kimi ənəməli məsələləri başa düşməyə kömək edə bilər. Bu tarixçiləri nəsillər boyu məşğul edən bir tapmacadır. Çin sivilizasiyası "Məhsuldar Aypara" (Orta Şərqi regionu) sivilizasiyası ilə

təxminən eyni təkamül prosesini keçib və Kolumbun Hindistan üçün yola çıxmışından təxminən 100 il öncə Trans-Sakit okean kəşfiyyatı apara bilən möhtəşəm hərbi dəniz donanması yaratmışdı. Amma dünyani əla keçirən niyə Çinlilər yox, Avropanılar oldu?

Jared Diamond coğrafiya fenomeninin bu fərqi izah edə biləcəyinə inanır. İlk əkinçilik fəaliyyəti 11 min 500 il öncə "Məhsuldar Aypara"da, qısa müddət sonra isə Çində yaranıb. Bu yerlər əhliləşdirməyə uyğun ən çox yabanı bitki və heyvan növünə sahib idi. Vəhşi bitki və heyvanların yalnız kiçik bir hissəsi həm faydalı, həm də əhliləşdirilməyə münasib idi.

Çin sivilizasiyası suvarma tələb edən bitkilərin mədəniləşdirilməsi üzərində quruldu. Düyü çay sahilləri boyunca və bitkilərin ilboyu qismən su içində olduğu bataqlıq ərazilərdə yetişir. Bu mühiti təkrarlaması üçün ilk Çinli fermerlər bolsulu çaylar vasitəsilə olduqca mürəkkəb bir suvarma sistemi qurmış idilər. Mülahizəyə əsasən, bu yanaşma iki sosial hadisənin inkişafına təsir göstərmişdir. Birinci, suvarma şəbəkələrinin inşası və istismarı əsasında qurulan mərkəzi sosial institut və iyerarxiyanın yaradılmasıdır. İkinci, Mərkəzi Çindən Sakit okean sahilinə qədər bir-birinə paralel axan Yantsızı və Xuanxe çaylarının coğrafi paylanmasına görə Çin sivilizasiyası inkişaf etdi.

Avropa sivilizasiyası isə yağıntıdan asılı bitkilərin mədəniləşdirilməsi əsasında quruldu. Məsələn, buğda və arpa yağıntı olan istənilən yerdə yetişir. Diamond iddia edir ki, bu da öz növbəsində əkinçilik icmalarının, kəndlərin və şəhərlərin avtonom şəkildə meydana çıxmamasına imkan verdi. Bütün qıtə boyu suvarmaya nəzarət etmək üçün mərkəzi orqana ehtiyac yox idi. Yarandığı gündən bəri Avropa cəmiyyəti parçalanmış - müstəqil, muxtar və rəqabətə davamlı olmaq məcburiyyətində qaldı.

Çin mahiyyətçə keçilməz coğrafi manealarla əhatə olunmuşdu - şərqi okean, şimalda səhra, cənubda dağlar və qərbdə sünə divardan ibarət münbit hövzədə yerləşirdi. Təbii sərhədlərinə qədər minlərlə mil məsafədə genişlənə bilən bu mədəniyyət suvarma əkinçiliyi təmin etdiyindən tacrid olunmuş şəkildə mövcud ola bilərdi. Qonşu dövlətlərlə rəqabətə girmək ehtiyacı yox idi. Faktiki olaraq, Çinin hövzəsi çox geniş idi, bir neçə qonşu dövlətlər var idi və min illər boyu Çin imperiyası öz tacrid olunmuş yolu ilə irəlilədi.

Avropa isə dörd dağ silsiləsi, beş yarımadada, bir sıra çaylar, adalar və

Şimali Afrika sahilinə yaxınlığına görə coğrafi olaraq mədəniyyətlərin qarışlığı bir yer olmağa məhkum idi. Müstəqil, təbii şəkildə böyükən dövlətlər aşılmaz coğrafi maneələrlə bir-birindən ayrılmamışdır. 1492-ci ildə Portuqaliya Kralı tərəfindən vəsait çatışmazlığı səbəbiylə rədd edilən Kristofer Kolumb, Portuqaliyanın qonşusu və rəqibi Kastiliyaya getdi və səfəri üçün maliyyə axtardı. Rəqabət istayı ilə alovlanan Avropadakı şahzadələr ağlaşılmaz təşəbbüs'lərə sərməyə qoymağa hazır idilər və yeni torpaqların kəşfi üçün Kolumba lazımı kapitalı verdilər.

Çində dünyanın gördüyü an böyük gəmilər imperatorun iradəsi ilə dağıdıldı. Kolumbdan fərqli olaraq, İmperiya donanmasının admiralının müraciət edə biləcəyi rəqib şahzadələr yox idi. Çinin ölkə xaricində sərvət axtaracaq stimuli yox idi - imperiya hər şəxə sahib idi. Bir insanın iradəsi ilə idarə olunan böyük bir xalqın itaət etməkdən başqa seçimi yox idi. Göründüyü kimi, coğrafi amillərin təsiri daha dərin ola bilər: Çin əvəzinə Amerikanı İspaniya kaşf etdi və tezliklə Avropa dünyani fəth etdi.

Mən "Geo-Economics" kitabını yazanda da coğrafiyanın iqtisadi inkişafına təsirinə xüsusi bir bölmə həsr etmişdm. Müasir geo-texnoloji rəqabət şəraitində coğrafi məkan anlayışı yeni mənə daşıyır. Azərbaycan "coğrafiyanın lənəti"ni (o cümlədən, okeanlara çıxışın olmaması və çətin qonşuluq kimi amilləri) üstünlüyə çevirməyi bacarıb: ölkəmiz Şimal-Cənub və Şərqi-Qərb dəhlizlərinin üzərində nəqliyyat-logistika habına çevrilib və müstəqilliyyinin başlangıcında pozulan ərazi bütövlüyünü bərpa edərək qalib statusu qazanıb.

## 2.5. Narrativ iqtisadiyyati

"Narrativ iqtisadiyyati" kitabının müəllifi, iqtisadiyyat üzrə Nobel laureati R.Şiller narrativlərin iqtisadi proseslərə necə təsir etdiyini izah edir. Müəllif məşhur hekayələrin fərdi və kollektiv davranışa təsirini öyrənir və bildirir ki, "narrativ iqtisadiyyat" bizim proqnoz vermək imkanımıza, həmçinin böhranların mənfi təsirlərini azaltmağımıza və hazırlaşmışımıza təsir göstərir. Bu bölmədə "narrativ iqtisadiyyat"ı izah etmək üçün elə ideya müəllifi Robert Şillerin İqtisadi Tədqiqatlar üzrə Milli Büronun (NBER) işçi sənədi kimi təqdim etdiyi "Narrativ iqtisadiyyat" adlı araşdırmasındaki yanaşma əsas götürülüb. Narrativ

iqtisadiyyat dedikdə biz iqtisadi səbatsızlıqları anlaya bilmək üçün məşhur hekayələrin, xüsusilə də insanların maraq və emosiyaları ilə bağlı olan hekayələrin yayılması və dinamikasını nəzərdə tuturuq. Resesiya elə bir dövrdür ki, bu dövrdə bir çox insan az xərcləməyə, yenisini almaq əvəzinə köhnə mebel ilə keçinməyə, yaxud yeni biznesə başlanması taxira salmağa, mövcud biznesdə yeni işçilərin cəlb edilməsini sonraya saxlamağa qərar verir. İnsanlar resessiyaya cavab olaraq bu qərarlardan hər hansını birini verə bilərlər (reaksiya olaraq), lakin resessiyanın nə üçün başladığını anlamaq üçün bizim reaksiya nəzəriyyəsindən daha çoxuna ehtiyacımız vardır. Bu imkanı da nəzərə almalıq ki, bəzən resessiyanın səbəbi iqtisadçıların modelləşdirməyi sevdikləri sərf iqtisadi reaksiya və ya multiplikatorlar ilə deyil, müəyyən hekayələrin təsiri ilə bağlıdır. İqtisadiyyat sahəsi daha da genişləndirilməli və dəyişən məşhur hekayələrin ciddi kəmiyyət araşdırımalarını özündə ehtiva etməlidir. İqtisadi problemlərin yaranmasında dəyişən hekayələrin vacibliyini sübut etmək üçün hər hansı idarə olunan eksperimentlər aparılmamışdır. Dəyişən hekayələr və iqtisadi nəticələr arasındaki əlaqələri biz asanlıqla sübut edə bilmərik. Lakin insanların hekayələrə ciddi reaksiya verdiyini göstərən və idarə olunan eksperimentlər aparılmışdır (məsələn, marketing (Escalas 2007), jurnalistika (Machill et al. 2007), təhsil (McQuiggan et al. 2008), səhiyyə (Slater et al. 2003) və filantropiya sahələrində (Weber et al. 2006)).

1939-cu ildə, yəni İkinci Dünya Müharibəsi ərəfəsində Büyük Britaniya Almaniyaya müharibə etdi və bundan sonra ABŞ-da S&P indeksi 9,6% bahalaşmağa başladı. Hansı ki, müharibə başlayırsa birjalarda çaxnaşma olmalıdır və indekslər aşağı enməlidir. Belə paradoxal halı "narrativ iqtisadiyyat" izah edir. Çünkü iqtisadi tarixdə - Birinci Dünya Müharibəsinin vaxtında investorlar görmüşdülər ki, Avropada müharibə olanda Amerikada səhmlər bahalaşır, daha çox gəlir gətirir. Bu institusional yaddaş, iqtisadi hekaya yaratmışdır və buna görə də İkinci Dünya Müharibəsi başlayanda Amerikada səhmlər bahalaşdı. Bu onu göstərir ki, iqtisadi hekaya nə qədər vacibdir.

R.Şiller hekayələr haqqında nə bildiklərimizi və insanların belə hekayələrə marağını təsvir edir, eləcə də hekayələrin ümumi iqtisadiyyat üçün vacib, eqzogen şoklar kimi qəbul olunması səbəblərini nəzərdən keçirir. Bu sahədə R.Şiller və George Akerlof birgə tədqiqatlar aparmışdır

(Akerlof və Shiller, 2009, 2015).

Günəşdə nöqtələrdən başqa heç bir şey iqtisadiyyatda eozogen hesab edilmir. Yeni hekayələr innovasiyalar üçün səbəb ola bilər, cənki hər bir hekayə bir və ya bir neçə fərdin beynində yaranır. Joel Mokyr (2016) belə fərdi "mədəni sahibkar" adlandırır və konsepsiyanı daha da geri David Humeyə (1742) aparıb çıxarıır. David Hume yazırkı ki, "bir çox şəxs dən asılı hər şey əsasən təsadüfun, sırrın və qeyri-məlum səbəblərin ayağına yazılır."

Biz hekayə (narrativ) ifadəsindən istifadə edirik. Bu ifadə bir çox insanın müzakirəyə, mediaya və ya sosial şəbəkəyə çıxarmaq istədiyi hadisələrin sadə hekayəsi və ya asanlıqla ifadə olunan izahıdır. Bu ifadə başqalarının narahatlıq və ya emosiyalarını stimullaşdırmaq üçün istifadə oluna bilər. Hekayə habelə şəxsi maraqların reallaşdırılması üçün də istifadə olunur. Stimullaşdırıcı olması üçün, o adətən özündə birbaşa, yaxud dolayı olaraq insan maraqlarını ehtiva edir. Biz bu ifadədən istifadə etdiyimizdən, hekayə söhbətin möğzi hesab edilir və hətta fövqəladə hadisə, qəhrəmanlıq nağlı və ya zarafat formasında da ola bilər. Bu ümumən tədqiq olunmuş hekayə deyildir və "şəhər əfsanələrində" olduğu kimi aydın görünən boşluqları ola bilər. Hekayənin (narrativin) forması zamana və necə nəql edilməsinə görə dəyişir, lakin özündə əsas yayıcı elementi saxlayır. Bu element hekayənin yayılmasında əsas uğur faktoru hesab edilir. Elementin nə üçün yayıcı olması, yaxud nə zaman yayılı biləcəyini anlamaq çətindir. Bunu anlamaq üçün biz hekayənin yayılma səbəblərini daqiqliklə təsvir etməliyik. Hekayələrdə mutasiyalar təsadüfən yaranır. Bu, sanki təkamül prosesində olan orqanizmlər kimidir. Belə ki, onlar yayıcı olduqda, mutasiyaya uğramış hekayələr iqtisadiyyatda proqnozlaşdırılmayan dəyişiklər yaradır. Hekayələr fərqli dərəcədə həqiqətə əsaslanı bilər. Faktlara əsaslanmayan hekayələrin təsiri onilliklər əvvəl ilə müqayisədə bugünkü dünyada daha böyük ola bilər. Cənki müasir media və sosial şəbəkə texnologiyaları geniş imkanlara malikdir. Lakin ötən onilliklərdə heç bir faktaloji əsası olmayan hekayələrin geniş şəkildə yayıldığını və onlara inanıldığı mübahidə etmişik. Məsələn, müasir çäglər qədər, belə güman edilirdi ki, qadın kişi məşguliyyətlərini öyrənə bilməz (Goldin 2014). Eynilə, belə iddia olunurdu ki, bəzi irqdən olan qruplar yaxud etnik qruplar sivil cəmiyyətə integrasiya etmək qabiliyyətində deyildir (Myrdal, 1974). İnsanların belə

fikirlərə necə inandıqlarını indiki zamanda təsəvvür etmək çətindir, cənki biz artıq belə hekayələrin içərisində batıb qalmamışq. Narahatlıq doğuran məsələ odur ki, 2016-cı il Oksford sözlükündə "həqiqət sonrası" ("post-truth") "beynəlxalq səviyyədə ilin sözü" kimi verilmişdir. Hekayələr getdikcə daha çox saxta ideallara çevrilir? Bunun mümkün olub-olmadığını biz daha yaxşı başa düşməyə çalışmalıyıq. Normal insanlar arasında, hekayələr çox vaxt saxta və manipulyativdir. Rəqiblərin müstəriləri manipulyasiya etdiyi və mənfəət marjalarının normal səviyyədən uzaqlaşlığı rəqabəti bazar mühitində heç bir şirkət artıq oxşar manipulyasiyalar ilə məşğul ola bilməz. Əgər onlar buna cəhd edərlərsə, o zaman müflisləşmə ilə üzlaşacaklər (Akerlof və Shiller, 2015).

Biz bir iqtisadçı kimi tarixdəki ən əhəmiyyətli iqtisadi hadisələri, məsələn 1930-cu illərin böyük durğunluğunu, sonrakı resessiya dövrlərini, yaxud sərvət və yoxsulluqla bağlı siyasetləri başa düşmək istədikdə, çox nadir hallarda həmin hadisələri müşayiət edən vacib hekayələrə diqqət yetiririk. Hekayələrin əhəmiyyətinə diqqət yetirilməsi məsələsində biz iqtisadçılar digər elm sahələri ilə müqayisədə geridə qalırıq və baxmayaraq ki, bütün elm sahələrində artıq 2010-cu ildən başlayaraq hekayələrdən istifadə olunur, iqtisadiyyat elmi bu məsələdə geri qalır. Bütün bunlar iqtisadçıların irəli sürdükləri paradiqmalara, məsələn, "sosial dinamikalara" və "məşhur modellərə" (Shiller 1989), yeni "kulturnomikaya" (Michele 2005), "humanomikaya" (McCloskey 2016), yaxud iqtisadiyyatda daha çox "hekayələr"ə (Morson və Schapiro 2017) diqqət yetirməyə yönəlmüş çağrıslara baxmayaraq baş verir.

Bəziləri deyə bilər ki, tarix elmində həmişə hekayələr üçün yer olub. Tarixi yanan zaman tarixçilərin hansı hekayələrinin olduğunu bilmək lazımdır. Tarixçi Ramsay MacMullen özünün "Tarixdə Hisslər: Qədim və Müasir" (2003) adlı kitabında da qeyd edir ki, əgər biz insanların hərəkətlərini anlamağa cəhd edirikə, biz onların keçirdikləri hissləri bacardığımız qədər öz üzərimizdə təkrarlamalıyıq.

Sosial elmlərdə, sonuncu yarım əsrda məşhur hekayələrin araşdırılmasının vacibliyini vurgulayan fikirlər güclənmişdir. Misal olaraq, narrativ psixologiya (Bruner 1986), narrativ sosiologiya (Berger və Quinney 2004), dini elmlərə narrativ yanaşmaları (Ganzevoort 2013) və narrativ kriminologiyası (Presser və Sandberg 2015) göstərmək olar.

Peter Brooks (1992) deyir ki, narratologiya (hekayalasdirmə nəzəriyyəsi) əsasən hekayələrin bir oxucu kimi bizim üzərimizdə necə işlədiyini və bizim buna nə üçün ehtiyacımızın olduğunu öyrənir. Yaxşı strukturlaşdırılmış hekayələr, Brooksun fikrincə, "proses yaratma hissini animasiya edir (canlaşdırır)" və "mənə axtarma istəyini" yerinə yetirir. Hekayələrin araşdırılması psixo-analizə gətirib çıxarır.

Azərbaycan şairi Ramiz Rövşənin belə bir beyti var: "Ev tikən deyiləm sözlərdən daha, Qoy hamı o çölün düzündə qalsın..." Həqiqətən da sözdən ev, kənd, şəhər, hətta bir ölkə qurmaq olar. Prezident İlham Əliyevin "Qarabağ Azərbaycandır!" narrativi bütün resursları ərazi bütövlüyünün bərpasına səfərbər etdi və hədəfə nail olundu. "Qarabağ Azərbaycandır!" narrativi ətrafında Azərbaycanda dövlət-ordu-xalq birliyi müstəqillik tarixində görünməmiş həddə çatdı. Vaxtilə İsrailin 5-ci baş naziri Qolda Mayer demişdi: "Tutduğumuz yolda bizim alternativimiz yoxdur. Bu bizim ən sırlı və ən güclü silahımızdır". Düşmən tərəfi Azərbaycan ordusunda bu sırrlı və güclü silahın olduğunu gözə almamışdı. Ermənistən bilmirdi ki, hər bir Azərbaycanlı Prezident İlham Əliyevin "Qarabağ Azərbaycandır!" şəhəri altında alternativsiz milli və mənəvi prioritetə çevirdiyi geri dönuşsüz yolu tutub.

Azərbaycan növbəti dönməm üçün yeni narrativlə yeni hədəflərə səfərbər olunmalıdır. Məsələn, Ulu Öndər Heydər Əliyevin yaratdığı uğur hekayəsi - neft strategiyası, ölkəmizə yeni investisiya dalğası üçün cəlbedici narrativ üçün əsas ola bilər. Müstəqillik dövründə illik 10 milyard dollara qədər investisiya cəlb edərək iqtisadiyyatını üç dəfədən də çox böyütmiş Azərbaycan yeni sərmaya dalğasına investorları inandırıb bilər. Məşhur filosof Fukuyama da deyir ki, iqtisadiyyat inamın üzərində qurulur. Müstəqilliymizin ilk illərində Ulu Öndər Heydər Əliyev böyük investorları Azərbaycana sərmaya yatırmağa inandıra bildi. Çünkü onun xarizmasına, şəxsiyyətinə, liderliyinə, qurduğu uğur hekayəsinə, həmin dövrlə qadərki bioqrafiyasına və sözünə inandılar.

## 2.6. Mədəni kodların iqtisadi inkişafə təsiri

Mədəniyyət və iqtisadi inkişaf arasında əlaqə barədə müxtəlif səpkili araşdırmalar mövcuddur. Biz məsələnin genetik deyil, mədəni kodlara bağlı olduğunu və hər cürə irqçılık təzahürlərindən uzaqlığını nəzərə

alıb, müzakirə üçün qəbul edirik. Əgər Duqlas Nort deyirdişa ki, "institutlar əhəmiyyətlidir", Hantington "mədəniyyətlər əhəmiyyətlidir" dedi. Holland sosioloqu Gerd Hofsted ötan əsrin 60-cı illərinin sonlarında ilk dəfə "kross-mədəni" sosial sorğular əsasında millətin portretini hazırladı. Bir qədər sonra onun davamçıları digər xalqların portretlərini hazırlamağa başladılar və Hofstedi nəticələri ilə müqayisə apardılar. Hofstedi milli mədəniyyət modeli altı xarakterik xüsusiyyətə malikdir: güc məsafəsi, fərdilik kollektivizmə qarşı, maskulinistlik feminizmə qarşı, qeyri-müəyyənlikdən yayınma, uzunmüddətli oriyentasiya qısamüddətli normativ oriyentasiyaya qarşı, yumşaqlıq məhdudiyyətlərə qarşı. Hofstedi yaratdığı milli mədəniyyət portreti dəyişir, xalqların mədəniyyəti yenilənir və bu, bəzi alımların fikrincə, iqtisadi artıma təsir göstərir. Məsələn, Anqus Medisson hər nəfərə düşən ÜDM həcmindən görə 180 il ərzində ölkələrin iki trayektoriya üzrə hərəkətini müəyyənlaşdırmışdır: 175 ölkə aşağı və 25 ölkə isə yüksək trayektoriya üzrə inkişaf edir. Aşağı trayektoriyada olan ölkələrin yuxarı trayektoriyaya keçmək cəhdləri çətinliklə üzləşir. Aşağı gəlirli ölkələrin yuxarı trayektoriyaya keçə bilməmələrini "cığırdañ asılılıq" (path dependence) effekti adlandırırlar. Rus iqtisadçısı Aleksandr Auzan "cığırdañ asılılığ"ı rus dilində "эффект колеи" adlandırır və bunun mədəni kodlarla bağlı olduğunu bildirir. Moskva Dövlət Universitetində aparılan tədqiqatlara belə nəticəyə gəlinib ki, aşağıdan yuxarı trayektoriyaya keçən ölkələrdə mədəni kodlar dəyişib. Məsələn, müəyyənlaşdırılıb ki, bu ölkələrdə Hofstedi modelinə uyğun olaraq güc məsafəsi azalıb, fərdiyyətçilik güclənib, rasionalizm artıb, uzunmüddətli oriyentasiya güclənib və özünüifadə dərəcəsi yüksəlib. Beləliklə, iqtisadi artımı sürətləndirmək üçün mədəni kodların yenilənməsi və təkmilləşdirilməsinə zərurət var.

İnqlıxart cəmiyyətlərdə dəyərlər sisteminə ikiölçülü yanaşma tətbiq edir: 1. Ənənəvi dəyərlərə qarşı dünyəvi-rasional dəyərlər; 2. Yaşamaq uğrunda mübarizə dəyərinə qarşı özünüifadə dəyəri. Məsələn, İnqlıxarta görə ən güclü ənənəvi dəyərlər yaxın Şərqdə, ən güclü dünyəvi-rasional dəyərlər isə Şimali Avropadadır. Maks Veber "Protestantlığın etik əsasları" adlı əsərində iddia edirdi ki, protestantizm kapitalizmin mədəni təməllərini yaradıb. Şimal-Qərbi Avropa, Şimali Amerikanın inkişafı da Veberin fikrincə mədəniyyətə bağlıdır. İnqlıxartın qənaatinə görə,

insanların hüquq və imkanları üç səviyyədə irəliləyir. Sosial-iqtisadi səviyyədə insanların hüquqları və imkanları insan azadlığına xidmət edən resursların güclənməsi ilə mümkündür. Sosial-mədəni səviyyədə insanların hüquqları və imkanları insanların özünüfadə (emansipativ) dəyərləri ilə həyata keçir. İnstitusional-hüquqi səviyyədə insanların hüquqları və imkanları demokratik hüquqların verilməsi ilə reallaşır. XX əsrдə fəlsəfədə ziyalılarının baxışlarına cavab verə biləcək yeni dünyagörüşü yaratmaq cəhdii kimi meydana gələn Ekzistensializm fəlsəfəsinin görkəmli nümayəndələri Martin Haydegger, Alber Kamyu, Jan Pol Sartr insanı fəlsəfənin mərkəzinə gətirdilər. Onlar göstərdilər ki, insan özü istəsə dəyişə bilər. Məsələn, zadəganlıq titulundan və yüksək həyatdan sıxılan rus yazıçısı Lev Tolstoy bütün sərvətini kəndlilərə payladı və sadə yaşamağa başladı.

M.Rozkin və başqalarının "Siyasət elmina giriş" kitabında mədəniyyət və inkişaf arasındaki əlaqə təhlil olunur. Müəlliflərin qaldığı nəticə budur ki, Yaponiya, Cənubi Koreya, Tayvan və Sinqapurun zəngin təbii resurslara malik olmadan inkişafının kökündə mədəniyyət dayanır. Bu ölkələrdə əhalinin çox zəhmətsevər, pula qənaat edən, bir-birinə etimad göstərən və intizamlı olması inkişafın əsasında dayanan amil kimi qiymətləndirilir. (Hətta Yaponiyada çox işləmək ifrata varır və hədsiz işləməkdən ölmək – "karoshi" kimi hallara rast gəlinir.) Bəziləri bu mədəniyyətin Konfutsi irlsinə bağlı olduğunu düşünür. Nə qədər qəribə görünədə, onillikdər əvvəl Şərqi Asiyanın geriliyini də Konfutsi təlimi ilə bağlayırdılar. Buradan çıxan məntiqi nəticə belədir ki, dəyərlər də iqtisadi inkişafla birlikdə dəyişir. Orta Şərqdə ənənəviçilik, etimadsızlıq və qismətə inanc regionun inkişafında buxov kimi qiymətləndirilir.

Azərbaycan xalqının zəngin mədəniyyəti və yenilikçi ruhu ilə iqtisadi artım arasında əlaqənin qurulması üçün tədqiqatların aparılması və uzunmüddətli oriyentasiyanın müəyyənləşdirilməsi məqsədəməvafiq olardı. Vətən mühərribəsində qələbənin gətirdiyi ruh yüksəkliyi Azərbaycan cəmiyyətində özgürən üçün vacibdir. Məsələn, M.Tetçer 1982-ci ildə Argentinanı məğlub edərək 74 günə Folklend adaları üzrə Britaniyanın nəzarətini təmin etdikdən sonra, Britaniya bu qələbədən pərvazlandı: tetçerizm iqtisadi modeli uğur qazandı, Britaniyanı yenidən "Böyük" adlandırmağa başladılar, Tetçer dünyada "Dəmir Ledi" kimi nüfuzunu artırıldı.

### Kvebek: "Öz evimizdə ev sahibi" ("Maitres Chez Nous")

Fransızlar Şimali Amerikaya ingilislərlə təxminən eyni vaxta galmışdır, ancaq fransızlar müstəmləkəçilikdən daha çox sərfli xəz ticarətində maraqlı idilər və çox az fransızı bura məskunlaşmağa göndərdilər. Bunun nəticəsində canubdakı ingilis müstəmləkələri ilə müqayisədə Yeni Fransanın əhalisi çox az qaldı. İki imperiya fransız və hindu mührəbələrində toqquşdu ki, bu da britaniyalıların Kvebek-sitini 1759-cu ildə tutandan sonra başa çatdı. Abraham düzənlilikdəki tarixi döyüsdən sonra, - əslində, komandirlər də daxil olmaqla çox az adamın halak olduğu kifayət qədər kiçik bir döyüş idi, - ingilislər fransız kanadalılara öz dillerini və Roma katolik dinini saxlamağa icazə verdilər. Bu, səxavətli bir jest olsa da, iki əsr sonra Kanada Kvebek separatist hərəkatı ilə qarşılaşmalı oldu.

Kvebek əyaləti mədəni və siyasi baxımdan iki əsr ərzində dinamik olan Şimali Amerikada bir ənənələr adası kimi qalıb. Kvebek Fransa inqilabını qəçirdiği üçün Fransadan daha çox mühafizəkar qaldı. Kvebeki "İnqilabsız Fransa" adlandırırlar. Ingilisdillilər iqtisadiyyatda qabağa düşdülər və Montreal, əsasən, ingilisdilli şəhər oldu. Bir çox frankofonlar öz əyalətlərində kasib və təcrid olmuş fermerlər kimi yaşayaraq marginallaşdı. Bayan edilməmiş bir razılıq əldə olundu: Kvebekin əhalisinin əksəriyyətini təşkil edən frankofonlar, fransızlar yerli siyasetçilərə və katolik kilsəsinə tabe olduğu halda anglofonlar iqtisadiyyatı idarə etməli idilər.

1960-ci illərdə Kvebek "səssiz inqilab"la oyandı. Frankofonların münasibəti gözənlənilmədən ənənəvi siyasetçilər və keşşəldən başqa bir istiqamətə dəyişdi. Sanki yeni nəsil kvebeklilər deyirdi: "Siz bizi kifayət qədər uzun müddət aşağı tutmuş və geridə saxlamışınız". Biz müasir, zəngin "öz evimizdə ev sahibi" ("maitres chez nous") olmaq istayırıq. Dəyərlərin bu cür kütləvi dəyişməsindən özünün Kvebeki Kanadadan ayırmak tələbi ilə Kvebek Partiyası (KP - Parti Quebecois (PQ)) yarandı. KP mübahisə edirdi ki, Kvebek, həqiqətən də, fərqli bir mədəniyyətə sahibdir və

ingilisdilli Kanadanın əli altında olmaqdan yorulub.

KP və onunla əlaqəli "Kvebek bloku" ("Bloc Quebecois") əyalətin ən böyük partiyasına çevrildi. Ayrılma ilə bağlı 1980-ci ildə keçirilən referendum 60 faizin 40 faizə nisbatında, 1995-ci ildə keçirilən referendum isə yalnız çox cüzi fərqlə ugursuz oldu. O zamandan bəri Kvebekdə separatizm yatdı və KP-nin səsləri azaldı. Kvebeklilər, sadəcə, bu məsələdən yoruldular. Amerikahlar üçün Kvebek ikidillilik və multikulturalizmdə nəyin yanlış olmasının örnəyi oldu: bunlar milli parçalanmaya gətirib çıxara bilər.

Rozkin, Kord, Mideyros və Consun "Siyasət elminə giriş" kitabından

#### 2.6.1. İqtisadiyyatın muğam konsepsiyası

Elmlərin kəsişməsində iqtisadiyyat və mədəniyyətin ayrılmaz hissəsi olan musiqi arasında paralellik aparaq. İlk baxışda ayrı-ayrı kateqoriyaları ehtiva edən bu ifadələr arasında kökdən gələn bir uyğunluq var. İlk dəfə bu qənaətə muğama qulaq asanda gəlmışam. Böyük şairimiz Bəxtiyar Vahabzadənin diliylə desək, muğam insana mətləbləri ahəstəcə qandırır. Muğamda bir-birini əvəzləyən bəm və zil kompozisiyalı fazalar iqtisadiyyatda böhran-durğunluq-canlanma-inkişaf dövrləri ilə necə də ahəngdar səsləşir.

Neoliberalizmin görkəmli nümayəndəsi Fridrix Avqust fon Xayek hesab edir ki, cəmiyyətin təşkil və inkişafi, yenidən qurulması plan əsasında deyil, daxili hərəkətin nəticəsində, təkamül yolu ilə baş verir. Cəmiyyəti təşkil edən insanlar da şüurlu şəkildə yox, daxili qanuna uyğunluqlardan çıxaraq fəaliyyət göstərirler. "İqtisadiyyatın muğam nəzəriyyəsi"nin kökündə də bu dayanır. İqtisadi münasibətlər kimi, musiqi sənəti (xüsusən muğam) də daxili qanuna uyğunluqlar əsasında yaranır. İqtisadiyyatın və muğamın müəllifi xalqdır. Belədə iqtisadiyyat və musiqi sənəti eyni prinsiplər üzərində fəaliyyət göstərirler, eyni müəllif tərəfindən yaradılırlar və deməli, oxşardırlar.

Muğam və iqtisadi münasibətlərin yaranmasında oxşarlığı "geniş qayda" nəzəriyyəsinə əsasən izah edək. Bu nəzəriyyəyə görə, bir-birilə əlaqəsi olmayan insanlar arasında geniş fəaliyyət mühadiləsi baş verir. Öz məqsədlərini güdən hər bir fərdin öz maraqları naminə göstərdiyi

fəaliyyəti başqa fəndlərin, təsərrüfatların iqtisadi maraqlarının reallaşması üçün şərt olur. Nəticədə müxtəlif fəaliyyətli insanlar arasında geniş əlaqələr «geniş qayda» yaranır və iqtisadi münasibətlər formalasılır. Görün dahi Üzeyir bəy Hacıbəyli Azərbaycan musiqisinin haqqında nə deyir: "Azərbaycan xalq musiqi sənətinin əsasını təşkil edən ciddi qanun-qaydalar, (mən öz operamı yazarkən bunları əsas tutmuşam) nəinki mənim yaradıcılıq qayamə məxsus həyəcan və meylli boğdu, əksinə, bu qanun-qaydalar bir bünövrə olaraq azad yaradıcılıq fantaziyasının geniş üfüqlərini aydın işıqlandırıb mənə daha artıq cəsarət verdi." Bəli, həm musiqi (indiki halda muğam), həm də iqtisadi münasibətlər sistemi "geniş qayda" nəzəriyyəsinə söykənir.

Muğamlarda melodiya - iqtisadiyyatın ahəngdarlığını, lad - iqtisadiyyatın tipini, intonasiya - iqtisadiyyatın sürəkliliyini (məsələn, pulun dövretmə sürəti), ritm - iqtisadiyyatda biznes fəallığını assosiasiya edir.

Muğamda ladlar və iqtisadi modellərlə səsləşir. Üzeyir bəy muğamları təhlil edərkən səsqatarlarının necə lada çevrilməsini izah edir. İqtisadiyyatda da "lad"lar var: bazar modeli, sosial bazar modeli, liberal bazar modeli, komanda tipi və s. Məsələn, "Segah" ladı daha çox sosial yönümlü bazar iqtisadiyyatını xatırladır. Amma biz bilirik ki, məsələn, Almaniyada və Norveçdə sosial yönümlü bazar iqtisadi modelləri bir-birindən müəyyən əlamətləri ilə fərqlənir. Eyni şəkildə «Segah» muğamının da növləri mövcuddur: Zabul Segah, Orta Segah, Yetim Segah və s. Həyəcan və ehtiras hissi oyadan "Çahargah" muğamı isə daha çox inkişaf edən - "emerging economy" tipini izah edir..

Hər bir xalq özünəməxsus musiqi ladı və buna uyğun milli iqtisadiyyata malikdir. Azərbaycan iqtisadiyyatının digər Şərqi ölkələrinə (məsələn, Orta Asiya) nisbatən daha çox Avropa iqtisadiyyatına yaxın olması onun musiqisinin Avropa musiqisina tonal oxşarlığı ilə də izah oluna bilər. Üzeyir bəy yazırkı ki, Avropa musiqisində olduğu kimi, Azərbaycan musiqisində də oktava 7 diatonik və 12 xromatik pərdədən ibarətdir. Amma iqtisadiyyatın musiqi dili ilə izahı daha maraqlı nəticəni ortaya qoyur. Azərbaycanının avropalıya nisbatən iqtisadi təfəkkür tərzindəki qeyri-səlislik musiqidə də görsənir: Avropa musiqisindəki oktavada pərdələr müntəzəm, Azərbaycan musiqisində isə qeyri-müntəzəm temperasiya olunmuşdur.

## 2.7. Mədəni müxtəlifliyin iqtisadi inkişafa təsiri

Iqtisadi böyümə və inkişafın institutsiyalı altyapıya, mədəni kodlara, təbii qaynaqlara, texnologiyaya, coğrafi determinizmə və insan kapitalına əsaslanması barədə ciddi elmi mülahizələr vardır. İqtisadi inkişafın səbəbləri sırasında sadalanan amillərlə yanaşı, həm də mədəni müxtəlifliyin – multikulturalizmin olmasını sübut edən alımlar da var. Williams Kollecindən Quamrul Aşraf və Brown Universitetindən Oded Galor tərəfindən Milli İqtisadi Araşdırma Bürosunun (National Bureau of Economic Research) iş sənədi kimi təqdim olunan "Mədəni müxtəliflik, coğrafi təcrid və millətlərin sərvətinin mənşəyi" adlı araşdırma iqtisadi inkişafı coğrafi təcrid və mədəni müxtəlifliyin təsiri qiymətləndirilib. Onların gəldiyi nəticə budur ki, müxtəliflik iqtisadi inkişafə təkan verdiyi halda, homogenlik onu ləngidir. Xüsusən də, mədəni müxtəliflik ilk sənaye inqilabından başlayaraq müasir dövrdə qədər iqtisadi inkişafı müsbət təsir göstərib.

Mədəni müxtəlifliyin iqtisadi inkişafə təsirini araşdırıran son araşdırımlar həm də miqrant populyasiyalarını bir amil olaraq qəbul edir və immiqrasiyanın məhsuldarlığı, əmək bazarına və vergi gəlirlərinə təsirini də əhatə edir (Nieuwenhyson, 2011). Harvard Universitetindən professor Rikardo Hausman inkişaf etmiş və inkişaf etməkdə olan ölkələrin nümunəsində təhlil aparmışdı ki, xarici işçi qüvvəsinə açıq olmaq iqtisadi inkişafə necə müsbət təsir göstərir. 20-ci əsrin 90-cı illərindən başlayaraq Azərbaycanın neft sənayesinin modern inkişafı həm də bilikli və səriştəli xarici işçi qüvvəsinin sahəyə cəlbə mümkün olmuşdur. BP əməkdaşlarının millilaşdırılması, neft-qaz üzrə ixtisaslaşan peşəkar kadrların və Azərbaycandakı neft və qaz layihələrinə cəlb olunmuş işçi qüvvəsinin inkişafı və təlimi sahələrində six əməkdaşlıq BP şirkətinin uzunmüddətli strategiyasına daxil edilmişdir.

Mədəni müxtəlifliyin biznes əməliyyatlarına təsirini araşdırıran tədqiqatlarda biznesdə komanda üzvlərinin müxtəliflik dərəcəsi və şirkətin performansı arasında müsbət əlaqə olduğu təsdiq (Syrett və başqaları, 2011). Müxtəlif mədəniyyətlərdən olan işçilər və xüsusən də miqrant işçilər beynəlxalq əlaqələrə sahib ola bilərlər. Bu əlaqələr işçi qüvvəsi, mallar, xidmətlər və məlumat axınına kömək edir. Eyni zamanda talentlı və fərqli mədəniyyətdən olan fərdlərin şirkətə daxil olma-

baryerlərinin yumşalılmasına da iqtisadi inkişafə müsbət təsir göstərir (Florida, 2018).

Arizona Universitetindən Jeffrey E Milem, ali məktəblərdə mədəni cəhətdən müxtəlif təhsil mühitlərinin təsirini qiymətləndirən araşdırma aparır. Onun gəldiyi nəticəyə əsasən mədəni müxtəlifliyin təhsilə gətirdiyi faydalardır bunlardı: irqi və mədəni anlaşmanın yüksəlməsi, müxtəliflik və problemlərə daha çox açıqlıq, inkişaf etmiş tənqidi düşüncə və ali təhsil təcrübələrindən tələbə məmənuniyyətinin artırılması. Mədəni müxtəlifliyin təhsil müəssisəsində faydalara gəlinəcə bunları qeyd etmək olar: daha çox tələbə mərkəzli yanaşma, kurrikulumda müxtəlifliyin artırılması və daha çox kadr rəngarəngliyi. Bu siyahıya mədəni və etnik müxtəlifliyə yönəlmüş əlavə araşdırımları da aid etmək mümkündür. Milem mənədi müxtəlifliyin gətirdiyi digər ictimai faydaları, o cümlədən, daha təkmil vətəndaş cəmiyyəti qurumları və ictimai bərabərliyi də qeyd edir (Milem, 2003).

Elmi ədəbiyyatlarda mədəni müxtəlifliyin tədqiqat və innovasiyalara müsbət təsiri də araşdırılmışdır (Qian və başqaları, 2013).

Müxtəlif səriştə və bacarıqlara, həmçinin düşüncə tərzinə malik olan rəngarəng işçi qüvvəsi ilə biznes, texnoloji və mədəni innovasiyalar həməhəngdir. Məsələn, miqrasiya bilik, bacarıq və səriştələrin artmasına kömək olmaqla innovasiyanı gücləndirir. Gouldun fikrincə, rəngarəng işçi qüvvəsi müxtəlif perspektiv və təcrübələrin birlikdə çalışması üçün zəmin yaradır və müəllif bunu "yaradıcı munaqışa" ("creative conflict") adlandırır. Gould hesab edir ki, "yaradıcı munaqışa" daha təkmil qərar qəbuletmə üçün əsasdır və beləliklə, yeni ideyalar, yaradılıqlı və innovasiya üçün zəmindir (Gould, 2015). Mədəni müxtəliflik regional biznes şəbəkələri və sahibkarlıq dinamizm gətirir.

Turizm sənayesi 'niş' və mədəni turizma doğru irəlilədikcə şəhərlər etnik bölgələri inkişaf etdirir. Syrett və Sepulveda bu cür bölgələri "etnik məhəllə" adlandırlıblar (Syrett və başqaları, 2011). Etnik məhəllələrdə keçirilən mədəni tədbirlər və festivallar şəhərlərdə turizmi daha da inkişaf etdirir (Fainstein və başqaları, 2007). Mədəni məntəqələr (məsələn, Çin şəhərcilikləri - Chinatown) və klaster halına gəlmış mədəni qruplar (məsələn, New York-da Harlem) şəhərlərdə mədəni turizm xidmətləri təqdim edirlər (Hoffman, 2003).

Mədəni müxtaliflik həm də mətbəxlərin müxtalifliyini təqdim edir. Bəzən milli mətbəx bir mədəniyyətlə tanış olmanın ilkin mərhələsi ola bilir. Məsələn, "Azərbaycan mətbəxi" - təkcə xörəklər, onların hazırlanma texnologiyasının üsulları deyil, həm də maddi mədəniyyətin əsas hissəsidir. Azərbaycan mətbəxi - mətbəx mədəniyyətini, onun tarixini, fəlsəfəsini, süfrə psixologiyasını, adətləri, fiziologiyani, gigiyenani, kimyanı, avadanlığı, etikanı, estetikanı, poeziyanı və mətbəxin sair aspektlərini, eləcə də Azərbaycan xalqının tarixən ətraf mühitlə tam harmoniyada yaşadığı ərazilərdə yaradıldığı praktik vərdişləri özündə ahəngdar şəkildə birləşdirir.<sup>4</sup> Dandy and Pe-Pua müəyyənləşdiriblər ki, yeməklər təqdim olunan tədbirlərdə müxtəlif mədəniyyətləri təmsil edən insanları bir araya gətirmək daha asan olur. Mətbəx müxtəlif mədəniyyətləri təmsil edən qrupların mədəni əlaqələrini və cəmiyyətin sosial ahəngdarlığını genişləndirir (Dandy və başqaları, 2013).

Cəmiyyətdə dinamizm, dayanıqlıq və uyğunlaşma qabiliyyətinin multikulturalizmlə bağlılığı var. Azərbaycanlıq məfkurəsinə uyğun olaraq tolerantlıq və mədəni, dini, linqvistik müxtəlifliyin qorunması, həmçinin Azərbaycanın dünyada sivilizasiyalar və dinlərarası dialoq məkanı kimi tanınması mədəni müxtəlifliyin Azərbaycan modeli kimi təqdim oluna bilər. Çoxmillətli və çoxkonfessiyalı olması Azərbaycanın iqtisadi inkişafı üçün müsbət faktorlardan biri kimi qiymətləndirilməlidir. Azərbaycanda əhalisinin əksəriyyətini müsəlmanlar təşkil etsə də, Cənubi Qafqaz regionunun ən böyük Yəhudi və Rus icmasının yaşaması, minillik tarixinin zənginliyi hesab olunan qədim Alban xristianlığı irlərinin qorunması da birgəyəşayış ənənələrinin mövcudluğuna yaxşı sübutdur.

## 2.8. İnkluzyivlik və iqtisadi artım

Harvard Universitetinin professoru D.Rodrik bildirir ki, xüsusən də COVID-19 pandemiyası şəraitində inkişaf etməkdə olan ölkələrdə aşağı ixrac xammali qiymətləri, kapital axımı, pul baratlarının azalması və ticarət şərtinin pisləşməsi əhalinin sosial müdafiəsini daha da çətinləşdirir. Rodrikin fikrinə, buna görə də iqtisadi artımda inkluzyivlik və bərabərliyin təmin olunması önə çıxmalıdır. Digər Harvard professoru M.Endryus da hesab edir ki, inkluzyivlik iqtisadi artıma müsbət təsir

göstərir. BMT-nin davamlı inkişaf məqsədləri də inklüziv artımın təmin edilməsini hədəfləyir. İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının (OECD) 2018-ci ildə hazırlanmış "İnkluzyiv iqtisadi artım siyasəti çərçivəsi" sənədində göstərilir ki, qloballaşma, rəqəmsallaşma, demoqrafik və iqlim dəyişiklikləri iqtisadi artım üçün yeni imkanlar açsa da, qeyri-bərabərliyin artması riskini ortaya qoyur. Hətta OECD inklüziv iqtisadi artımı ölçmək üçün dörd indikator təqdim edir: 1. Artım və artımın bərabər bəlgüsünün göstəricisi; 2. İnkluzyiv və funksional bazar; 3. Bərabər imkanlar və gələcək inkişafın təməli; 4. İdarəetmə. Gəlir bərabərsizliyi və iqtisadi artım arasında əlaqa barədə fərqli fikirlər mövcuddur. Hətta Azərbaycan Mərkəzi Bankında da "İqtisadi artımla imkanlar bərabərsizliyi arasında əlaqa və onun instutsional aspektləri" mövzusunda tədqiqat aparılmışdır və gəlir bərabərsizliyinin iqtisadi artıma mənfi təsiri müəyyənləşdirilmişdir. Bir sıra alımlar da gəlir bərabərsizliyi və iqtisadi artım arasında əlaqənin mənfi olduğu qənaatindədir (Alesina&Rodrik (1994), Person&Tabellini (1994), Klark (1995), Deininger&Squire (1998)). Andrew, Jencks&Leigh (2010) müəyyən etmişdir ki, gəlir bərabərsizliyi ilə iqtisadi artım arasında nisbətən qısamüddətli dövrə (1960-2000) müsbət, statistik müqavimətli əlaqə olduğu halda, uzunmüddətli dövrə (1905-2000) heç bir əlaqə yoxdur. Gəlir bərabərsizliyi qeyri-effektiv kredit bazarı, institutlar, yığım norması, insan kapitalı, səhiyyə, urbanizasiya, əhalinin təbii artımı kimi kanallar vasitəsilə iqtisadi artıma təsir edir (Tahirova, Rəhmanov, 2015). Tahirova və Rəhmanov aşağıdakı təsir kanallarını təsnifləşdiriblər:

- yüksək gəlir bərabərsizliyi sosial gərginlik yaratmaqla qeyri-müəyyənliyə səbəb olur. Nəticədə investisiya aktivliyi zəifləməklə iqtisadi artım azalır (Alesina və Perotti, 1993, 1996);
- böyük orta sinif və azalan doğum əmsalı arasında empirik əlaqa göstərmişdir ki, mənfi doğum əmsalı iqtisadi artıma müsbət və əhəmiyyətli təsir göstərir (Perotti, 1996);
- yüksək gəlir bərabərsizliyi aşağı gəliri olanları təhsilə, insan kapitalına daha az investisiya qoymağa məcbur edir. Bu isə məhsuldarlıq və uzunmüddətli artım üçün ciddi təhdiddir (Galor və Zeira (1993) və Aghion və Bolton (1997));

<sup>4</sup>Azərbaycan mətbəxinin yaranmasına və inkişafına təsir göstərməş faktorlar, Azerbaijan.az

- gəlir bərabərsizliyi sağlamlıq vasitəsilə məhsuldarlığa və iqtisadi artıma təsir edir (Kennedy və b. (1996))

İlkin bölgü zamanı insanlar üç cür aktivdən gəlir əldə edirlər: fiziki aktivlər (ev, obyekt və s.), maliyyə aktivləri (əmanat, qiymətli kağız və s.) və insan kapitalı (bacarıqlar, səriştə və s.). İnkluzivlik də məhz aktivlərə bərabər çıxış imkanlarının olması və dövlət fondlarının ədalətli bölgüsü əsasında müəyyənləşir. Gəlilərin əhali təbaqələri arasında bölgüsünün qeyri-bərabərliyini ifadə edən Cini indeksinə görə Azərbaycan dünyada pozitiv mənada öncül mövqelərdədir. Dünya üzrə hesablamalar göstərir ki, Cini indeksinin 1 faiz azalması gündəlik 1 dollardan az qazanan yoxsulların gəlirinin 4 faiz artımı ilə nəticələnə bilər. Beləliklə, Azərbaycan öz imkanları daxilində inklüzivliyi təmin edib. Təsadüfi deyil ki, Davos İqtisadi Forumunun hesablamalarına görə Azərbaycan inkişaf etməkdə olan ölkələrin arasında inklüzivlik səviyyəsinə görə ilk üçlükdədir. Azərbaycan onunla bir səviyyədə gəlirləri olan ölkələrlə müqayisədə daha aşağı Cini əmsalına malikdir və deməli, gəlirləri nisbətən daha bərabər bölür.

Asiya İnkişaf Bankının hesablamalarına görə 2001-2015-ci illərdə Azərbaycanda hər nəfərə düşən ÜDM həcmi illik 10,58 faiz artmaqla Cənubi Qafqaz və Mərkəzi Asiyada lider mövqeyə yüksəlmış, inkişaf edən Asiya ölkələrinin orta göstəricisini (7,69 faiz) isə əhamiyyətli üstələmişdir. Azərbaycan təkcə iqtisadi artımın yüksək tempi ilə deyil, həm də bu artımın yoxsulluğun azaldılmasına xidmət etməsi səviyyəsinə görə də qabaqcıl mövqelər qazanmışdır. Təsadüfi deyil ki, müqayisə olunan dövrə nəinki Asiyada, hətta dünyada yoxsulluğu ən kəskin azaldan ölkələrdən biri də Azərbaycan olmuşdur. Təsəvvür edin ki, 2000-ci illərin əvvəlində Azərbaycanda hər iki nəfərdən biri yoxsul olduğu halda, indi bu göstərici 20-nin 1-ə nisbətindədir. Son 20 ildə Azərbaycanda təxminən 3,5 milyon nəfər yoxsulluqdan qurtulmuşdur. Yoxsulluğun azalması hesabına isə orta təbaqa güclənmişdir ki, bu da cəmiyyətin inklüzivliyini, tarazlığını və dayanıqlığını təmin edir.

Əmək məhsuldarlığı üç yolla arta bilər: Birincisi, statik effektdir ki, zamanla işçi qüvvəsi az məhsuldar sahələrdən daha yüksək məhsuldar sahələrə keçir; İkincisi, dinamik effektdir ki, işçi qüvvəsi bir sahədən başqasına eyni zamanda keçir; Üçüncü halda isə daxili effekt yaranır, yəni sektorda kapital qoyuluşu, texnoloji təkmilləşmə və idarəetmənin

yaxşılaşması hesabına əmək məhsuldarlığı artır. Azərbaycanda əmək məhsuldarlığının artmasında daha çox daxili effekt hiss olunur. Amma iqtisadiyyatın strukturu dəyişdikcə dinamik və statik effektin də güclənəcəyi gözlənilir.

Azərbaycanda 2019-cu ildə əmək haqqı artımı əmək məhsuldarlığının artımını orta hesabla dörd dəfə üstələdi. Bu fərqliqin "yumşaldılması" üçün də insan kapitalına davamlı sərmaya qoyulmalıdır. Elə əmək haqqının artımı həm də sonradan insan kapitalını daha da gücləndirməyə xidmət edir. Dünya Bankının və BMT İnkişaf Programının insan kapitalı və insan inkişafi indeksləri, həmçinin "Qlobal innovasiyalar hesabatı", şagird bacarıqlarının qiymətləndirilməsi üzrə hesabatın (PISA) və beynəlxalq olimpiada nəticələrinin təhlili göstərir ki, əldə etdiyimiz nailiyyətlərə rəğmən insan kapitalının inkişafı istiqamətində görəcəyimiz işlər də var. Xüsusilə, "bacarıqlar iqtisadiyyatı" şəraitində insan kapitalının inkişafını şərtləndirən əsas sahə - təhsilin bütün səviyyələridir.

Azərbaycan Avropada əhalisi ən sürətlə artan ölkələrdəndir və bizdə pensiya yaşı da artır. Bu hesaba gənclərin əhalinin strukturunda payı 2/3-dən keçib, əmək qabiliyyətli yaşda əhali sürətlə artır, işçi qüvvəsinin təklifi çoxalır və yeni iş yerlərinə ehtiyac güclənir. Hansı ki, texnoloji transfer də insan əməyinə ehtiyacı azaldır. Azərbaycanda 2006-2015-ci illərdə həyata keçirilən məşgulluq strategiyası daha çox Skandinaviya (dövlət dəstəyi ilə iş yerlərinin açılması) və Amerika (məhsuldarlığı elə də yüksək olmayan sahələrdə iş yerlərinin dəstəklənməsi) modelləri üzrə həyata keçirilmişdir. "2019-2030-cu illər üçün Azərbaycan Respublikasının Məşgulluq Strategiyası" isə məşgulluğun inkişafına və layiqli əməyin təmin olunmasına imkan verən məşgulluq siyasətinin ekstensiv mərhələdən intensiv mərhələyə keçidini təmin etməlidir. Yeni məşgulluq strategiyasında xüsusən qadınların və gənclərin məşgulluğunun gücləndirilməsi daha çox fayda verəcək. Məsələn, Banqladeş və Vyetnam kimi ölkələrin iqtisadi yüksəlişində məhz qadın işçi qüvvəsinin potensialından səmərəli istifadə olunub. Estoniyada isə innovativ inkişafın drayverləri Z-nəslidir. Dünya Bankının hesablamalarına görə təkçə galirlərdə gender paritetinə nail olmaqla insan kapitalını 18 faiz artırmaq mümkündür. BMT-nin hesablamalarına görə, Azərbaycan gender bərabərsizliyinə görə Cənubi Qafqazda ən yaxşı vəziyyətdədir ki, bu da davamlı inkişafa xidmət edir.

Eyni zamanda insan ömrünün 10 faiz artırılması ÜDM-in illik 0,3-0,4 faiz artmasını təmin edir. Yəni insan kapitalına qoyulan sərmaya böyük verimliliyə malikdir. 2019-cu ildə sosial islahat paketi çərçivəsində əhalimizin 42 faizini əhatə edən sosial sərmaya həm də insan kapitalına yatırımdır.

Azərbaycanda daha bir demoqrafik trend odur ki, pensiya yaşına çatmış əhalinin sayının 2015-ci ildəkinə (841 min nəfər) nisbətən 2030-cu ilədək iki dəfə artacağı proqnozlaşdırılır ki, belədə pensiya sisteminin dayanıqlılığını təmin etməyin yolu məşğulluğun və məhsuldarlığın paralel artırılmasıdır. Sərmayəni cəlb etmək üçün ixtisaslı və ucuz işçi qüvvəsi – insan kapitalı da şərtidir.

Vaxtilə Asiya İnkışaf Bankının iqtisadi inkişaf məsələləri üzrə məsləhətçisi olarkən hazırladığımız bir tədqiqat əsasında 2016-ci ilin göstəricilərinə uyğun bəzi demoqrafik meyilləri qeyd etmək istəyirik. Azərbaycanda bir qadına düşən uşaqların sayı təxminən iki olmaqla, Cənubi Qafqazın digər iki ölkəsindən daha yuxarıdır və bu əhali artımı və gəncləşmə üçün yaxşı haldı. Təsadüfi deyil ki, Azərbaycanda orta yaş həddi 30,9 ildir və bu onu göstərir ki, bizim əhalimiz orta hesabla Ermənistandan 3,7 il, Gürcüstandan isə 7,1 il gəncdir. Amma digər tərəfdən ailədə uşaqların sayı artıqca bu, qadın məşğulluğuna mənfi təsir edir.

Azərbaycanda 65 və daha yuxarı yaşı olanların əhalinin sayında xüsusi çəkisi 8,4 faiz olduğu halda, Ermənistanda bu göstərici 34,6 faiz və Gürcüstanda isə 38 faizdir. Digər iki qonşumuzda yaşılı əhalinin xüsusi çəkisinin çoxluğu fiskal dayanıqlılıq və iqtisadi səmərəlilik baxımından problemdi. Azərbaycanda əksinə 14 yaşıdək olan uşaqların əhalinin sayında xüsusi çəkisi 24,4 faiz təşkil etməklə, digər Cənubi Qafqaz ölkələrini üstələyir.

Azərbaycanda daha bir müsbət demoqrafik göstərici ondan ibarətdir ki, xalis miqrasiya dərəcəsi sıfır bərabərdi, yəni immiqrantların (ölkəyə gələnlərin) və emiqrantların (ölkədən gedənlərin) say fərqinin əhalinin sayına olan nisbəti sıfır bərabərdi. Ermənistanda xalis miqrasiya dərəcəsi mənfi işarə ilə 5,7, Gürcüstanda isə 2,2-dir. Xalis miqrasiyanın tarazlı vəziyyətdə olması ölkəmizin vətəndaşlarının gələcəyə inamını göstərir.

Ermənistanın iqtisadi təhlükəsizliyi üçün bir məsələ də onun miqrantların göndərdikləri pul baratlarından asılılığıdır: 2011-2017-ci illərdə Ermənistan əhalisinin hər nəfərinə kumulyativ 3 min ABŞ dollarından artıq təkcə Rusiyadakı miqrantlardan pul köçürmələri olmuşdur, Azərbaycan üçün bu göstərici dörd dəfə az - 800 ABŞ dollarından da aşağıdır. Bir maraqlı faktı da qeyd edək ki, Ermənistan Cənubi Qafqaz və Mərkəzi Asiyada yeganə olğadır ki, emiqrantların tərkibində qadınlar çoxluq təşkil edir. Regionun ölkələrində fərqli olaraq yalnız erməni emiqrantları ölkəni uzun müddətə tərk edir, digər ölkələrdə, o cümlədən Azərbaycanda emiqrantlar əsasən mövsümi işə gedirlər. Ümumiyyətlə, demoqrafik baxımdan Ermənistən "ugursuz millət"dir (failed nation).

Bir sözlə, Azərbaycanın Cənubi Qafqazda demoqrafik üstünlüyü şəksizdir: regionun əhalisinin 60 faizi bizim ölkəmizdədir, gənclər, əmək qabiliyyətli əhali və əsgəri qüvvə üzrə payımız daha yüksəkdir. 4-cü sənaye inqilabı şəraitində əsas kapitalın insan kapitalı olmasını nəzərə alaraq demək olar ki, Azərbaycanın regional liderliyi getdikcə güclənəcəkdir. Biz kəmiyyət üstünlüğümüz, həm də keyfiyyət üstünlüğünə çevirməyi bacarmalıyıq. Xüsusən də "əmək qüvvəsi tələsi"nin mövcud olduğu aşağı məhsuldarlıqlı sahələrdən daha məhsuldar – xidmət və sənaye sahələrinə kecid təmin olumalıdır. Bunun üçün insan kapitalına – xüsusən də təhsil və səhiyyəyə yatırımların daha da genişlənməsi və idarəetmənin daha da təkmilləşdirilməsi istiqamətində siyaset davam etdirilməlidir. İnsan kapitalının inkişafı ölkəmizin rəqəmsal transformasiyasını, rəqabətqabiliyyətini və milli təhlükəsizliyini daha da gücləndirə bilər.

Əslində bizim region ölkələrindən belə yüksək səviyyədə emiqrasiyanın olması onu göstərir ki, həmin ölkələrin mal və xidmət ixracı, eyni zamanda cəlb etdikləri sərmaya ölkənin tədiyyə balansını tarazlaşdırıra bilmir. Belə olduqda iki yol qalır, ya əmək qüvvəsinin ixracını hayata keçirirsən, ya da ki, xarici borclanmaya gedirsən. Azərbaycan bu gün hər nəfərə düşən xarici borc, xarici sərmaya və strateji valyuta ehtiyatları baxımından regionda ən yaxşı vəziyyətdə olduğuna görə bizzət xalis miqrasiya əmsali da daha əlverişli vəziyyətdədir. Məsələn, 2020-ci ilin əvvəlində adambaşına düşən xarici borc Azərbaycanda 799 dollar, Ermənistanda 1900 dollardır. Azərbaycanda strateji valyuta ehtiyatları

hər nəfərə 5 min dolları keçdiyi halda, nə Ermənistanda, nə də Gürcüstanda bu göstərici min dollara belə çatır. Azərbaycan orta hesabla strateji valyuta ehtiyatlarının xarici borca nisbətinə görə Ermənistən və Gürcüstən yeddi dəfə üstələyir. Emiqrasiya həm də iqtisadiyyatın güzgüsündü, ölkənin iqtisadi imkanları zəiflədikcə xüsusən də əmək miqrantlarının sayı artır.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində Maliyyə Proqramlaşdırılması əsasında (COVID-19 pandemiyasından əvvəl) aparılan hesablamlar göstərir ki, qarşidakı 10 ildə əhalinin artımı potensial qeyri-neft ÜDM-ə illik 0,5 faiz və kapital qoyuluşu isə illik 1,5 faiz təsir edəcəkdir. Deməli, yüksək artım tempinə kecid üçün daha çox sərmaya cəlbini ehtiyac var ki, bu da biznes mühiti, institutlar və insan kapitalının inkişafı ilə bərabər getməlidir.

Əmək qüvvəsi özü də qloballaşır – bu gün dünyada "gig economy" – "qoşqu iqtisadiyyatı" deyilən bir anlayış var. Artıq klassik mənada daimi iş yeri ilə yanaşı, həm də məsafədən və part-time işlər getdikcə aktuallaşır. Uber, Airbnb, Fiverr, Lyft, TaskRabbit, Postmates və Wonolob kimi şirkətlər buna yaxşı bir nümunədir. Frilanserlər bir ölkədə oturub başqa ölkələrdə xidmət göstərirlər. Əslində əmək bazarında rəqabət mühiti özlüyündə formallaşır. Hətta iri şirkətlər kimin hansı "diplomu" daşımاسından daha çox, nəyi bacardığını fikir verirlər. Çünki keçdiyimiz iqtisadi model – "bacarıqlar iqtisadiyyatı." Yəqin bizim atalar təsadüfi demirdi ki, "bacarana baş qurban".

Bu gün Amazon, Etsy və ebay kimi platformalarda part-time və ya frilanser olaraq pul qazanmaq mümkündür. Hətta 2020-ci ildə Azexport.az portalı "Amazonla qazan" təlimləri çərçivəsində praktiki satışların həyata keçirilməsi üçün təlimdə olan iştirakılara Amazon hesabı və ABŞ bank hesabı açaraq plastik kartlar təqdim etmişdi. Bu gün Azexport.az həm də Azərbaycandan yaradıcı sənaye məhsullarının ixracı ilə məşğuldur. Azərbaycanda əmək bazarı üzrə Milli Observatoriyanın yaradılması əmək bazarının təhlilinin aparılması, strateji məşğulluq sahələri və kadr tələbatı üzrə orta, eləcə də uzunmüddətli dövrü əhatə edən proqnozlaşdırma sisteminin yaradılmasını təmin edə bilər. Düşünürük ki, biz əmək resurslarımızın inkişafı və istiqamətlənməsini ham yerli, həm də beynəlxalq təmayüllər nəzərə alınmaqla həyata keçirməliyik. Yalnız yüksək ixtisaslı işçi qüvvəsi yüksək dəyər yarada bilər.

Qlobal dəyər zəncirlərinin mallardan xidmətə doğru dəyişməsi Azərbaycanın əmək bazarı üçün nəzərə alınmalıdır. Belə ki, dünyada 2007-2017-ci illərdə ÜDM-in orta artım tempi məhsullar üzrə 2,5 faiz, xidmətlər üzrə 3,9 faiz olmuşdur. Bu təmayül qarşidakı illərdə də saxlanılacaq. Xüsusilə, telekommunikasiya, informasiya texnologiyaları, biznes xidmətləri, maliyyə texnologiyaları və s. daha sürətlə inkişaf edir. Nəzərə almaq lazımdır ki, sünə intellektin tətbiqi dönya əmək bazarında itkiləri çoxaldacaq, buna görə də ixtisaslı əmək qüvvəsi ilə rəqabətə hazır olmalıdır. Artıq inklüzivlik deyəndə milli səviyyəni deyil, qlobal imkanları da nəzərə almalyıq.

## ƏHALİ ARTIMI

İqtisadçılar və ictimai elmlər üzrə digər mütəxəssislər əhali artımının cəmiyyətə necə təsir etdiyi ilə bağlı uzun mübahisələr etmişlər. Birbaşa təsir işçi qüvvəsinin sayına olan təsirdir. Cox əhali əmtəə və xidmət istehsal etmək üçün daha çox işçi deməkdir. Bu, eyni zamanda, həmin əmtəə və xidmətləri istehlak edən daha çox insan deməkdir. Belə aşkar təsirlərlə yanaşı, əhali artımı daha az sezişlən və mübahisəli yollarla digər istehsalın amilləri ilə qarşılıqlı təsirə malikdir.

**Təbii Ehtiyatların Yayılması:** İngilis keşifi və ilk iqtisadçı mütəfəkkir Tomas Robert Maltus (1766-1834) "Əhali prinsipi" və onun Cəmiyyətin Gələcək inkişafına Təsiri Haqqında Oçerk" adlı kitabı ilə məşhurdur. Kitabda, Maltus tarixin ən təhlükəli proqnozunun nə ola biləcəyi ilə bağlı fikirlərini göstərir. Burada Maltus iddia edir ki, əhali artımı cəmiyyətin özünü təmin etmək qabiliyyətini müntəzəm olaraq azalda bilər. Nəticədə, bəşəriyyət həmişəlik yoxsulluq içində yaşamağa məhkum olar.

Maltusun məntiqi çox sadədir. O qeyd edir ki, "ərzaq insanların yaşaması üçün çox vacibdir" və "cinslər arasında sevgi çox vacibdir və demək olar ki, öz mövcud vəziyyətində qalacaqdır". O fikrinə belə yekun verir: "insanların gücü dönyanın insanları yaşayış vasitələri ilə təmin etmək gücündən sonsuzluq qədər coxdur." Maltusa görə, əhali artımının qarşısını alan yalnız "səfalət və şər"

olmuşdur". Onun iddia etdiyi kimi, xeyriyyə təşkilatları və ya hökumətlərin yoxsulluğu azaltmaq cəhdləri əks nəticə verir, belə ki, onlar yoxsul insanın daha çox uşaqa sahib olmasına imkan verməklə, cəmiyyətin istehsal imkanlarının daha da azalmasına gətirib çıxarırlar.

Xoşbəxtlikdən, Maltusun qorxunc proqnozu özünü doğrultmamışdır. Dünya əhalisinin ötan iki əsr ərzində taxminən altı dəfə artmasına baxmayaraq, dünya üzrə hayatı səviyyəsi orta hesabla daha yüksəkdir. İqtisadi artımın nəticəsi olaraq, bu gün acliq və qida çatışmamazlığı halına Maltusun dövründə olduğundan daha az rast gəlinir. Acliq zaman-zaman baş versə də, bu hallar qeyri-adekvat ərzəq istehsalından daha çox, galirlərin qeyri-bərabər bölüşdürülməsi və ya siyasi qeyri-sabitliyin nəticəsi olmuşlar.

Maltus harada səhvə yol vermişdi? Fəslin əvvəlində müzakirə etdiyimiz kimi, bəşəriyyətin ixtira qabiliyyəti əhalii artımının təsirlərini kompensasiya etmişdir. Zərərvericilərə qarşı mübarizə vasitələri, gübrələr, mexanikləşdirilmiş kənd təsərrüfatı avadanlıqları, yeni məhsul çeşidləri və Maltusun heç vaxt təsəvvür etmədiyi digər texnoloji nailiyyətlər hər bir fermerə daha çox sayıda insanı qida ilə təmin etmək imkanı vermişdir. Hər bir fermerin bu qədər mehsuldalar olması, hətta daha az sayıda fermerin daha çox insanı qida ilə təmin etmək imkanı verir.

▪ **Kapital Ehtiyatının Dəyərinin Azaldılması:** Maltus əhalinin təbii ehtiyatlardan istifadəyə təsirləri ilə bağlı narahat olsa da, iqtisadi artımla bağlı bəzi müasir nəzəriyyələr əhalinin kapital yığımına təsirlərini xüsusi vurğulayır. Bu nəzəriyyələrə əsasən, işçilərin sayındakı sürətli artım kapital ehtiyatının daha çox hissələrə paylanmasına səbəb olduğundan, yüksək əhalii artımı hər bir işçi başına düşən ÜDMi azaldır. Başqa sözlə desək, əhalii artımı sürətli olduqda, hər bir işçi daha az kapitalla təchiz edilir. İşçi başına düşən daha kiçik kapital miqdarı daha az istehsal imkanına və işçi başına düşən daha aşağı ÜDM-yə gətirib çıxarırlar.

Bu problem insan kapitalı ilə bağlı daha aydın nəzərə çarpir. Yüksək əhalii artımı olan ölkələrdə daha çox məktəb yaşılı uşaq olur.

Bu təhsil sisteminin üzərinə daha ağır yük qoyur. Bu səbəbdən, yüksək əhalii artımı olan ölkələrdə təhsil səviyyəsinin daha aşağı olması təəccüb doğurmur.

Dünya üzrə əhalii artımındaki fərq böyükdür. Amerika Birləşmiş Ştatları və Qərbi Avropa kimi inkişaf etmiş ölkələrdə son onilliklərdə əhalii hər il təxminən cəmi bir faiz artır və gələcəkdə daha aşağı sürətlə artacağı gözlənilir. Bunun əksinə, bir çox yoxsul Afrika ölkələrində hər il təxminən 3 faiz artır. Bu sürətlə, əhalii hər 23 ildə iki dəfə artır. Bu cür sürətli əhalii artımı işçilərin yüksək istehsal imkanı əldə etmək üçün lazım olan alət və qabiliyyətlərlə təchiz edilməsinə çatınlık törədir.

Sürətli əhalii artımı az inkişaf etmiş ölkələrin yoxsul olmasının əsas səbəbi olmasa da, bəzi analitiklər hesab edirlər ki, əhalii artımının dərəcəsinin azalması bu ölkələrə hayatı səviyyəsinin yüksəltmək imkanı verə bilər. Bəzi ölkələrdə bu məqsəd birbaşa olaraq ailələrinin sahib ola biləcəkləri uşaqların sayını tənzimləyən qanunla həyata keçirilir. Məsələn, Çində hər ailəyə yalnız bir uşaqa sahib olmağa icazə verilir (indiki halda üç uşaq); bu qaydanı pozan ailəyə sərt cəza təyin edilir. Daha geniş azadlığa malik ölkələrdə, əhalii artımının azaldılması məqsədi dolayı yolla doğuma nəzarət üsulları haqqında məlumatlandırmanın artırılması ilə həyata keçirilir.

Bir ölkənin əhalii artımına təsir edə biləcəyi digər bir yol Ekonomiksın On Prinsipindən birinin - İnsanlar stimullara cavab verir - tətbiq edilməsidir. Bəzi qərarlar kimi, uşaq dünyaya gatirmək alternativ dəyərə malikdir. Alternativ dəyər artlığı zaman, insanlar daha kiçik ailələrə sahib olmaq yolunu seçəcəklər. Xüsusilə, yaxşı təhsil və istədiyi işə sahib olmaq imkanına malik qadın cəmiyyətdə daha az imkana malik olan qadınla müqayisədə daha az uşaqa sahib olmaq istəyəcək. Bu halda, qadına bərabər münasibəti təmin edən siyasetlər inkişaf etməkdə olan ölkələrin əhalii artımının qarşısını alması və güman ki, hayatı səviyyəsini artırması üçün bir yoldur.

▪ **Texnoloji Tərəqqinin Dəstəklənməsi:** Sürətli əhalii artımı hər bir işçinin malik olduğu kapitalın həcmini azaltmaqla iqtisadi

rifaha mənfi təsir göstərsə də, onun bəzi faydaları da mövcuddur. Bəzi iqtisadçılar dünyada əhali artımının texnoloji tərəqqi və iqtisadi rifah üçün hərəkətverici qüvvə olduğunu inanırlar. Bu mexanizm çox sadədir: əgər çox insan olsa, hər bir kəsin faydalandığı texnoloji tərəqqiyə öz tövəhəsini verən daha çox alım, ixtiraçı və mühəndis olar.

Iqtisadçı Maykl Kremer 1993-cü ildə "Quarterly Journal of Economics" - da naşr edilən "Əhali Artımı və Texniki Dəyişiklik: eramızdan milyon il əvvəldən 1990-ci ilədək" adlı məqaləsində bu fərziyyəni dəstəkləmişdir. Məqalənin əvvəlində Kremer bəşər tarixi boyu, əhali artıqla dünyada inkişaf səviyyəsinin yüksək olduğunu qeyd edir. Məsələn, dünya əhalisi 1 milyard olduğu zaman (bu təxminən 1800-cü ildə olmuşdur) inkişaf əhali cəmi 100 milyona (e.ə 500 ildə) çatdığı zaman olduğundan daha sürəti olmuşdur. Bu fakt daha çox insanın olmasının daha çox texnoloji tərəqqiyə səbəb olması fərziyyəsi ilə uyğunluq təşkil edir.

Kremerin ikinci sübutu dünya regionlarının müqayisəsindən meydana çıxır. Təxminən e.ə 10000-ci ildə Buz Dövrünün sonunda qütbədəki buz örtüklərinin əriməsi torpaq körpülərini dağıtmış və dünyani min illər boyu bir-biri ilə əlaqə saxlaya bilməyən ayrı-ayrı regionlara bölmüşdür. Texnoloji inkişaf ixtiraçı insanlar çox olduqda sürəti olursa, onda daha geniş ərazilərdə inkişaf daha sürəti olar.

Kremerə görə, məhz bu baş vermişdir. 1500-cü ildə (Kolumbun texnoloji əlaqəni bərpa etdiyi dövr) dünyadan an uğurlu regionu "Köhnə Dünya" sivilizasiyalarından ibarət olan geniş Avrasiya-Afrika regionu id. Texnoloji inkişaf üzrə sonrakı yeri Amerikadakı Astek və Maya sivilizasiyaları tuturdu. Onların ardınca isə Avstraliyanın ovçu-yığıcıları və hətta od əldə edən, daş və sümük alətləri bələ olmayan Tasmaniyanın ibtidai insanları gəlirdi.

Təcrid olunmuş an kiçik region Tasmaniya ilə Avstraliya arasında yerləşən kiçik Flinders adası id. Əhalisi az olduğundan, Flinders adası daha az texnoloji inkişaf imkanlarına malik olmuş və geri qalmışdır. Təxminən e.ə. 3000-ci ildə Flindersdə insan cəmiyyəti tamamilə mahv olmuşdur. Kremer fikrinə bələ yekun

vurur: böyük əhali texnoloji tərəqqi üçün ilkin şərtidir.

Mənbə: EKONOMİKSİN ƏSASLARI

N. Qreqori Mənkyu

## 2.9. İqtisadi artım və biznes model

Azərbaycanda iqtisadi artımın hərəkətverici qüvvəsi özəl sektor olaraq hədəfləndiyindən, biznes modelin üzərində dayanılması zəruridir. Kitabın bu bölməsində iki yanaşma - "təkmilləşdirici menecment" (lean management) və çevik (agile) idarəetmə arasında sinerjiya dair mühəhizəni bölüşürük. Təkmilləşdirici menecment 70 ildən çoxdur ki, biznesdə tətbiq edilir. 1940-ci illərdən etibarən Toyota İstehsal Sistemindən başlayaraq, təkmilləşdirici menecment istehsaldan xidmət sektoruna keçmiş, eləcə də dönyanın hər yerindən olan şirkətlərdə, dövlət orqanlarında və qeyri-hökumət təşkilatlarında yayılmışdır. Bu metodu tətbiq edən təşkilatlar müştəri və ya son istifadəçinin narahi qaldığı fəaliyyəti müəyyən etməyə və aradan qaldırmağa çalışırlar. Tullantıları, dəyişkənliyi və ləngliyi azaltmaq məqsədilə proseslərin və dəyər axınlarının belə sistemli təhlili, xərclərə nəzarət, məhsulun keyfiyyəti, müştəri məmənuniyyəti və kadrlarla iş sahəsində performansı artırır. Bundan başqa, belə şirkətlər bütün işçilərin yeni fikirlər və təkliflər ortaya qoymuş davamlı inkişaf və çevik iş prosesləri düşüncəsi tətbiq edirlər ki, bununla da təşkilat zamanla daha da yaxşılaşır. Dəyər yaratmayan tapşırıqlardan azad edilmiş insanlar əsasən diqqəti müştəriləri daha çox narahat edən məsələlərə yönəldirlər.

Çevik (agile) yanaşma isə daha yeni metod olub öz mənbəyini 1990-ci illərdə program təminatının hazırlanmasından götürür və 2001-ci ildə Çeviklik Manifestinin bayanından sonra daha da sürəti tətbiq olunmağa başlamışdır. Son 10 ildə çevik metod sürətlə telekommunikasiya və bankçılıq kimi digər sahələrə və son zamanlarda isə mədən və neft və qaz kimi ağır sənaye sahələrinə də sırayat etmişdir.

Yeni məhsul və xidmətlərin hazırlanmasına ənənəvi yanaşmadan fərqli olaraq (bu metod daha ardıcıl və vaxt aparan idi), çevik metod daha cəld və daha elastik hesab edilir. Çevik modellərdə yeni məhsul və ya

xidmətin erkən prototipinin mümkin qədər tez bir zamanda müştərilərə təqdim olunmasını hədəfləyən iterativ (dövrü/təkrarlanan) inkişafə çağırış olunur. Komandalar daha sonra reaksiyaları almağa başlayır və məhsulu və ya xidməti zamanla təkmilləşdirərək sürətli dövrlər vasitəsilə təkrarlayırlar. Çevik yanaşmalar artıq məhsul inkişafının hüdudlarından kənara çıxıb və şirkətlər getdikcə bütün fəaliyyətlərində çevik yanaşmaları daha çox tətbiq etməyə başlayıblar.

Ümumi olaraq yanlış düşünə odur ki, təkmilləşdirici menecment və çevik yanaşmalar bir-birlərini istisna edir (bir-biri ilə uyğunsuzluq təşkil edir), əsas etibarilə fərqli prinsip və yanaşmalara əsaslanır və çox fərqli fəaliyyət növlərinə tətbiq edilə bilər. Bu düşünənə hələ də davam edir ki, təkmilləşdirici menecment vaxtaşını, təkrar oluna bilən əməliyyatlar üçün və çevik metodlar yalnız layihələrə və ya yaradıcı tapşırıqlara tətbiq olunduğundan uyğun gəlmir. Buna görə də belə bir setereotip formalaşıb ki, biznes "lean" və "agile" yanaşmadan yalnız birini seçməlidir.

Lakin bu arqument həm təkmilləşdirici menecment, həm də çevik metodun fundamental olaraq yanlış anlaşılığını göstərir. McKinsey-nin apardığı tədqiqatlar göstərir ki, əslində, hər iki sistem bir sırada mühitlərdə uğurlu olmuşdur və hər ikisi də oxşar təməl məqsədləri paylaşırlar. Bu məqsədlər aşağıdakılardır: müştəriyə dəyərin səmərəli şəkildə çatdırılması; davamlı olaraq öyrənmək və inkişaf etmək üçün daha yaxşı iş yollarının tapılması; komandalar üçün mənə kəsb edən məqsədlərin müəyyənləşdirilməsi üçün strategiya və hədəflərin şəffaf şəkildə birləşdirilməsi; insanlara töhfə vermek və öz potensiallarından tam istifadə etmək imkanlarının yaradılması. Bu məqsədlər təşkilatdakı istənilən qrupa və ya fəaliyyətə şamil olunur. Lakin onlara nail olmağın müxtəlif yolları vardır. Həm təkmilləşdirici menecment, həm də çevik metod hər hansı təşkilatın uyğun bildiyi istənilən formada tətbiq edilə bilən komanda modellərini, iş üsullarını və alət dəstlərini ortaya qoyur. İki sistemin eyni təməl üzərində qurulması, onların ayrı-ayrı elementlərini bir-birini tamamlayan formaya gətirir. Bundan əlavə, fəaliyyət mükəmməlliyi çox vaxt müstəsna olaraq təkmilləşdirici menecment və ya çevik metodlar vasitəsilə əldə edilə bilməz, əksinə buna əlaqəli alətlər dəstindən istifadə etməklə hər iki sistemin kombinasiyası vasitəsilə nail olunur.

Komanda modelləri, dəyər gətirmək məqsədilə fərdləri fəaliyyət

modelində bir araya gətirən təşkilati quruluşlardır. Təkmilləşdirici menecment iş hücrələri kimi elə bir komanda modelləri, tətbiq edir ki, burada komandalar əvvəllər ayrı-ayrılıqla baş verən və yubanmalara həssas olan addimları tamamlamaq üçün birlikdə çalışırlar. Bu arada, çevik metodda çapraz funksional komandalar və tam-ştatlı və prioritet ehtiyaclar əsasında müxtəlif tapşırıqları icra edən işçilər kimi anlayışlara istinad edilir. Bu anlayışlar da eyni falsəfəni özündə ehtiva edir. Bəzi ideyalar bütün sistem üzrə oxşardır, lakin fərqli adlarla ifadə olunur.

İş metodları komandaların zamanla işi yerinə yetirmək üçün istifadə etdikləri yanaşmalar və ya proseslardır. Təkmilləşdirici menecmentə integrasiya olunmuş idarəetmə təcrübələri və davamlı təkmilləşdirmə, yaxud kayzen (davamlı mükəmmələşmə) daxildir. Təəccübü deyil ki, əyani idarəetmə vasitələri kimi bəzi iş metodları həm təkmilləşdirici menecmentdə, həm də çevik metodda özünü göstərir.

Doğru komanda modeli, iş üslubu və istifadə üçün alətlər həyata keçirilən fəaliyyətin xüsusiyyətindən asılıdır. Baxmayaraq ki, təkmilləşdirici menecment yüksək dərəcədə təkrarlanma və proqnozlaşdırılmış bilən proseslər üçün yaradılmışdır, zaman keçdikcə bu metod qarşılıqlı asılılıqların maneaya çevriləndən əvvəl həlli üçün kompleks münasibətləri koordinasiya edir. Çevik metod öz mənşəyini yaradıcı, müştəri ilə təmasda olan mühitlərdən götürür. Lakin çox funksiyalı və özünü idarə edən çevik qruplar kimi anlayışlar artıq xidməti ofislərdə və ya çağrı mərkəzlərində istifadə olunur. Komanda modellərinin, iş üsullarının və alətlərin ən yaxşı kolleksiyası təkmilləşdirici menecmentin və çevik metodun kombinasiyasından ibarət ola bilər. Bu cür biznes model mikroiqtisadiyyat səviyyəsində iqtisadi artıma xidmət edir. Çünkü sahibkarlıq səviyyəsində rəqabət biznes modelin üzərində qurulub, daha məhsuldar model iqtisadi artıma daha çox töhfə verir.

Biznesin sürətlə elm və təhsilə yaxınlaşması iqtisadi artım üçün mikro səviyyədə əlavə bir potensiala malikdir. Bu gün dünyada aparılan tədqiqatlar onu göstərir ki, elmi kəşflərin və yeniliklərin əksəriyyəti universitetlərdə, akademiyalarda və beyin mərkəzlərində yox, biznesdə olur. Məsələn, "SpaceX" və "Tesla" şirkətlərinin rəhbəri Elon Mask innovasiyaların tətbiqində ən inkişaf etmiş ölkələri belə üstələyir. Tədqiqatlar göstərir ki, Harvard, Stanford və başqa nüfuzlu

Nurkse (1964) yoxsulluğu "qapalı çevre" olaraq ifadə edir. Bu nəzəriyyəyə görə, kasib ölkələrin yoxsulluq səviyyəsində qalması həm səbəb, həm də nəticədir. Belə ki, inkişaf etməyə çalışan ölkənin əlindəki sərmaya az olduğu üçün, investisiya qoya bildiyi az həcmindən əldə etdiyi gəlir də aşağı olur, beləliklə ölkə bu yoxsulluq çevrəsindən çıxıb inkişaf edə bilmir. Nurkse bu qapalı çevrədən xilas olmaq üçün yiğimların və planlaşdırmanın ənəmini vurğulamışdır. Və ona görə bir-birini tamamlayan investisiyaları bir neçə spesifik sahədə konsentrasiya edərək ölkələr inkişafı təmin edə bilər (Erbay və Özden, 2013; Solmaz, 2008).

Levisə görə, ölkənin inkişafı onun işçi qüvvəsinin sektoral paylanması ilə əlaqəlidir. Levis inkişafı təmin etmək üçün aqrar sektorundakı artıq işçi qüvvəsinin sənaye sektoruna yönləndirilməsini təklif etmişdir (Todaro, Smith, 2015).

Paul Rosenstein-Rodan (1943) tərəfindən ədəbiyyata gətirilən "böyük təkan" konsepsiyasına görə, inkişaf üçün sürətli fəaliyyət və böyük miqdarda investisiya lazımdır. İqtisadçının fikrinə görə, kiçik hacmli lakin intensivliyi çox olan investisiyalar resursların itkisina səbab olur. Rosenstein-Rodan qoyulan irihacılı investisiyaların və sənaye müəssisələrinin mükəmməl koordinasiyasının sıçrayışa gətirib çıxaracağı və bunun nəticəsi olaraq gəlirlərin bərabərsizliyinin azalacağı fikrini ortaya qoymuşdur (Chenery, 1979). Yaponiya isə bu modelin uğurla tətbiq edilərək koordinasiya problemlərinin qarşısının alınması yolu ilə nail olunmuş inkişafın ən gözəl nümunəsidir. "Böyük təkan" sayəsində Yaponiyada inkişafı təşviq etmək üçün liberal dəyərlərə əsaslanan iqtisadiyyat yaradılmışdır. Eyni zamanda sosial-mədəni yetkinlik və milliyyətçilik bu konsepsiyanın Yaponiyada uğurunu artırıb digər amil olmuşdur. Çünkü Yapon xalqı qurtuluşun və "sağ qalmağın" yeganə yolunun birlik olduğunu başa düşmüştü. Eyni zamanda Meiji İslahatı da Yaponianın inanılmaz sürətlə inkişaf etməsinə təkan verdi. Beləliklə ölkədə yaradılmış koordinasiya qurumları şirkətlər arasındaki dəyərlərin və bağların sıxlaması, "yaradıcı milliyyətçiliyin" köməkliyi ilə güclənmişdir. İnkışaf mərhələsində bazarı səmərəli tənzimləyən dövlət müdaxiləsi bazar uğursuzluqlarının və digər mənfi amillərin qarşısının alınmasında mühüm rol oynamışdır (Ito və Veinstejn, 1996; Qordon, 2003). Yapon möcüzəsi bir sıra aspektlərdən mühüm dəslər ortaya

qoyur. Belə ki, burada uğurun əsas sırrı liberallıq, səmərəli dövlət müdaxiləsi, milliyyətçilik, institusional güc və koordinasiya olmuşdur.

Kremerin O-rinq (1993) modeli isə yoxsulluq tələlərinin mövcudluğunu, eyni zamanda bu tələlərə düşən ölkələrin yüksək gəlirlər ölkələrə nisbətən bu qədər aşağı gəlirlərə sahib olmasının səbəblərini izah edir. Kremerin bu modelinə görə, istehsal funksiyası bir-birini tamamlayıçı xarakterdə olan resurslardan təşkil olunur və ölkələrin yüksək dəyərli məhsul istehsal etmələri üçün ixtisaslaşmış əmək qüvvəsinin bərabər işləməsi lazımdır. Bu model birbaşa olaraq əmək ehtiyatlarının ixtisaslaşması və keyfiyyətinin yüksəldilməsinin insan kapitalının inkişafı ilə nəticələnəcəyini göstərir. O-rinq modeli müəssisədaxili səviyyədən, firmalararası səviyyəyə, bu səviyyədən isə makroiqtisadi və yekun olaraq ölkə iqtisadiyyatının inkişafına təsiri izah edir (Todaro, 2015).

İqtisadi artım və inkişafın hər ölkədə xarakterik səbəbi olduğunu irəli sürən Hausmann, Rodrik və Velasko HRV modelini təklif etmişdir. Təklif edilən diaqnostik alət ölkənin həllədici məhdudiyyətlərinin aradan qaldırılması üçün yaradılan "qərar ağacı" modelidir. Hazırda Dünya Bankı və Asiya İnkışaf Bankı tərəfdən geniş istifadə edilən bu model Boliviya, Serbiya, Argentina kimi ölkələrdə uğurla tətbiq edilmişdir. Bu modelin tətbiqi zamanı ölkələrdə həllədici məhdudiyyətlər müəyyən edilərək, həll yolları təklif edilmişdir. Məsələn, HRV modelinin Salvador Respublikası üzrə tətbiqi zamanı ölkənin əsas probleminin innovasiyanın və ölkənin özünükəşfinə marağının az olması müəyyən edilib. Eyni modelin Braziliyaya tətbiqi isə ölkədə məhsuldar ideyalara və potensial sahibkarların motivasiyasına baxmayaraq investisiya üçün sərmaya qılığının problemini üzə çıxmışdır (Todaro, 2015).

İqtisadi səbəblərdən başqa siyasi və sosial səbəblər də ölkələrin iqtisadi inkişafı qarşısında problem yaradır. Məsələn, Yaxın Şərqdə vətəndaş mühəribələri, üç cəbhəli idarəetmə sistemləri, hakimiyətin dövlət, silahlı qruplaşmalar və oliqarxiya arasında bölüşdürülməsi camiyyətin ən bəsit haqlarına belə təhdid yaratmaqla inkişafın qarşısında əngəl yaradır.

Həmçinin, inkişaf etməkdə olan ölkələrdəki əsas problemlərdən biri kimi korrupsiya göstərilə bilər. Jeffrey Sachs korrupsiyanı "yoxsulluq

tələsi" olaraq görür: yoxsulluq korrupsiya, korrupsiya isə yoxsulluğa səbəb olur. Bu tələdən çıxış yolu olaraq yoxsul ölkələrə asan monitorinq edilə bilən spesifik hədəflərə fokuslanmış maliyyə yardımının edilməsini təklif edir (Banerjee və Duflo, 2011). Bəzi iqtisadçılar isə yardımın dövlətlər arasında gəlirlərin bərabərsizliyinin azaldılması fikrinə qarşı çıxır. Məsələn, Artur Melvin Okun (1975) dövlətlər arasında gəlirin təkrar bölgüsünü "sızan vedrə" də su daşınması ilə müqayisə edir. İqtisadçıya görə, varlı ölkələrdən kasib ölkələrə pul köçürmələrinin bir hissəsi həmişə istehlakçılara yarımcıq olaraq çatacaq, başqa sözlə inkişaf etməmiş ölkələr bu yardımlarından tam şəkildə faydalana bilməyəcəklər və bu yardımın səmərəsiz olacaq (Kakwani və Son, 2005). 1996-ci ildə Uqandada təhsil fondu barədə keçirilən sorğu bu yardımın səmərəsiz olduğunu və Okunun "sızan vedrə"sinin həqiqət olduğunu göstərmişdir. Belə ki, Uqanda hökuməti tərəfindən məktəblilər üçün nəzərdə tutulan yardımın şagirdlərə çatıb-çatmaması barədə aparılan sorğu nəticəsinə əsasən, yıgilan məbləğin sadəcə 13 faizinin məktəblilərə çatdığı ortaya çıxmışdır. Məktəblilərin yaridan çoxu ümumiyyətlə heç vaxt yardım almamışdır. Lakin Uqanda faktında növbəti illərdə maraqlı bir vəziyyət ortaya çıxmışdır. Belə ki, sorğu nəticələri ictimaiyyətə açıqlandıqda böyük qalmaqal doğurmuş, bu hadisələrdən sonra ölkənin institutları fond gəlirlərinin bölüşdürülməsi ilə bağlı hesabatlılığı və monitorinqi gücləndirmişdir. Bunun nəticəsi olaraq 5 il sonra, yəni 2001-ci ildə analoji sorğu nəticəsinə görə, gəlirlərin 80 faizi məktəblilər arasında bölüşdürüldüyü müəyyən edilib, Uqanda isə 2010-cu ildə Qlobal Şəffaflıq indeksinə görə 178 ölkə içərisində 127-ci yera yüksəlib (Banerjee və Duflo, 2011). Bu fakt onu göstərir ki, passiv yardımın güclü monitorinq və yaxşı siyaset nəticəsində uğurlu ola bilər.

Digər amil kimi ölkənin resurs və təbii sərvətlərə malik olmasının inkişafə təsirini bəzi alımlar pozitiv, digərləri isə neqativ qiymətləndirmişdir. Resurs və iqtisadi artım arasında müsbət əlaqənin olduğunu irəli sürən Innis (1956), North (1955), Watkins (1963) resurslarla zənginliyin inkişaf etməmiş ölkələr üçün diversifikasiya imkanı yaratdığını irəli sürən "xammal tezisi"ni (staple thesis) ortaya qoymuşdular (Altman, 2003). Resurslarla iqtisadi artım arasında mənfi əlaqənin olduğunu irəli sürən Prebiş-Singer hipotezinə görə, resurslarla zəngin ölkələrdə resurslardan asılılıq və xammal ixracına yönəlmış

iqtisadiyyat texniki tərəqqi yaratmadığı üçün ölkənin inkişafı zəifləyir (Todoro, 2015).

Resursların zənginliyinin iqtisadi artıma neqativ təsir kimi göstərən digər bir yanaşma "volatillik" nəzəriyyəsidir. Bu nəzəriyyəyə görə, resursun qiyməti volatillikdən və xarici amillərin təsiri əsasında formalaşır ki, bu da protsiklik bündə siyaseti şəraitində makroiqtisadi mühiti dəha riskli edir, artım və inkişaf qarşısında təhdid ünsürünü çevirilir. İlk dəfə 1977-ci də "The Economist" jurnalında adı çəkilən "Holland xəstəliyi" isə Korden və Nearinin 1982-ci ildəki tədqiqatında təbii resurslar sektorundakı yüksək artımın əmək haqqını və milli valyutanın məzənnəsini yüksəltmək yolu ilə ticari sektoru sixışdırmaq meyli qeyd edilmişdir (Korden və Neari, 1982). Ümumiyyətlə, resurslarla inkişaf arasında əlaqə şərtidir. Mehlum, Moene and Torvik (2006) və Boschini, Pettersson and Roine (2007) bu şərtliyin mərkəzində institusional mühitin olduğu fikrini irəli sürmüdürlər. Belə ki onlara görə, resursların idarə edilməsi mühümdür, institutlar yaxşı olduqda təbii resurslar inkişafaya kömək edir, pis olduqda isə bu lənətə çevrilir.

Ümumiyyətlə inkişaf dedikdə, tək resursların istifadəsində deyil, bütün inkişaf prosesini həyata keçirmək üçün institusional mühitin yaxşılaşdırılması əsasdır. Acemoğlu, Douglass, Williamson və Beck inkişafda institusional amillərə xüsusi diqqət yetirmişdirlər.

Acemoğlu və Robinson institutları ekstraktiv və inkluziv olaraq ayırmışdır. Ekstraktiv institutlar istismarçı və cəmiyyəti yoxsulluğa sürükləyən siyaseti dəstaklayan institutlardı, inkluziv institutlar isə əhatəli, ümumi mənfaət üçün dövlətin idarə olunmasına əhalinin iştirakına kömək edən qurumlar olaraq təsvir edilmişdir. Davamlı inkişaf üçün inkluziv institutlar mütləqdir (Robinson və Acemoğlu, 2012).

North Douglass institusional quruluşun ölkələrarası iqtisadi inkişaf fərqlərinin mənbəyi olduğunu vurğulamışdır. Douglass institutlarının insanların qarşılıqlı əlaqələrini tənzimlədiyini, bu əlaqələrdəki qeyri-müəyyənlilikləri azaltdığını, nisbi qiymət dəyişikliklərini və əməliyyat xərclərini azaltdığını, mülkiyyət hüquqlarının qorunmasını təmin etdiyi fikrini irəli sürmüdürlər. Bu səbəbdən, müəllifa görə, institutlar cəmiyyətlərdə siyasi, sosial və ya iqtisadi dəyişiklikləri təşviq edərək mülkiyyət hüquqları, əməliyyat xərcləri, institusional dəyişiklik və

iqtisadi inkişafa təsir göstərir (Eroğlu, 2018).

Bütün bu sadalananlardan başqa aşağıdakı səbəblər də inkişafa təsir göstərir:

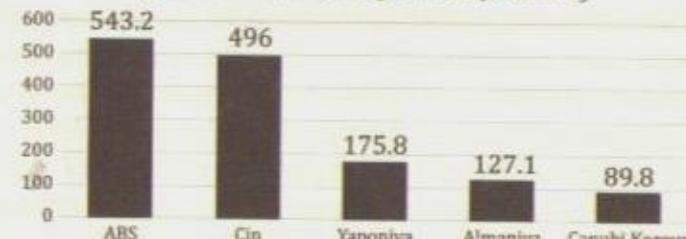
- Sərvətlərin konsentrasiyası
- Kolgə iqtisadiyyatı
- Korrupsiya, nepotizm
- İdarəetmə problemləri, xaotik idarəetmə sistemi, üç cəbhəli idarəetmə sistemləri (dövlət, silahlı qruplaşmalar, oliqarxiya)
- İnvestisiya mühitinin inkişafı üçün şəraitin yaradılmaması
- İxtisaslı əmək qüvvəsinin çatışmazlığı, insan kapitalının zəif olması
- Məhkəmə sisteminin düzgün qurulmaması
- İdxaldan asılılıq
- Kənd təsərrüfatından asılılıq

"İnkişaf iqtisadiyyatı" iqtisad elminin bir istiqaməti olaraq aşağı gəlirlili ölkələrdə iqtisadi inkişaf məsələlərini, o cümlədən, əhalinin sosial rifahının yaxşılaşdırılması imkanlarını öyrənir. Belə çoxamilli problemin öyrənilməsi "İnkişaf iqtisadiyyatı" predmetinin təkcə iqtisadi və sosial deyil, bəzən siyasi aspektləri də əhatə etməsi ilə nəticələnir. Kitabın bu bölməsində də gördüğünüz kimi, "Inkişaf iqtisadiyyatı"nı izah edərkən bəzən başqa bölmələrdə olan nəzəri-konseptual məsələləri də əhatə etməli olduq. London İqtisad Məktəbi, Birminqem Universiteti, Melburn Universiteti, Kent Universiteti, Manchester Universiteti və başqa nüfuzlu təhsil müəssisələrində "İnkişaf iqtisadiyyatı" bir predmet olaraq tədris edilir.

## 2.11. Tədqiqat və İsləmələr

Son onilliklər ərzində dünya iqtisadi sisteminin inkişaf etməsi və bu xüsusda yeni-yeni çağırışlarla üzləşməsi elmin və texnoloji inkişafın daha da prioritətlişməsinə, sərf olunan vəsait və resursların da əhəmiyyətli şəkildə artmasına təkan vermişdir. YUNESKO-nun Statistika İnstitutunun (UIS)<sup>5</sup> məlumatına görə, qlobal miqyasda tədqiqat və İsləmələrə xərclənən vəsait rekord həddə - 1,7 trilyon ABŞ dollarna çatmışdır. Dünya üzrə bu xərclərin 80 faizi isə təxminən 10 ölkənin üzərinə düşür. ABŞ, Çin və Yaponiya dünyada tədqiqat və elmi İsləmələrə ən çox vəsait ayıran ölkələrdir.

*Şəkil 1. Dünyada tədqiqat və İsləmələrə ən çox vəsait xərcləyən 5 ölkə  
(2017-ci il üzrə, milyard ABŞ dolları)*



Manba: YUNESKO-nun Statistika İnstitutu (UNESCO Institute for Statistics, June 2019)

Qeyd edək ki, Davamlı İnkişaf Məqsədləri çərçivəsində dövlətlər 2030-cu ilə qədər tədqiqat və İsləmələrə ayıracaları vəsaiti və tədqiqatçıların sayını əhəmiyyətli dərəcədə artıracaqları ilə bağlı da öhdəlik götürmüşdür.

Dünyadakı trendlər isə onu göstərir ki, hazırda dövlət büdcəsindən elmin maliyyələşdirilməsi ilə yanaşı özəl şirkətlər tərəfindən də tədqiqat və İsləmələrə investisiya qoyuluşu artmaqdadır. Belə ki, YUNESKO-nun Statistika İnstitutunun məlumatı görə, ABŞ-da, Almaniyada, İsveçdə, İsvəçrədə tədqiqat və İsləmələrə investisiya qoyuluşunda biznesin payı 60 faizdən çoxdur. Ümumiyyətlə, hazırda inkişaf etmiş ölkələrin bir çox iri şirkətlərinin elmi-tədqiqat xərcləri bir sıra dövlətlərin ümumi xərclərindən daha yüksəkdir. Belə şirkətlərə örnək olaraq, "Samsung" (Koreya Respublikası), "Alphabet" (ABŞ), "Volkswagen" (Almaniya), "Microsoft" (ABŞ), "Huawei" (Çin) və digərlərini göstərmək olar.

*Şəkil 2. Dünyada tədqiqat və İsləmələrə ən çox vəsait xərcləyən 5 şirkət  
(2017-ci il üzrə, milyard ABŞ dolları)*



Manba: "Qlobal İnnovasiya İndeksi 2019" hesabatı

Dünya Bankının məlumatları da elmi istiqamətlərə sərf olunan vəsaitlərin artığını göstərir. Belə ki, 1997-ci ildə dünya üzrə tədqiqat və

islamələrə çəkilən xərclərin orta göstəricisi ÜDM-in 1,97 faizi idisə, 2017-ci ildə bu göstərici 2,22 faiz təşkil etmişdir.<sup>6</sup> Eyni zamanda bu indikator Cənubi Koreyada 4,55 faiz, İsraildə 4,54 faiz, İsveçrədə 3,37 faiz, İsvəçdə 3,33 faiz, Yaponiyada 3,21 faiz, Danimarkada 3,06 faiz, Almaniyada 3,02 faiz, ABŞ-da 2,79 faiz, Finlandiyada 2,76 faiz, Rusiyada 1,11 faiz təşkil etmişdir. İqtisadi Əməkdaşlıq və İnnovation Təşkilatı (OECD) üzrə orta göstərici isə 1997-ci ildə 2 faiz olduğu halda, 2017-ci ildə 2,38 faizə yüksəlmışdır. Azərbaycanda isə tədqiqat və islamələrə çəkilən xərclərin ÜDM-də payı dünya üzrə orta göstəricidən bir qədər aşağıdır. Son 20 ildə Azərbaycanda dövlət büdcəsindən elmə ayrılan vəsait davamlı olaraq artsa da, ÜDM-in artım sürəti daha yüksək olmuşdur. Dünya İqtisadi Forumunun 2019-cu ildəki hesablamalarına əsasən də Azərbaycan bu göstərici üzrə dünyada 94-cü yerdədir.<sup>7</sup>

Onu da qeyd edək ki, hazırda MDB ölkələrinin hamısında tədqiqat və islamələrə çəkilən xərclərin ÜDM-də payı dünya üzrə orta göstəricidən aşağıdır. Ümumiyyətlə, MDB respublikaları elmi potensialın realizasiyası üzrə qlobal trendlərlə tam ayaqlaşa bilmir, tədqiqat və islamələr sahəsində geriləmələr mövcuddur. Bunun bir səbəbi də bu ölkələrdə fundamental və tətbiqi elmlər sahəsində aparıcı qurum olan elmlər akademiyalarının qlobal çağırışlara tam cavab verə bilməməsi, islahat proseslərinin zəif aparılması, maliyyələşmə və kadr problemləridir. Bu baxımdan nisbətən aşağı göstəricilər Moldovada və Qırğızistanda müşahidə olunur.<sup>8</sup>

*Cədvəl 1. Elmi-texniki fəaliyyətin istiqamətləri üzrə tədqiqat və islamələrə çəkilən xərclər*

Ölkələr	Tarix	Elmi-texniki fəaliyyətin istiqamətləri üzrə tədqiqat və islamələrə çəkilən xərclər /USD
Azərbaycan	2018-ci il	85,031,500
Belarus	2018-ci il	31,857,900
Qazaxistan	2018-ci il	191,662,000
Qırğızistən	2018-ci il	7,635,740
Moldova	2018-ci il	27,331,500
Rusiya	2017-ci il	16,480,300,000
Tacikistan	2017-ci il	6,625,830

Manba: Dövlət Statistika Komitəsi

<sup>6</sup><https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GDZS>

<sup>7</sup>[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)

<sup>8</sup><https://www.stat.gov.az/source/education/>

Təsadüfi deyildir ki, əhalinin hər min nəfərinə düşən ali təhsil müəssisələrində oxuyan tələbələrin sayı göstəriciləri üzrə ən çox azalma faizi (müvaviq olaraq, 21 və 30 faiz) müşahidə olunmaqdadır.<sup>9</sup>

Tədqiqat və islamələr iqtisadi artımı tətikləyir, eyni zamanda iqtisadi artım da daha geniş miqyasda tədqiqat və islamələrin aparılmasına imkan verir. İqtisadi Əməkdaşlıq və İnnovation Təşkilatına daxil olan 15 ölkə üzrə aparılan tədqiqat göstərib ki, tədqiqat və islamələrə çəkilən xərclərin 1 faiz artması iqtisadiyyatı 0,61 faiz böyüdə bilər.<sup>10</sup> 2017-ci ildə tədqiqat və islamələrə yatırılan dövlət sərmayəsinin galirliliyi əvvəlki 10 illə müqayisədə 20 faiz artmışdır.<sup>11</sup> Tədqiqat və islamələr maliyyə və digər aktivlərə yatırılan sərmayədən daha çox galirlilik təmin edir. ABŞ-in İnsan Genomu Layihəsinə yatırılan hər 1 dollar sərmaya yeni dərmanlar, məhsullar, xidmətlər və məşgulluq sahəsində 141 dollar dollar qazandırmışdır.

"Qlobal İnnovasiya İndeksi" hesabatında tədqiqat və islamələr, elm və texnika sahəsində məqalələr, habelə "Qlobal Rəqabətqabiliyyatlılıq Hesabatı"nda tədqiqat və islamələr, elmi məqalələrin çap edilməsi göstəricilərinin təhlili onu göstərir ki, Azərbaycanın bu sahədə inkişaf potensialı böyükdür. Qlobal miqyasda elmin kommersiyalaşdırılması trendi vüsət almaqdadır. Hazırda qlobal trend elm, təhsil və iqtisadiyyatın integrasiyasıdır. Ümumiyyətlə, elmi tədqiqat müəssisələri ilə biznes sahəsinin əməkdaşlığının inkişaf etdirilməsi, bu məqsədlə intellektual kapitalın və innovasiya sahibkarlığının inkişafi üçün işgüzar mühitin formalasdırılması yeni qlobal tendensiyalardandır. Bunun üçün də elmi tədqiqat işlərinin sənayenin və real biznesin, innovasiya iqtisadiyyatının inkişafına fokuslanması vacibdir.

## 2.12. Nizami yaradıcılığında iqtisadi fikirlər

Prezident İlham Əliyev Azərbaycan Respublikasında 2021-ci ilin "Nizami Gəncəvi İlli" elan edilməsi haqqında Sərəncam imzalayıb. Dünya ədəbiyyatının görkəmli nümayəndəsi, dahi Azərbaycan şairi və mütəfəkkiri Nizami Gəncəvi başəriyyətin bədii fikir salnamasında yeni səhifə açmış nadir şəxsiyyətlərdəndir. Nahəng sənətkarın xalqımızın mənəviyyatının ayrılmaz hissəsinə çevrilmiş parlaq irsi əsrlərdən bəri

<sup>9</sup><http://www.stat.gov.az/source/education/>

<sup>10</sup><http://www.innovationfiles.org/fueling-innovation-the-role-of-r&d-in-economic-growth/>

<sup>11</sup><http://www.rdworlwide.com/how-important-is-r&d-for-economic-growth/>

Şərqi misilsiz mədəni sərvətlər xəzinəsində özünəməxsus layiqli yerini qoruyub saxlamaqdadır. Nizami Gəncəvi ömrü boyu dövrün mühüm mədəniyyət mərkəzlərindən olan qədim Azərbaycan şəhəri Gəncədə yaşayıb yaradaraq, Yaxın və Orta Şərqi fəlsəfi-ictimai və bədii-estetik düşüncə tarixini zənginləşdirən ecazkar söz sənəti incilərini də məhz burada ərsəyə gətirib. Nizami Gəncəvinin geniş şöhrət tapmış "Xəmsə"si dünya poetik-fəlsəfi fikrinin zirvəsində dayanmaqla yanaşı, həm də hazırda da aktuallığını qoruyan iqtisadi fikirlərlə də zəngindir. Nizami yaradıcılığında təməl iqtisadi biliklərdən olan qənaətlə, eyni zamanda xəsisliklə bağlı maraqlı yanaşma var. Belə bir bəndi misal çəkə bilərik:

**Dünyadan əlimdə mal yoxsa əgər,  
Qənaət ki vardır, kifayət edər.**

Qənaət məsələsi bu gün iqtisad elminin, iqtisadi fikrin məhək daşıdır. Bu gün istər inkişaf etmiş, istərsə də inkişaf etməkdə olan ölkələrdə fiskal dayanıqlıq və makroiqtisadi dayanıqlığın əsası qənaət rejiminin üzərində qurulub. Eyni zamanda yaşı enerji yanaşması bundan ibarətdir ki, bizim enerjiyə etdiyimiz qənaət, həmin miqdarda enerjini istehsal etməkdən daha səmərəlidir. Bu həm ətraf mühitin qorunması, həm də iqtisadiyyat nöqteyi-nəzərdən çox vacib bir baxışdır. Nizami demək olar ki, bütün poemalarında qənaət mövzusuna toxunur. Amma "Leyli və Məcnun" poemasında "Şadlıq və qənaət" adlı hekayəsinə xüsusiylə qeyd etmək istərdik. Əsərdə belə bir ifadə var. "İnsnlardan başqa bütün canlılar, qənaət evində tutmuşdur qərar". Bəli, insanlar bəzən acgözlük nümayiş etdirirək, əslində davamlı iqtisadi inkişafa xələl yetirmiş olurlar.

Beynəlxalq ərzaq təşkilatının məlumatına görə bu gün dünyadakı qida ehtiyatının üçdə biri israf olunur. Bu isə 1.3 milyon ton ərzaq deməkdir. Israf olunan bu payın təxminən dəyəri 1 milyard dollara yaxındır. Başqa bir fakta nəzər yetirsək, digər tərəfdən dünyada hər doqquz nəfərdən biri achiq keçirir. Deməli, əslində normal qənaət olsaydı, israfçılıq olmasayı və ərzaqdan düzgün istifadə olunsayı, onda qida tapmaq problemi tamamilə aradan qaldırılmış olardı.

Böyük Nizami "İsgəndərnəmə"də qənaətçiliyin faydasını göstərməklə yanaşı, həmdə xəsislik etmənin doğru olmadığını yazar. Onun gözəl bir ifadesini diqqətinizə çatdırırmı:

**Xaqanın gəliri keçsə də əla.  
Sel kimi axıtma, yağıştək xərclə.  
Malından bir az ye, bir az ver, ancaq  
Başqalar üçün də azacıq saxla.**

Dahi mütəfəkkirin yaradıcılığını diqqətlə gözdən keçirdikdə biz Görürük ki, Nizami Qurandakı miyanı - yəni orta xətt paradigmasından öz fəlsəfəsində istifadə etmişdir. Bu yanaşma bir tərəfdən qənaət etmək, digər tərəfdən xəsislikdən qorunmaqla iqtisadiyyatın bütün sferalarını - istehsal, bölgü, mübadilə, istehlakı tamamilə əhatə edir və optimallaşdırır. Yeri gəlmışkən, Nobel mükafatı laureati Kantoroviç optimallaşmanı ötən əsrin 30-40-ci illərində kəşf etməsinə baxmayaraq, o zaman onun kəşfi düzgün başa düşülməmiş və yalnız 70-80-ci illərdə Nobel mükafatına layiq görülmüşdür. Nizami isə 800 il bundan qabaq bu fikirləri irəli sürmüştü ki, biz xəsisliklə qənaətin arasında dayanmaliyiq.

İkinci məsələ yiğim və böhranla bağlı mübarizədir. Bu istiqamətdə Nizaminin çox gözəl bir fikri var: "Yeddi gözəl" poemasında "Quraqlıq ili və Bəhramın rəiyyətə mərhəməti" adlı hekayəsində 4 il Bəhram Şahın hakimiyyəti dövründə ölkədə quraqlıq baş verdiyi yazılır. Bəhram Şah bütün anbarların ağızını açır, kənardan da taxıl gətirir, əhaliyə yardım edir, dəstək verir. Nizami vəziyyəti belə təsvir edir:

**"Səxavətli şahın dən anbarından,  
Bol buğda apardı hər gələn insan.  
Şahın karvanları yad ölkələrdən  
Daşıybı gətirdi təzə-təzə dən.  
Xəznənin pulları dönmüşdü suya,  
Bəhram şah qalırdı qeydə, qayğıya".**

2020-ci ildə quraqlıq böhranı, Ermənistanın hərbi fitnələrinə qarşı əkshəmlə əməliyyatı, neft qiymətlərinin tarixdə görülməmiş 15 dollara qədər azalması kimi böhranlarla Azərbaycan eyni vaxtda mübarizə apardı. Beynəlxalq Valyuta Fonduñun hesablamaları göstərir ki, 2020-ci ildə Azərbaycan 40 inkişaf etməkdə olan ölkənin arasından kumulyativ fiskal dəstək nöqteyi-nəzərindən, yəni daha çox dövlət resurslarının hesabına iqtisadiyyatın və biznesin dəstəklənməsinə görə birinci yerə çıxmışdır. Bu siyahıya bizdən dəfələrlə varlı ölkələr olan Çin, Səudiyyə Ərəbistanı və Hindistan kimi ölkələr daxildir.

Daha iki məqamı qeyd etmək olar. Bunlardan biri Nizami Gəncəvinin

elma, insan kapitalına verdiyi dəyərdir.

"İnsana arxadır onun kamalı.

**Ağlıdır hər kəsin dövləti malı”**

Harvard üniversitetinin professoru Ricardo Hausmann texnologiyanın üç hissədən ibarət olduğunu bildirir: Texnologiyanın birinci hissəsi alətin özüdür. İkinci hissəsi ondan istifadə təlimatıdır. Əgər sənin vəsaitin varsa kompüter ala bilərsən və təlimatı da sənə e-mail vasitəsilə göndərə bilərlər. Ricardo Hausmann burda ən vacib məsələnin bilik - o kompüteri və təlimatları istifadə etmək bacarığı və səriştəsi olduğunu vurğulayır. Hansı ki, bu bilik başdan başa keçmir, onu bir yerdən başqa yera aparmaq mümkün deyil. Nizami da yuxarıda qeyd olunan misralarda insanın bilik və bacarığı qədər böyük bir kapitalın olmadığını deyir. Təsadüfi deyil ki, bizim yaşadığımız cəmiyyətdə bilik iqtisadiyyatı, səriştə iqtisadiyyatı, bacarıqlar iqtisadiyyatı kimi anlayışlar var. Nizami Gəncəvi böyük ensiklopedik alım olaraq, bu haqda hələ 800 avval vəzirdi.

Dayanıqlılıq və inklüziv cəmiyyət barədə danışaq. Biza tədris edirdilər ki, ticarətin əhəmiyyətindən bəhs edən merkantilizm 16 - 17-ci əsrlərdə formalışmış və Fransa bu sistemin üzərində ticarət imperiyası qurmuşdu. Nizami isə merkantil iqtisadi ideyalardan çox əvvəl cəmiyyətin inkişafında ticarətin mütərəqqi rolü barədə yazırı. Təsəvvür edin ki, bu gün Beynəlxalq Valuta Fondu, Dünya Bankı, Dünya Ticarət Təşkilatı kimi qurumlar, ötən əsrin 80-90-cı illərində qəbul olunmuş Vaşinqton Konsensusu belə azad ticarətdən danışır. Nizami azad ticarətin iqtisadiyyat üçün böyük əhəmiyyətini hələ o dövrda qeyd edirdi.

Eyni zamanda Nizami insanın insanla, insanın cəmiyyətlə, insanın təbiətlə vəhdətini təbliğ edirdi ki, bu BMT-nin hazırkı dayanıqlı inkişaf məqsədləri ilə tamamilə üst-üstə düşən bir məsələdir.

Yekunda Nizaminin əmək məhsuldarlığı ilə bağlı fikirlərini onun bu beysi ilə qeyd etmək olar:

"Har halda san çalış, hayat amakdır.

Cannat kabilliği naya garakdır"

Məşhur Nobel mükafatı laureati Pol Krugmanın belə bir fikri var ki, "Məhsuldarlıq hər şey demək deyil, amma uzun müddətdə hər şey deməkdir". Faktiki olaraq Nizami Gəncavi hələ 800 il öncə əməyi, əmək

məhsuldarlığını öna çəkməklə bu gün bütün iqtisadiyyatların çatmağı çalışdığı məhsuldarlıq hədəfini vurğulayıb. İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində maliyyə proqramlaşması əsasında hesablama aparılıb və bizim hesablamalar onu göstərdi ki, Azərbaycanda bir vahid məhsulun atmasına 0.6 vahid əmək, 0.4 vahid kapital lazımdır. Bu da Azərbaycanda əməyin rolunun kapitalın rolundan daha çox olduğunu göstərir. Burada səhbət əsasən kvalifikasiyalı, savadlı, bacarıqlı əməkdən gedir ki, dahi Nizami 800 əvvəl insan kapitalının vacibliyini bizim diqqatımıza çatdırmışdı.

Nizami ilə tanış olandan sonra aydın olur ki, o həm də çox möhtəşəm bir iqtisadçıdır. İqtisadiyyat elminin yaranmasını Aristotelin vaxtı ilə "ekonomiks" sözünü elmə gatırmışsılə və ya Adam Smitin bunu klassik elm formasına salması ilə əlaqələndirirlər. Amma Nizamini oxuduqca başa düşürsən ki, Nizami ensiklopedik alim olaraq, həm də iqtisadiyyat sahəsində dərin iz buraxıb və bu sahədə də ondan öyrənməyə dəyər.

### *Şəkil 3. İqtisadi artım amilləri*



## FƏSİL 3



### İqtisadi artım: Azərbaycandan baxış bucağı



#### 3.1. İlham Əliyev: İslahatçı liderin portreti

"Mən Ona özüm qədər inanıram"

Heydər Əliyev, Azərbaycan xalqının ümummilli lideri

##### 3.1.1. Xarizmatik lidervə "qızıl orta"

Xarizma yunan sözü olub (χάρισμα –khárisma) mənəsi "verilmiş, bağışlanmış" di. İlham Əliyevin xarizması həm ulu öndərin varisi kimi, həm də sonradan öz üzərində işləməklə qazanılmış bir istedaddır. İlham Əliyev bir xarizmatik lider olmaqla – ətrafa öz güclü xarakteri, uzaqgörənliyi, rasional və milli maraqlara xidmət edən siyasetilə təsir göstərir, insanları inandırır və arxasınca aparır. Bu xarizma özünü tabeçiliyində olanlara münasibətdə nə qədər soyuqqanlı, tələbkar və işgüzar olaraq göstərirsa, sadə insanlar – xüsusilə, şəhid ailələri, qazilər, ehtiyacı olanlarla münasibətdə bir o qədər humanist və istiqanlı rəftarla seçilir. İlham Əliyev məhz bu iki dioqanal qütbü birləşdirməklə monolit bir lider obrazı yaratmışdır. O, hökumətə bündə vəsaitlərinin səmərəli istifadəsini tapşırmaqla yanaşı, əhalinin problemlə kreditlərini dövlətin hesabına həll edilməsini təmin etmişdir. Burada qənaətlə səxavət, dövlətin fiskal maraqları ilə əhalinin rifahi, ümumi və fərdi maraqlar arasında bir tarazlıq qorunur. İlham Əliyevin xarizmasının gücү, cazibəsi və təsir imkanlarını məhz belə "qızıl orta"da axtarmaq lazımdır.

Hazırda dünyada liderin rolü daha da artmışdır. Çində, Rusiyada, Böyük Britaniyada, Türkiyədə, ABŞ-da və s. ölkələrdə liderin rolunun artması, sağ meyillərin güclənməsi, milli maraqların önə çəkiləməsi, proteksionizm, hətta ticarət müharibələrinə gedib çıxan millətlərin yarışmasının şahidiyik. Bu yarışmada güclü lider və müasir idarəetmə texnologiyalarını tətbiq edən İlham Əliyevin rəhbərliyilə Azərbaycan özünün rəqabətqabiliyyətini və milli təhlükəsizliyini gücləndirir.

##### 3.1.2. Yeni iqtisadi modelin müəllifi

Ben Bernankenin "Addım atmaq cəsarəti" memuarı bu sözlərlə başlayır ki, böhran zamanı əsas qərar verməkdir və bu, istənilən qərarsızlıqdan yaxşıdı. Hər bir lider həm də anında cəsarətli qərarları ilə lider olur. Prezident İlham Əliyev bir neçə dəfə, o cümlədən strateji yol xəritələri ilə yeni iqtisadi model quruculuğuna başlayanda, 2018-ci ilin prezident seçkilərindən sonra islahatların yeni səhifəsini açanda və

nəhayət 2020-ci ildə Vətən müharibəsində məhz belə cəsarəti qərarlar vermişdi.

Maykl Spens və David Brady ikinci dünya müharibəsindən sonra ən sürətlə və davamlı inkişaf edən ölkələrin təcrübəsini təhlil edərək liderin davamlı iqtisadi artımda nə dərəcədə əhəmiyyətli rol oynadığını sübut etmişdilər. Onların fikrinca, lider ilk mərhələdə modeli və strategiyani, ona uyğun institutları formalasdırır, ikinci mərhələdə isə lider seçilmiş modeli yeni çağırışlara uyğunlaşdırmağı bacarmalıdır. Fikrimizcə, Prezident İlham Əliyevin etdiyi də elə budur: Azərbaycanın iqtisadi inkişaf modelini daimi yeniləməklə, davamlı inkişafı təmin etmək.

İkinci dünya müharibəsindən sonra Yaponiya, 1961-ci ildən başlayaraq Koreya, Mədəni inqilabdan sonra Çin, 1949-cu ildən Tayvan, Malayziyadan ayrılanan sonra Singapur qarşılaşıqları böhrandan güclü liderlər çıxardılar. Elə Malayziya "iqtisadi möcüzəsi"nin yaradıcısı – "modernizasiyanın atası" (Bapa Pemodenan) Mahathir Məhəmmədi 1981-2003-cü illərdə baş nazir olduğu halda, yenidən 2018-ci ildə 92 yaşında hakimyyətə dəvət etdirilər. Kamal Dərvish də Türkiyəni böhrandan çıxarmaq üçün 19 islahatı (adi vaxtda bu mümkün olmazdı) parlamentdə keçirməklə öz ölkəsinin inkişafını təmin etdi. Üğurlu lider hər bir böhrəni və çatışmazlığı imkana çevirən və davamlılığı təmin edən liderdi.

Prezident İlham Əliyevin miqyaslı lider olması, onun dünya görüşü və intellektual potensialının zənginliyi, həmçinin qlobal düşüncə tərzi Azərbaycandakı islahatların uğurunu təmin edir. Vaxtilə Çin lideri Deng Xiaoping öz ölkəsi üçün bazar iqtisadiyyatı modelini seçəndə, onun Singapur və Nyu-Yorka səfərləri Çin liderində güclü təəssüratlar yaratmışdır. Məhz xarici innovativ təcrübənin təsiri altında Deng Xiaoping Çin iqtisadi inkişaf modelinin əsasını qoydu. Prezident İlham Əliyev isə Deng Xiaoping-dən fərqli olaraq qlobal innovativ agendanın formalasmasına özü birbaşa iştirak edir. BMT Təhlkəsizlik Şurası, Davos İqtisadi Forumu, Qoşulmama Hərəkatı, Türkdilli Ölkələrin Şurası, Mədəniyyətlərarası dialoq və s. platformlarda Prezident İlham Əliyev qlobal və regional gündəliyin formalasdırılması prosesində iştirak etməklə yanaşı, həm də Azərbaycanın bu gündəliyə uyğun inkişafını təmin edir. Özü də bu gün Azərbaycan təkcə qlobal inkişafdan faydalananmaqla kifayətlənmir, həm də bu inkişafa multikulturalizm, tolerantlıq, iqtisadi islahatların idarə edilməsi modeli, ASAN, DOST,

Azexport və s. dəyərlər, brendlər və innovativ mexanizmlərlə rəng qatır.

### 3.1.3. Çağırışı imkana çeviran lider

Prezident İlham Əliyev də hər bir çətinliyi üstünlüyə çevirməyi bacaran liderdi. Azərbaycanı "coğrafiyanın lənətindən" – okeanlara birbaşa çıxışımızın olmamasından – yan keçirərək ölkəmizi nəqliyyat-logistika habına çevirmək məhz dediyimizə nümunədir. Çünkü Prezident İlham Əliyev kvant fizikasının əsas qanunlarından birinə əsaslanaraq, obyektdə başqa bucaq altında baxır və belədə obyekt həmin bucağa uyğun görüntülənir. Bu halda liderə güclü fəhm və dərin təfəkkür lazımdır ki, düzgün variant – bucaq seçə bilsin. Həzrəti Əlinin belə bir deyimi var ki, "ağillı adamın zənni də gerçək olur". İlham Əliyevin güclü intuitsiyası, mühakimə qabiliyyəti və iti ağılı hər bir vəziyyətdə optimal qərar qəbul etməyə imkan verir.

Cənab Prezident həm də Azərbaycanı digər təbii ehtiyatlarla zəngin olan ölkələrin qarşılaştığı - "resursların lənətindən" və "orta gəlir tələsindən" məharətlə uzaqlaşdırır. İsvəçin 1990-cu illərdə qarşılaşıdı iqtisadi böhrən onun sonrakı inkişafi üçün imkanlar açı, yəni problem imkana çevrildi. Yapon fəlsəfəsində "kintsugi" – "qızıl bərpa" deyilən bir anlayış var: sınmış məişət əşyasını elə zövqlə bərpa edirlər və siniğin izlərini elə saxlayırlar ki, yəni bu əşyanın sonu deyil, həyatının davamını göstərsin. Əslində cənab Prezidentin 2020-ci ildə quraqlıq, aşağı neft qiymətləri, pandemiya və Ermənistanın hərbi təxribatlarına çevik, müdrik və sistemli reaksiyası, ərazi bütövlüyünü bərpa etməsi, onun çağırışı üstünlüyə necə çevirməyinin daha bir nümunəsi oldu. Əgər islahat bir incəsənətdirsə, Prezident İ.Əliyev onun ustasıdır. Çünkü Prezident Əliyev "qutudan kənardə fikirləş" ("think out of the box") yanaşmasından daha bir addım irəli gedib. Onun qlobal təfəkkürü üçün ümumiyyətlə, "qutu" yoxdur.

### 3.1.4. İdarəetmənin "grossmeyestri"

İlham Əliyev S.Huntington və başqalarının irəli sürdüyü bürokratik siyaset modelinin (Bureaucratic politics model) Azərbaycanda işləməsinə, yəni müxtəlif marjinal qrupların dövlət siyasetini öz maraqlarına istifadə etməsinə bir an imkan vermedi. Yeltsin dövründə Rusyanın və ya Ukraynanın yaxın tarixinin acı təcrübəsi belə qrupların siyasetə təsirinin nə ilə nəticələndiyini açıq göstərir. "Mayl qanunu"na

görə "hansi mövqeni seçmeyiniz, harda oturmağınızdan asılıdır". Azərbaycanda son kadr və struktur islahatları fonunda kimin hansı mövqedə oturmasından asılı olmayaraq, hamı Prezidentin monolit komandasının üzvü kimi dövlət siyasetinə xidmət edir. Məsələn, Prezidentin yaratdığı Biznes Mühiti və Beynəlxalq Reytinglər üzrə komissiyada, onun 19 işçi qrupu və katibliyində 300 nəfər dövlət, özəl, akademiya, vətəndaş cəmiyyəti və beynəlxalq təşkilatların nümayəndləri cəmlənilərlər. Azranking.az portalı üzərindən islahatların rəqəmsal generasiyası - islahatların "hayat tsikli"nə aid bütün mərhələlərdə dövlət-özəl əməkdaşlığı və dialoqu formatı işləyir. Bu formatda "hansi mövqeyi seçmeyinizin, harda oturmağınızdan asılılığı yoxdur."

Bələliklə, polievristik nəzəriyyəyə (poliheuristic theory) uyğun olaraq Prezident Əliyev qərar qəbuletmə prosesində koqnitiv və rasional yanaşmalardan istifadə edir. Rasional seçim modelinə (rational choice model) görə bir lider kimi İlham Əliyev məhz Azərbaycan dövlətinin maraqlarına uyğun olaraq prioritetləri düzgün müəyyənləşdirir və onların rasional ardıcılığını təmin edir. Məsələn, 2016-2019-cu illərdə iqtisadi islahatlarla böhran aradan qaldırılan kimi, dərhal sosial islahatlarla əldə edilmiş nəticələr əhali qrupları arasında bölüşdürüldü və siyasi islahatlara, o cümlədən hakimiyyətin hər üç qanadının islahatına - dövlət idarəetmə islahatlarına "yaşıl işıq yandırıldı". Bələliklə, qısa müddətdə iqtisadi-sosial-siyasi islahatlar alqoritmi ilə ölkə tam reformat olundu. İnstitusional iqtisadçılar iqtisadi davranışlarının məhz təkamül prosesi və institutların iştirakı ilə formalasdığını deyirlər. Prezident İlham Əliyevin bir lider olaraq iqtisadi, sosial və siyasi institutları təkamül yolu ilə reformat etməsi və yeni iqtisadi davranışa keçidin təmin olunması bu baxımdan əhəmiyyətlidir. Azərbaycan növbəti dövrədə bütün istiqamətlərdə texnoloji transferi sürələndirməyə hazırlıdı.

### 3.1.5. Islahatların rəvan yolu

2019-cu ildə Azərbaycan tarixində ən irimiqyashi sosial islahatlar, iqtisadi islahatlar, struktur islahatları, siyasi islahatlar, məhkəmə-hüquq islahatları və kadr islahatları aparılıb. Ölkə bir ilin ərzində tam "reformat" olduğu halda, heç bir gərginlik yaşanmayıb.

Hansi ki, başqa ölkələrdə bu çapda deyil, daha kiçkmiqyashi islahatlar

bələ agrılı prosesə çevrilir. Məsələn, elə həmin dövrda Fransada, Çili də, Finlandiyada, İranda və başqa ölkələrdə islahatların necə narazılıq doğurduğunu və gərginlik yaratığının şahidiyik. Bu ölkələrin hər biri Azərbaycana nisbətən daha böyük resurslara malikdir. Azərbaycanda isə islahatlar rəvan gedir - təkamül yolu ilə seçilibdir. Çünkü cənab Prezident hansı islahatların və nə zaman aparılmasını zərgər dəqiqliyilə müəyyənləşdirir: dövlətin, biznesin və əhalinin maqlarını uzalaşdırır. Dünyada az ölkə tapılar ki, iki il dalbadal "Doing Business" hesabatında dünyanın ən islahatçı ölkələrinin sırasında olsun, amma bu islahatlar cəmiyyətin ahəngini pozmadan aparılsın.

Artıq dünyada "Azərbaycanda İqtisadi İslahatların İdarəedilməsi Modeli" deyilən bir narrativ formalaşıb. Beynəlxalq Valyuta Fonduun rəhbəri Kristalina Georgiyeva etiraf etmişdi ki, qlobal iqtisadi artımın yavaşılması fonunda İlham Əliyevin apardığı iqtisadi islahatların əhəmiyyəti yüksəkdir.

Ötən əsrin 60-ci illərində bələ fikirvardı ki, Standard Oil, Kommunist Partiyası və Katolik kilsəsi ən yaxşı planlaşdırılan və idarə olunan təşkilatlar idi: gələcəyi necə planlaşdırıldılarsa elə də olurdu. Sonradan strateji idarəetmə öna çıxdı. Müasir dünyada isə təkcə planlamaqla deyil, eyni zamanda günün tələbinə və gələcəyin çağırışına uyğun elastiki və çevik yanaşma önemlidir. Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyilə yaradılmış iqtisadi islahatların idarəedilməsi modeli plan və elastikliyin qovuşmasındadır. Məsələn, tikinti icazələri və elektrika çıxış sahəsində "bir pəncərə"nin yaranması ilə onun rəqəmsallaşması elə bir ardıcılıqla və əhəngdarlıqla baş verdi ki, əvvəlcədən planlaşdırılandan fərqli, amma mükəmməl bir sistem alındı. Çünkü cənab Prezidentin yanaşmasının əsasında - Venna diaqramının prinsipi dayanır: plan və elastiki yanaşmanın "qızıl ortası" tapılır.

2016-cı ildə qlobal şokların təsiri altında böhranla üzəşən Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün bir sıra kənd təsərrüfatı məhsulların istehsalı, məsələn, pambıqcılıq kütləvi işsizliyin qarşısının alınması üsullarından biri kimi istifadə edildiyi halda, 2019-cu ildən bu sahədən məhsuldarlıq artırıldı. Hazırda pambıqcılıq həm gəlirli sahədir, həm də dəyər zəncirinin sonrakı mərhələlərinin (iplik, parça və trikotaj, həmçinin digər yüngül sənaya məhsulları) inkişafında baza rolunu oynayır. Prezident İlham Əliyev cəmi üç ilin ərzində resursları

mobilizasiya etməkla çox çevik siyasetlə pambıqçılığın əvvəlcə maşgulluq, daha sonra isə məhsuldarlıq-əsaslı inkişafını təmin etdi.

### *3.1.6. Üzünü galacaya tutan lider*

Məşhur futuroloq Kurzveil belə bir proqnoz irəli sürmüdü ki, qarşısındaki 100 ildə 20 min il ərzində toplanan bilik qədər bilik yaranacaq. Qlobal miqyasda texnologiya artıq ədədi silsilə ilə deyil, həndəsi silsilə ilə artır. Buna uyğun idarəetmənin qanunları və texnologiyaları da dəyişir. Biz artıq xətti idarəetmədən qeyri-xətti idarəetməyə keçirik. Yunan filosofu Aristotelin belə bir fəlsəfi deyimi var: "Bir adamın dediyi ya doğrudur, ya yalan". Əslində isə bu iki kateqoriyanın arasında xeyli variasiyalar var. Lütfizadənin qeyri-səlis məntiqi də bunu deyir. Hazırda idarəetmə məhz qeyri-səlis məntiqə söykənməlidir. Artıq təkcə keçmişə baxıb, gələcəyi proqnozlaşdırmaq olmur, həm də elə gələcəyə baxıb gələcəyi proqnozlaşdırmaq və idarəetmənin çevik həyata keçirmək zərurəti yaranmışdır. Biz idarəetməni rəqəmsal transformasiya etdiyimiz halda, kvant transformasiyası qapımızı döyür. İdarəetmə adaptiv və "agile" olmalıdır, yəni situasiyaya dərhal uyğunlaşma həyata keçirilməli və qərarlar verilməlididir. Prezident İlham Əliyev bu trendi gözəl bilir və çevik idarəetmə modeli yaradıb. Təsadüfi deyil ki, Davos İqtisadi Forumunun hesablamalarına görə "hökümatın dəyişikliklərə çevik reaksiyası" göstəricisina görə Azərbaycan dünyanın 140 ölkəsinin arasında 5-ci yeri tutur. Əslində dünyada rəqəbat məhz idarəetmə modelləri arasındadır. Belə olmasayıdı İsrail, Koreya, Yaponiya kimi təbii sərvətləri zəngin olmayan ölkələr inkişaf edə bilməzdi. "Millətlər niyə çökür?" əsərində Əcəmoğlu və Robinson inkişafın əsas səbəbinin institutların səmərəliliyində görülür. Məhz Heydər Əliyev dühası və onun varisi İlham Əliyevin idarəetmə bacarığı sayəsində Azərbaycan bütün təhdidlərə rəğmən hazırda dünyanın ən islahatçı, sabit inkişaf edən və real müstəqilliyi olan ölkələrindən biridir. İlham Əliyev təkcə dünənin və bu günün deyil, həm də gələcəyin lideridir.

Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə idarəetmədə aparılan islahatlarda əvvəlcə məmər-vətəndaş təmaslarından elektrona, indi isə elektronadan rəqəmsala kecid baş verir. Eyni zamanda dövlət idarəetmə islahatları məcburetmədən könüllü riayətə, imperativ idarəetmədən tənzimlənməyə, yoxlamadan monitoring və qiymətləndirməyə və "kölgə iqtisadiyyat"dan leqləşməyə keçidi təmin edir.

Prezident İlham Əliyevin idarəetmə islahatlarının tərkibi kimi kadr islahatlarını aparması və gəncləri önə çəkməsi, eyni zamanda nəsillərarası varisliyi qoruması islahatın uğurunu təmin edir. Görkəmlı alim Xudu Məmmədov deyirdi ki, "üzünü gəncliyə tut, səsin galacaya çatsın". Z-nəsl və minilliyyin nəslinə stavka edilməsi və onların idarəetməyə cəlb olunması Azərbaycanın dünya ilə ayaqlaşması üçün əhəmiyyətliidir.

Prezident İlham Əliyev 2019-cu ili - fəlsəfəsinin mərkəzində "kamil insan" dayanan Nəsimi ili elan etmişdir. Əslində 2019-cu ildə miqyas etibarı ilə ən iriçəqli sosial islahatların həyata keçirilməsi, bir tərəfdən rifahın yaxşılaşmasına xidmət edirdisə, digər tərəfdən də insan kapitalının inkişafına yatırılan sərmaya kimi qiymətləndirilə bilər. İlham Əliyev "kamil insan"ı 4-cü sənaye inqilabı şəraitində bu xüsusiyyətləri ilə təqdim edir: peşəkar və vətənpərvər. Məhz belə bir insan post-industrial dövrə - xidmət sektorunun, deməli həm də insan kapitalına əsaslanan sektorun inkişafı ilə öz vətəninə xidmət edə bilər. Çünkü hazırda ən böyük trend - qlobalizasiya özü də kecid dövrünü yaşayır: Ticarətin və dəyər zəncirlərinin gələcəyi daha çox xidmət sektoru və data ilə, deməli, həm də insan kapitalı ilə bağlanır. Prezident İlham Əliyev bu nöqtədən - Azərbaycan insanların maraqlarından yola çıxıb.

### *3.1.7. Miqyasları aşan lider*

İlham Əliyevin lider portreti ona kənardan daha çox diqqət cəlb edir. Çünkü bu portret siyasi, ideoloji, psixoloji və tarixiliyilə seçilir. Dost Ukraynanın Prezidenti V.Zelenski Bakıda olanda Azərbaycan Prezidentinə belə demişdi ki, "mənim bir ideyam var. Siz bir neçə dəfə rəqəmlər səsləndirdiniz - Azərbaycanda dövlət borcu azdır, son 15 ildə ümumi daxili məhsul üç dəfədən çox artıb. Bütün bunlar sizdə var, istərdik ki, bizdə də belə olsun." Bunu o ölkənin prezidenti səsləndirir ki, elə son 15 ildə orada müxtəlif rəngli inqilablar olmuşdu. Ərazisi Azərbaycandan yeddi dəfə, əhalisi 4,5 dəfə çox olan və Avropanın coğrafi mərkəzində yerləşən ölkəni Azərbaycan kimi olmağa sövq edən lider - İlham Əliyevdi! Məhz İlham Əliyevin təkamül yolu ilə irəlilətdiyi Azərbaycan bütün mötəbər dünya reytinglərində Ukraynanı üstələyir. Gürcüstan Prezidenti Salome Zurabişvili da bildirmişdi ki, "İlham Əliyev zamanəmizin ən uğurlu liderlərindən biridir". Məhz İlham Əliyevin liderlik etdiyi Azərbaycanın gerçəkləşdirdiyi infrastruktur layihələri

qonşu Gürcüstanın dövlət müstəqilliyinin gücləndirilməsinə təkan verməklə bu ölkədəki demokratik inkişafın əsasında dayanır. Bu gün İlham Əliyev bir siyasi lider olmaqla bu bölgədə tarazlığın, sabitliyin və inkişafın əsas qarantalarındandır.

Sinqapur "iqtisadi möcüzəsi"nin atası Li Kuan Yu deyirdi, "bir millət təkcə sayına görə böyük deyil. Böyüklük xalqın iradəsi, birliyi, dözümlülüyü, nizam-intizamı və liderlərinin keyfiyyəti ilə ölçülür ki, məhz lider tarixdə xalqına şərəfli yer qazandırır." Azərbaycan ərazisindən görə dünyada 112-ci və əhalisinə görə 90-ci yerdə olsa da, nüfuzlu "US News"un hesabatına görə dünyada "irəliləməsinə" (Movers) görə 35-ci ölkədir. Bunun nə demək olduğunu izah etmək üçün Azərbaycanın bu sıralamada Almaniya və Finlandiya kimi inkişaf etmiş ölkələrin arasında yerləşməsini qeyd etmək kifayətdir. Prezident İlham Əliyev məhdud imkanlar və sərt qonşuluq (tough neighborhood) şəraitində, Azərbaycanı US News-un hesabatına görə dünyada 45-ci gücə çevirməyi bacarmışdır. Hesabata "güt" amilini müəyyənləşdirən parametrlər - iqtisadi, siyasi, hərbi olmaqla yanaşı, həm də liderin roluna yer ayrılır. Təsəvvür edin ki, bu sıralamada Azərbaycan dünyanın əhalicə ən böyük (270 milyon) müsəlman ölkəsi İndoneziyadan öndədir. Li Kuan Yunun millətin gücünün kəmiyyətdə deyil, keyfiyyət parametrlərində, o cümlədən, liderin rolunda olması barədə fikri tam yerinə düşür.

### 3.1.8. Birinci xanım və Portretin tamamı

Azərbaycan cəmiyyəti tarixən radikalizmi deyil tədriciliyi, inqilabı deyil təkamülü üstün tutduğu kimi, bazar iqtisadiyyatının da daha yumşaq formasını - sosial bazar modelini tərcih edir. Frayburq məktəbində ötən asrin 30-cu illərində yaradılmış sosial bazar modeli sonralar Almanıyanın iqtisadiyyat naziri olmuş Ludviq Erhardın təşəbbüsü ilə müzakirələrə çıxarılmış və Almaniyada iqtisadi düzən kimi qəbul edilmişdir. Azərbaycanın inkişaf etməkdə olan dünya ölkələri arasında 3-cü ən inklüziv cəmiyyət qurması göstərir ki, ölkəmizdə iqtisadi azadlıq və sosial cavabdehlik bir-birinə uğurla bağlanmışdır. Prezident İlham Əliyevin yaxın silahdaşı olaraq Birinci vitse-prezident Mehriban Əliyevanın sosial, humanitar və iqtisadi siyasetin həyata keçirilməsinə oynadığı rolin böyük əhəmiyyəti var. Azərbaycanın sosial bazar modeli quruculuğunda bu tandem mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Bu gün Mehriban Əliyevanın "softpower"dən istifadə edərək Azərbaycanı

dünyada mədəniyyət carçası, sivilizasiyalara rəsədi diaqloq məkanı və toleranlıq nümunəsi kimi təqdim etməsi Prezident İlham Əliyevin lider portretini uğurla tamamlayır.

### 3.2. Azərbaycanda iqtisadi artımın mərhələləri

Azərbaycanın müstəqilliyinin 30 il ərzində milli iqtisadiyyatımız bir neçə mərhələlərdən keçmişdir. Strateji yol xəritələrində olan yanaşmani əsas götürərək bu mərhələləri belə təsnifləşdirmək mümkündür:

- **Tənəzzül dövrü (1991-1994-cü illər):** Dövlət müstəqilliyinin bərpasının ilk illərinə təsadüf edən bu dövr, Azərbaycanın müharibə şəraitində olması, Ermənistən hərbi təcavüzü nəticəsində bir milyondan çox qaçqın və məcburi köçkünlərin problemlərilə üzləşməsi ilə birlikdə keçmiş İttifaq respublikaları arasında ticarət əlaqələrinin zəifləməsi, nəticədə sosial-iqtisadi vəziyyətin kəskin pislaşması ilə xarakterizə edilə bilər. Həmin dövrdə regional qeyri-sabitlik, iqtisadi idarəetmədə səriştəsizlik, mövcud iqtisadi institutların səmərəsizliyi Azərbaycanda iqtisadi böhranı dərinləşdirmişdir. Beynəlxalq Valyuta Fonduunun hesabatlarına əsasən, bu dövrdə Azərbaycan iqtisadi potensialının 60 faizini itirmiş, mövcud istehsal infrastrukturunu əhəmiyyətli şəkildə sıradan çıxarılmış, işsizliyin kəskin artımı fonunda hiperinflasiya müşahidə edilmişdir. 1991-1994-cü illər ərzində Azərbaycanın real ÜDM-i ildə orta hesabla 17 faiz aşağı düşmüş, dövlət bütçəsinin maliyyələşməsi əsasən emissiya kanalları hesabına reallaşdırılmış, tədavülə buraxılan milli valyuta kəskin ucuzlaşmışdır.
- **Dərin iqtisadi islahatlar, keçid və bərpa dövrü (1995-2003-cü illər):** Ümummilli lider Heydər Əliyevin yenidən siyasi hakimiyətə qayıdışından sonrakı bu dövr, ilk növbədə, ölkədə siyasi sabitliyin bərpası, bazar iqtisadiyyatına keçidi və səmərəli iqtisadi münasibatləri təmin edəcək strateji iqtisadi islahatların reallaşdırılması nəticəsində yüksək keyfiyyətli iqtisadi artım üçün zəmin formalasdırılması ilə xarakterizə edilə bilər. Genişməqyaslı torpaq islahatları, dövlət əmlakının özəlləşdirilməsi kimi mühüm islahatların reallaşdırılması bu dövrdə təsadüf edir. Dövrün digər mühüm xüsusiyyətlərindən biri də Azərbaycanın yüksək sürətlə inkişafını təmin edən neft strategiyasının təməlinin məhz bu dövrdə qoyulmasıdır. 1994-cü ildə 13 şirkətdən ibarət

beynəlxalq konsorsiumla Azəri-Çıraq-Günəşli neft yataqlarının işlənməsinə dair ümummilli lider Heydər Əliyevin müəllifi olduğu və birbaşa təşəbbüskarlığı ilə imzalanmış "Əsrin Müqaviləsi"nin ilkin iqtisadi səmərəsi özünü göstərməyə başladı. Bu dövrda iqtisadi artım təmin edilməkla itirilmiş potensial bərpa edilmiş, milli valyutanın və qiymətlərin sabitliyinə, işsizliyin əhəmiyyətli səviyyədə azaldılmasına nail olunmuşdur. Ölkanın strateji xarici valyuta ehtiyatları formalaşdırılmış, bank sistemini etimad bərpa edilmiş, dövlət bütçesinin dayanıqlı maliyyələşmə mənbələri təmin edilmişdir.

▪ **Iqtisadi inkişaf və tərəqqi dövrü (2004-2014-cü illər):** Bu dövrda reallaşdırılmış iqtisadi artım modeli Azərbaycan iqtisadiyyatını dönyanın ən sürətlə artan iqtisadiyyatlarından birinə çevirmişdir. Əldə edilmiş neft gəlirlərinin bir hissəsinin aktiv şəkildə ölkə iqtisadiyyatına investisiya edilməsi nəticəsində Azərbaycan qısa müddətdə yüksək-orta gəlirli ölkəyə çəvrilmiş, sosial-iqtisadi infrastruktur tamamilə yenilənmiş, qlobal rəqabət qabiliyyətinə görə dünyada 37-ci yerdə qərarlaşmışdır. Görülən tədbirlər və təbii sərvətlərin qiymətindəki artımlar ölkə iqtisadiyyatının sıçrayışlı inkişaf mərhələsinin əsasını qoymuş və 2004-2010-cu illər ərzində ÜDM ildə orta hesabla 16,9 faiz artmışdır. Neft-qaz istehsalının həcminin və qiymətinin artması neft sektoruna birbaşa xarici investisiya (BXİ) cəlb edilməsinə də öz töhfəsini vermişdir. 2006-ci ildə Bakı-Tbilisi-Ceyhan boru kəmərinin rəsmi açılışı olmuş və Azərbaycan qlobal səviyyədə iqtisadi əlaqələri yaxşılaşdırmaqla, neft-qaz istehsalı və ticarətinin davamlılığını təmin etmişdir. Bu illər ərzində neft gəlirləri tikinti, xidmət, dövlət idarəetməsi, müdafiə və sosial təminat kimi bir sıra digər sektorların da inkişafına birbaşa yol açmaqla ölkəyə tərəqqi gətirmişdir. İqtisadi artım prosesinin mühüm mərhələsini uğurla reallaşdırmağa imkan verən artım modeli sayəsində iqtisadiyyat 3 dəfə böyümüşdür. Bu dövr ərzində ölkədə qiymətlərin sabitliyi qorunmuş, xarici valyuta gəlirlərinin əhəmiyyəti artması nəticəsində böyük həcmədə strateji valyuta ehtiyatları formalaşdırılmış, milli valyutanın məzənnəsinin izafə möhkəmlənməsinə yol verilməməklə beynəlxalq rəqabət qabiliyyəti qorunmuşdur. Dövr ərzində bank sektorunda aktivlik yüksəlmış, əmanətlərin həcmi 11 dəfə, kreditlərin həcmi 19 dəfə artmışdır. Bu dövrə diqqət edilməli məqamlardan biri də 2011-ci ildən sonra iqtisadi artım sürətinin aşağı

düşməsidir. İqtisadiyyata dövr ərzində qoyulan investisiyaların artmasına baxmayaraq, iqtisadi aktivliyin zəifləməsi müşahidə edilmişdir. Aktiv şəkildə kapital yiğimi modeli bu dövrdən sonra özünün "doyumluluq" səviyyəsinə çatmışdır.

▪ **Aşağı neft qiymətləri dövrü (2014-2016):** 2014-cü ilin sonlarından etibarən dünya əmtəə bazarlarında neftin qiymətinin kəskin ucuzaşmasının və ticarət tərəfdəşlərində resesiyanın mənfi təsirləri 2015-ci ilin ikinci yarısından etibarən Azərbaycan iqtisadiyyatında müşahidə edilməyə başlamışdır. Mənfi təsir, ilk növbədə, tədiyə balansına, daha sonra iqtisadi artımın maliyyələşmə kanalları üzərindən iqtisadi aktivliyə ötürülmüşdür. ABŞ dollarının məzənnəsi milli valyutaya qarşı iki dəfəyə yaxın bahalaşmış, maliyyə sabitliyinin təmini üzrə bir sıra risklər formalaşmış, dövlət borcunun ödənilməsi üzrə fiskal yük artmışdır. Azərbaycan hökuməti iqtisadi aktivliyin bərpa edilməsi məqsədilə iqtisadi siyasetin daha da təkmilləşdirilməsi, institutional isləhatların sürətləndirilməsi istiqamətində bir çox tədbirlər görmüşdür.

▪ **Bərpa dövrü (2017-2020 mart):** 2016-cı ildə Prezident İlham Əliyev strateji yol xəritələrini qəbul etmişdir. Azərbaycan iqtisadiyyatı əvvəlcə xarici şokların mənfi təsiri nəticəsində yaranmış vəziyyətdən çıxaraq qısamüddətli dönmədə sabitləşmiş, 2017-2018-ci illərdə bərpa dövrünü keçərək, 2019-2020-ci ilin martına qədərki müddətdə inkişaf fazasına qədəm qoymuşdu. Bu dövrə Azərbaycan "Doing Business" hesabatına əsasən iki il dəlbadal dönyanın ən isləhatçı ölkələrinin sırasına daxil olaraq, 190 ölkənin arasında 25-ci yerə qədər irəliləməyi bacarmışdı. 2019-cu il inqilabi sosial isləhatlarla bərabər, həm də dövlət idarəetmə isləhatları və iqtisadi isləhatlarla yadda qalmışdır. Lakin dövrün sonunda COVID-19 pandemiyası iqtisadi inkişaf tsiklinin pik fazasına daxil olmağa imkan vermədi. Azərbaycan iqtisadiyyatı da dünya trendinə uyğun olaraq resesiya daxil oldu və 2020-ci ildə 4,3 faiz gerilədi.

▪ **Böhran idarəetməsi dövrü (2020-ci ilin martından başlamışdır və 2021-ci ildə yekunlaşmışdır):** Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyilə Azərbaycan dövləti eyni vaxtda pandemiya, quraqlıq, aşağı neft qiymətləri və Ermənistanın hərbi təxribatına qarşı böhran idarəetməsi nümunəsi göstərdi. 2021-ci ilin ortalarına doğru resesiya dayandı və kövrək də olsa, iqtisadi artım bərpa olundu. Azərbaycan pandemiya ilə mübarizə nəticələrinə, eyni zamanda vaksinləşmə siyasetinə görə öncül

mövqə tutmaqla yanaşı, həm də qlobal səviyyədə töhfəsini verdi. 2020-ci ildə Azərbaycanda məcmu dövlət borcunun ÜDM-ə nisbəti dünya üzrə göstəricidən təxminən 4 dəfə az oldu. AYİB-in sorğularına əsasən orta gəlirli ölkələrin 30 faizi, aşağı gəlirli ölkələrin isə 50 faizində borc böhranı proqnozlaşdırılır. Azərbaycan qarşılaşdığı xarici şoklarla mübarizədə xarici deyil, öz resurslarına əsaslanmaqla borc dayanıqlılığını qoruya bildi. 2020-ci ildə dövlət bütçəsinin azalan gəlirləri və artan xərclərini tarazlaşdırılması üçün "fiskal fəza"dan istifadə etməklə bütçə dürüstləşdirilməsi çərçivəsində 2,3 milyard manatlıq əlavə maliyyə təminatı yaradıldı. Bütçə qaydasının tətbiqini müvəqqəti dayandırmaqla 2020-ci ildə yumşaq kontrsiklik bütçə siyasetinin həyata keçirilməsi böhranla mübarizədə effektiv oldu. 2020-ci ildə pul təklifinin artması və uçot dərəcəsinin azaldılması fonunda monetar siyasetin yumşaldılması fiskal genişlənmə siyaseti ilə əlaqələndirildi. Beləliklə, fiskal və monetar siyasetin əsas hədəfi makroiqtisadi sabitlik və iqtisadi aktivlik arasında balansın qorunması olub. Pandemiya əleyhina mobilizasiya olunan 3,5 milyard manatlıq vəsait hesabına iqtisadi geriləmə yumşaldıldı, makroiqtisadi sabitlik qorundu, məşgulluğa dəstək verildi, sahibkarlara kömək olundu, sosial layihələr genişləndirildi, bank kreditləri restrukturizasiya edildi, zəmanət və subsidiyalar verildi. Bu dövrün, bütövlükdə Azərbaycan tarixinin ən şəhər səhifələrindən biri Müzəffər Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyiylə Ordumuzun ölkəmizin ərazi bütovlüğünü bərpa etməsi oldu. Beləliklə, Azərbaycan post-pandemiya və post-konflikt dövrünə qədəm qoydu.

Növbəti onillikdə ölkənin sosial-iqtisadi inkişafına dair aşağıdakı beş Milli Prioritet reallaşdırılmalıdır:

1. dayanıqlı artan rəqabətqabiliyyətli iqtisadiyyat;
2. dinamik, inklüziv və sosial ədalətə əsaslanan cəmiyyət;
3. rəqabətli insan kapitalı və müasir innovasiyalar məkanı;
4. işğaldan azad olunmuş ərazilərə böyük qayıdış;
5. təmiz ətraf mühit və "yaşıl artım" ölkəsi.

Qeyd edilən Milli Prioritetlər, eyni zamanda, Birləşmiş Millətlər Təşkilatının "Dünyamızın transformasiyası: 2030-cu ildək dayanıqlı inkişaf sahəsində Gündəlik" dən irəli gələn öhdəliklərin icrası istiqamətində də xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

### Azərbaycanda Məcmu Buraxılış Kəsiri

Iqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində maliyyə programlaşdırılması əsasında aparılan tədqiqatlar göstərmüşdür ki, Azərbaycanda 2020-ci ildə faktiki ÜDM potensial ÜDM-dən aşağıdır və məcmu buraxılış kəsiri (output gap) mənfi işarəyə malikdir.

Məcmu buraxılış kəsri faktiki real ÜDM ilə potensial real ÜDM arasında fərqi göstərir. Potensial ÜDM istehsal amillərinin tam məşğulluğu (tam yüklenməsinin) şəraitində istehsal edilən məhsul buraxılışının maksimum səviyyəsidir. Nəzəriyyədə istehsal amillərinin uzunmüddətli dövrədə tam məşğulluq səviyyəsində olacaqı fərz edilir. Bu səbəbdən potensial ÜDM-ə həm də istehsalın uzunmüddətli səviyyəsi və ya trendi kimi də tərif verilir. Qısamüddətli dövrədə faktiki ÜDM öz potensial səviyyəsindən kənarlaşa bilər. Bu dövrədə faktiki ÜDM-in öz potensial səviyyəsindən kənarlaşması daha çox məcmu tələblə bağlı olur. Faktiki daxili istehsalın potensial səviyyədən yuxarı olması istehsalın izafə yükleniyini və iqtisadiyyatda hərarətlənmə baş verdiyini bildirir. Tam tərsinə, faktiki istehsalın potensial səviyyədən aşağı olması iqtisadiyyatda deflyasiya meyillərinin olduğunu və məcmu tələbin adekvat səviyyədə olmadığını göstərir.

### 3.3. İqtisadi artım və tsikllər

Hazırda Azərbaycan iqtisadiyyatı bir neçə qlobal və yerli tsiklin təsiri altındaadır. İlk növbədə qısa dalgalardan başlayaql. İqtisadi tsiklə uyğun olaraq Azərbaycan iqtisadiyyatı 2015-2016-ci illərdə resessiya və 2017-2018-ci illərdə bərpa dövrünü keçərək, 2019-2020-ci ilin martına qədərki müddətdə inkişaf fazasına qədəm qoymuşdu. Lakin pandemiya və qlobal şoklar Azərbaycanda 2015-2020-ci illərdə olan iqtisadi tsiklin kuliminasiya nöqtəsinə çatmasına imkan vermədi və bundan sonra yeni tsikl yaranır. Bu həm də qlobal iqtisadi inkişaf tsikli ilə sinxronlaşdırılma olacaq. Beləliklə, 2021-ci ildən başlayaraq iqtisadi tsiklə uyğun şəkildə resesiyadan sonra yenidən bərpa dövrünə qədəm qoymağıq. Bundan avvalki 2015-2020-ci illəri əhatə edən iqtisadi tsiklin pandemiya səbəbilə yarımcıq qalması, yəni pik mərhələsinə keçə bilməməyimiz,

indiki halda "genetik yaddaş" a uyğun iqtisadi artıma tətikləyici təsir göstərə bilər.

Ümumiyyətlə dünyada iqtisadi artım sürətinin aşağı düşməsi müşahidə edilir. (Bu arada COVID-19 pandemiyası səbəbilə 2020-ci ildə dünya iqtisadiyyatında geriləmədən sonra iqtisadi artımın BVF-nin proqnozlarına əsasən 2021-ci ildə 6 faiz, 2022-ci ildə isə 4,4 faiz olacağı proqnozlaşdırılır. Müxtəlif ölkələrdə ingilis əlifbasının hərfləri (W, V, U, K, L və s.) ilə ifadə olunan iqtisadi artım ssenariləri olacağı proqnoz edilir.) COVID-19-dan əvvəlki dövrədə qlobal iqtisadiyyat 3-3,5 faizlik illik artım tempində "ilişib qalmışdı". Hətta iqtisadi artımla bağlı "yüz ilin çöküşü" və "daimi durğunluq" kimi terminlər yaranmışdı. Klaus Schwab özünün "Dördüncü Sənaye İnqilabı" kitabında yazır ki, hazırda qlobal artımın niyə azaldığının, kapitalın yanlış bölgüsündən borclanmaya və demoqrafik dəyişikliklərə qədər bir çox fərqli izahları vardır. Schwab yalnız iki amilin qocalma və məhsuldarlığın üzərində dayanır. Çünkü ikisi də, xüsusilə texnoloji inkişafla qarşılıqlı əlaqədədirler. Hazırda 7,2 milyard olan dünya əhalisinin sayının 2030-cu ildə 8 milyarda, 2050-ci ildə isə 9 milyarda yüksələcəyi gözlənilir. Bu, məcmu tələbdə bir artıma səbəb olacaqdır. Lakin əlavə olaraq, güclü bir demoqrafik trend də var: qocalma. Qocalma iqtisadi təhdid yaradır. Çünkü pensiya yaşları cəmiyyətin yaşlı üzvlərinin də iş qüvvəsinə qoşulmasına imkan verəcək (bir çox iqtisadi faydası olan iqtisadi məcburiyyət) şəkildə əhəmiyyətli dərəcdə artırılmışlığı təqdirdə, bir tərəfdən asılı yaşlıların sayı artacaq, digər tərəfdən isə əmək qabiliyyətli yaşda olan əhalinin sayı azalacaqdır. Dünyanın ən çox əhaliyə malik olan ölkəsi Çin qocalmanın qarşısını almaq üçün 2021-ci ildə ailələrə üç uşağa sahib olmaq üçün icazə vermişdi. Hansı ki, 2016-ci ildə Çin hökuməti ailələrə bir uşaq əvəzinə iki uşağa sahiblənmək hüququ tanımışdır. Ümumiyyətlə, COVID-19 pandemiyası da əhalinin yaş strukturunda dərin izlər buraxmışdır.

Son on il ərzində, texnoloji tərəqqidə və innovativ investisiyalarda baş verən sürətli artıma baxmayaraq, dünya üzrə məhsuldarlıq səviyyəsində (həm əmək məhsuldarlığı, həm də Məcmu Faktor Məhsuldarlığı - MFM) durğunluq müşahidə edilir. Məhsuldarlıq paradoksunun on son təcəssümü - texnoloji innovasiyanın məhsuldarlığı artırıcı bilməməsi ilə bağlı təsəvvür - hazırkı dövrün ən böyük iqtisadi sırlarından biridir. Büyük Resesiyadan öncə ortaya çıxan bu faktla bağlı hələ də yetərli bir

açıqlama yoxdur. Klaus Schwab bildirir ki, məhsuldarlıq, uzunmüddətli artımın və həyat standartlarındakı yüksəlmənin ən əhəmiyyətli determinantıdır. Buna görə əgər yetərsiz məhsuldarlıq səviyyəsi dördüncü sənaye inqilabı boyunca davam edərsə, o zaman iqtisadi artım da, həyat standartlarındakı yaxşılaşma da zəif olacaqdır. Dördüncü sənaye inqilabı dövründə istehsal olunan innovativ məhsul və xidmətlər əhəmiyyətli dərəcədə daha yüksək funksionallığı və keyfiyyətə malikdir, ancaq ənənəvi olaraq bildiyimiz bazarlardan tamamilə fərqli şəkildə işləyən bazarlarda təqdim olunurlar.

Dördüncü sənaye inqilabı şəraitində rəqabətqabiliyyəti olmağın əsas amili innovativ yanaşmadır. Özü də bu təkcə məhsul və xidmətləri deyil, institutsiyal məsələlərdən başlamış insan kapitalının inkişafına qədər fərqli spektri əhatə edir.

## DÖRDUNCÜ SƏNAYE İNQİLABINDA MEQA TRENDLƏR

Meqa trendləri müəyyən etmək və dördüncü sənaye inqilabının texnoloji hərəkətverici qüvvələrinin geniş mənzərəsini vermək üçün mən üç əsas klasterdən - fiziki, rəqəmsal və bioloji - ibarət olan siyahı hazırladım. Bunların hər üçü də öz aralarında dərin qarşılıqlı əlaqədədir və müxtəlif texnologiyalar bir-birlərinin reallaşdırıldığı ixtira və irəliləyişlərdən qarşılıqlı şəkildə faydalayırlar.

### 1. Fiziki

Texnoloji meqa trendlərin dörd başlıca fiziki təzahürü var və maddi xarakter daşıdıqlarından bunları asan şəkildə görmək mümkündür:

- Avtonom nəqliyyat vasitələri;
- Üçölçülü çapetmə;
- Qabaqcıl robotlar;
- Yeni materiallar.

### 2. Rəqəmsal

Dördüncü sənaye inqilabının fiziki və rəqəmsal tətbiqlər arasında yaratdığı başlıca körpülərdən biri, bəzən "hər şeyin

“interneti” kimi də adlandırılan əşyaların internetidir (Ə). Əşyaların interneti ən sada formada obyektlər (məhsullar, xidmətlər, məkanlar vəs) ilə insanlar arasında qoşulma texnologiyaları və müxtəlif növ platformaların yaratdığı əlaqə kimi izah oluna bilər. Sensorlar və fiziki dünyadaki obyektləri virtual şəbəkələrə qoşmaq üçün istifadə edilən digər saysız-hesabsız vasitələr heyvət doğurucu sürətlə inkişaf edir. Proses çərçivəsində emaldan infrastrukturaya və səhiyyəyə qədər bütün sektorlarda transformasiya doğurucu təsir ortaya çıxacaqdır.

### 3. Bioloji

Bioloji sahədə, xüsusilə də genetikadakı innovasiyalar da eyni dərəcədə həyacanvericidir. Son illərdə gen düzülüşündə, lap son dövrlərdə isə genləri aktivləşdirmə və ya dəyişdirmə prosesində xərclərin azaldılması və rahatlığın artırılması sahəsində mühüm nailiyyətlər əldə edilmişdir. “İnsan Genomu Layihəsi” 10 ildən çox müddətə 2,7 milyard dollara başa gəldiyi halda, hazırda bir genomun düzülüşü bir neçə saat ərzində və min dollardan da az xərclə gerçəkləşdirilə bilir. Hesablama gücündə baş verən iralılışların nəticəsində artıq elm adamlarının sinama və yanılma metodundan istifadə etmələrinə ehtiyac qalmır, bunun əvəzinə hansı spesifik genetik variasiyaların müəyyən xüsusiyyətləri və xəstəlikləri yarada bildiklərini yoxlaya bilirlər. Sintetik biologiya artıq növbəti mərhələdir. Bu, bizə DNT-ni yazıb, orqanizmləri modifikasiya etmək bacarığını qazandıracaqdır.

Klaus Schwab

“DÖRDÜNCÜ SƏNAYE İNQİLABI” kitabından

İsrail intellektualı Yuval Noy Harari bildirir ki, 19-cu əsrə Britaniya sənayeləşmədən sonra dünya hegemonluğunə başladı, 21-ci əsrə də sənə intellekt sahəsində önə keçən dövlət(lər) eyni ssenarini təkrarlayacaq. Hazırda sənə intellekt yarışmasının önündə Çin və ABŞ gedir. Əgər sənə intellektin gətirdiyi faydalalar insanlar arasında bölünməsə, bəzi ölkələr yüksək texnologiyalı hablara, qalanları isə istismar olunan data-koloniyalara çevrilə bilərlər. Hararinin fikrincə, bioloji bilik, kompyüterin gücü və data hətta insanı tam nəzarətə

götürməyə imkan verəcək. ABŞ alimi Noam Komski, rus alimləri T.V. Çerniqovskaya və S.Y.Qlazyev bəşəriyyətin tarixində görünməmiş miqyasda texnoloji inqilabın olacağını proqnozlaşdırırlar. Akademik Qlazyev Kondratyevin uzun dalğalar nəzəriyyəsinə əsasən texnoloji uklad anlayışını daxil edib (Qlazyev, 1993)<sup>1</sup>. Qlazyevin fikrincə, hazırda yeni texnoloji dalğaya kecid dövrüdür. Azərbaycan dövləti və cəmiyyəti texnoloji inqilaba yaxşı hazırlaşmaqla, xüsusən də dördüncü və (növbəti) beşinci sənaye inqilabının nəticələrini mənimşəyib tətbiq etməklə növbəti inkişaf mərhələsində texnoloji haba çevriləməyi hədəfləyə bilər. İqtisadiyyatın və cəmiyyətin rəqəmsal transformasiyası son illərdə Azərbaycan Respublikasının qarşısında duran prioritet məsələlərdən birinə çevrilmişdir. “Rəqəmsal transformasiya sahəsində idarəetmənin təkmilləşdirilməsi haqqında” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 27 aprel 2021-ci il tarixli Fərmanında deyilir ki, ölkədə rəqəmsallaşma, informasiya və kommunikasiya texnologiyaları (İKT) sahəsində yeni infrastruktur quruculuğu, müasir texnologiyaların tətbiqi və modernizasiyası sahəsində mühüm işlər görülmüşdür. İqtisadiyyatın və dövlət idarəetməsinin səmərəliliyinin, informasiya təhlükəsizliyinin və vətəndaşların yaşayış səviyyəsinin yüksəldilməsi məqsədilə İKT infrastrukturunun əsasını təşkil edən genişzolaqlı internet şəbəkəsinin inkişafı, “Hökumət buludu” (G-Cloud), “Böyükəcmli məlumatlar” (Big Data), “Ağlılı şəhər” (Smart City) və “Ağlılı kənd” (Smart Village) kimi rəqəmsal təşəbbüsler hayata keçirilir. Azərbaycanın regionda rəqəmsal mərkəzə çevriləməsi istiqamətində ardıcıl islahatlar aparılır. Hazırda genişzolaqlı internet şəbəkəsi ölkənin bütün ərazisində tətbiq olunur, o cümlədən özəl sektorun fəaliyyəti üçün səmərəli hesab edilməyən ucqar məntəqələrdə rəqəmsal infrastruktur qurulur, dövlət şirkətləri vasitəsilə müasir xidmətlər təqdim edilir, cəmiyyətdə müvafiq sahədə vərdişlər formalasdırılır. Dövlət “Böyükəcmli məlumatların” (Big Data) ölkə üzrə əsas təminatçısı olmaqla yanaşı, mövcud infrastrukturun və məlumatların qorunması üzrə kibertəhlükəsizlik çağrıqlarını prioritetləşdirir. Bu sahədə işləyən xidmət operatorları rəqəmsal transformasiya və kibertəhlükəsizlik üçün kritik infrastruktur və məlumat təminatçısı rolunu yerinə yetirirlər. Təhlillər göstərir ki, hazırkı mərhələdə rəqəmsal xidmət sahələrinin profil üzrə idarə edilməsinin

<sup>1</sup> Глазьев С.Ю. 1993. Теория долгосрочного технико-экономического развития. Москва. Владар

mühüm strateji əhəmiyyəti vardır. Sahəvi rabita operatorları zəruri infrastruktur və məlumat təminatçısı funksiyasını yerinə yetirərək, rəqəmsal cəmiyyətin, o cümlədən innovasiya nəhənglərinin fəaliyyət göstərdiyi texnologiya bölgələrinin təşəkkülünə mühüm töhfə verir. Rəqəmsal transformasiya sahəsində həyata keçirilən dövlət siyasəti üzrə idarəetmə, əlaqələndirmə və nəzarət mexanizmlərinin təkmilləşdirilməsi, kommersiya fəaliyyəti ilə yanaşı, dövlət və ictimai əhəmiyyət daşıyan funksiyaların effektiv həyata keçirilməsi tələb olunur.

18-ci əsrin sonlarında böyük iqtisadçı Adam Smit Qərb və onun müstəmləkələri arasında qüvvələrin bərabərləşəcəyini proqnozlaşdırmışdı. İtalyan tarixçisi Giovanni Arrigi 2009-cu ildə nəşr etdirdiyi "Adam Smit Pekində" kitabında Çinin fövqələdə yüksəlişini göstərməklə dünyada kapitalın mərkəzinin Qərbdən Şərqə doğru dəyişməsini göstərir və A.Smitin uzaqqorənliyini təsdiqləyir.

Beləliklə, dünyada üç mühüm tsiklin həllədici mərhələsində olduğumuzu qeyd edə bilərik: biznes tsikli, texnoloji inqilab və kapitalın Qərbdən Şərqə yerdəyişməsi. Azərbaycan indiki halda "2021-2025-ci illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası", "Rəqəmsal transformasiya konsepsiyası" və Qarabağın dirçəldilməsi üzrə strategiya kimi sistem formalasdırı sanədlər əsas olmaqla qlobal çağırışlara cavab vermək və inkişafxəttini davam etdirmək əzmindədir.

### 3.4. Optimal idarəetmə

Karona-böhranın maraqlı tərəfi bu oldu ki, dünya tarixindəki əvvəlki iqtisadi böhranlara nisbətən tez aradan qaldırılır, amma əvəzində Šumpeterin dediyi "yaradıcı dağıılma" (creative destruction) baş vermedi: dünyada iqtisadi artım templəri aşağıdır, inflasiya zəifdir, bərabərsizlik artır, iqtisadiyyatın struktur irəliləyişləri əhəmiyyətli deyil. Çünkü korona-böhran əslində iqtisadi deyil, tibbi təhdid idi ki, sonradan pandemiyaya və iqtisadi böhrana gətirdi. İqtisadiyyat 2021-2022-ci illərdə bərpa olunacaq, amma yüksək artım trayektoriyasına keçid hələ ki, proqnozlaşdırılmır. Bu arada dünyada idarəetmə modelləri üç istiqamətdə haçalanıb: totalitar rəqəmsal diktatura, sosial rifah dövləti 3.0 və kvazi-dövlət rəqəmsal sistemləri. Keynesin dediyi kimi dövlətlər "mümkünsüz trillema"da üç hədəf - azadlıq, səmərəlilik və ədalətlilik

arasında seçim edirlər. Eyni zamanda dövlət və cəmiyyət arasında Əcəmoğlu və Robinsonun təsvir etdiyi kimi "dar cığır"la inkişaf xətti müəyyənləşir. Azərbaycan Deni Rodrikin dediyi "aralıq institutlar"la bu dövrə dövlət və millət quruculuğu prosesini Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə uğurla aparır. Xüsusən də, ərazi bütövlüyünün bərpası, korona ilə mübarizədə son mərhələ - vaksinasiyaya ilk keçən ölkələrdən bir olmaq, aşağı neft qiymətləri şəraitində makroiqtisadi və ictimai-siyasi sabitliyi təmin etmək və yeni regional geosiyasi və geoiqtisadi arxitekturanın müəyyənləşdirilməsini görkəmli dövlət xadimi İlham Əliyevin idarəetməsinin aktivinə yazmaq olar. Prezident İlham Əliyev hər bir çağırışı imkana çevirməyi bacaran liderdir. Qaret Consun "10 faiz az demokratiya" kitabında izah olunur ki, əslində ən yaxşı nəticə optimal hökumətin qurulmasıdır. Prezident İlham Əliyev Azərbaycanda optimal idarəetməni qurdugundan biz dünya üçün "Böyük Depressiya"dan sonra ən böyük böhran ili - 2020-ci ili imkana çevirməyi bacardıq. Birinci vitse-prezident Mehriban Əliyevanın uğurlu fəaliyyəti ilə xüsusən də Azərbaycandakı bazar modelinə sosial rəng qatması ictimai müqavilə və harmoniya üçün vacibdir.

Yapon fəlsəfəsində "kintsugi" - "qızıl bərpa" anlayışına görə sinnmiş məişət əşyası elə zövqlə bərpa edilir ki, sinişin izləri qalsa da, aşyanın sonu yox, onun həyatının davamı göstərilir. 2020-ci ildə rastlaştığımız çağırışlar həyatımızda izlərini saxlasa da, yeni reallıqda daha üstün pillədə dövlət və xalq olaraq inkişafımız üçün perspektivlər açılıb.

### 3.5. Milli prioritətlər əsasında yeni iqtisadi inkişaf strategiyası

Ali Baş Komandan İlham Əliyevin rəhbərliyi altında Qarabağın azad edilməsindən sonra Azərbaycanda dövlət quruculuğu, milli iqtisadi inkişaf və ictimai həyat yeni mərhələyə qədəm qoyub. İndi Azərbaycanın regional güc mərkəzi olaraq mövqelərinin daha da möhkəmləndirilməsi, bu istiqamətdə yeni narrativin yaradılması qarşıda duran əsas vəzifədir.

Aya adam göndərmək mürəkkəb məsələdir, amma bəlli bir "resepti" var. İqtisadi artımın isə hər bir ölkə üçün fərqli "resepti" işlənilməlidir. Buna görə də, Amerikan professoru Matt Andryus qeyd edir ki, iqtisadi artım - kompleks problemdir və onun həlli "problemin hərəkat etdirdiyi və təkrarlara əsaslanan uyğunlaşma" (PDIA - problem-driven iterative

adaptation) yanaşması ilə mümkündür. Yəni iqtisadi artım üçün əvvəlcə problemin dəqiq diaqnozu qoyulmalıdır, daha sonra problemin həlli üçün adaptiv strategiya işlənilməlidir. Karona böhran yeni iqtisadi artım modelinə keçid üçün yaxşı imkanlar yaratmışdır. Menegment üzrə alim Con Kotter qeyd edir ki, böhranlar dərin təşkilati dəyişikliklərə səbəb olur. Digər alim Kim Kameron da bildirir ki, institutsiyonal dəyişiklikləri əsaslandıran ugurlardan deyil, böhranlardan əldə edilən nəticədir. Buna görə də böhrana imkan kimi baxmaq lazımdır. Belə bir deyim var ki, böyük hökumətlərin ortaya çıxması üçün bir böhrana ehtiyac var, lakin bütün böhranlar böyük hökumətlər yaratır.

Milli prioritətlər əsasında iqtisadi artım probleminin dekonstruksiyası, yəni detallarına qədər xirdalanması vacibdir. Yaponların "beş niyə suali" və ya "balıq skeleti" metodları ilə problemin daxilinə nüfuz etmək mümkündür. Məhz bu yolla problemlərin kök səbəblərini tapıb müalicə etməklə Toyota öz istehsalını demək olar ki, qüsursuz səviyyəyə çatdırıa bilmişdi. 2010-cu illərdə Harvard Universitetinin dəstəyiylə Albaniya hökuməti məhz bu metodologiyarı tətbiq etməklə yaratdığı strategiya əsasında ölkədə geyim sənayesinin inkişafını təmin etmişdir. Bu zaman Prezident Fərmanında göstərildiyi kimi, iqtisadi strategyanın hazırlanması və həyata keçirilməsində bütün maraqlı tərəflərin cəlb edilməsilə inklüzivliyin təmin olunması nəzərdə tutulub. Strateji yol xəritələrinin yaratdığı institutsiyonal yaddaşa əsaslanaraq deyə bilərik ki, iqtisadi artımın problemlərini müəyyənləşdirəndən sonra, haradan başlamaq sualına cavab vermək üçün "3 A" (Authority, Acceptance, Ability) yanaşması tətbiq edilə bilər. Birinci, iqtisadi artımın təmin edilməsi üçün səlahiyyətin (authority) olması vacibdir, daha sonra bütün maraqlı tərəflərin problemi başa düşərək icra etməsi (acceptance), bir növ sahiblik hissinin formallaşdırılması, üçüncüsü isə, imkanların (ability) olması şərtidir.

"Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər"ə uyğun olaraq, "2021-2025-ci illərə dair sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası"nın formallaşdırılması, bu sahədə strateji planlaşmanın və idarəetmənin effektiv təşkili və əlaqələndirilməsi, habelə uyğun siyaset və islahat istiqamətlərinin müəyyən edilməsi üçün yaradılan işçi qrupları "müzakirə şura"ları (deliberation council) rolunu oynayaraq dövlət, biznes və vətəndaş cəmiyyəti nümayəndləri ilə birlikdə dəyər zənciri

üzrə problemləri xirdalığına qədər açmaq üçün yaradılmışdır. Asiyadakı "iqtisadi möcüzə" göstərən ölkələrin təcrübəsi "müzakirə şura"larının effektivliyini sübut edib. 200-ə qədər "müzakirə şura"sı olan Yaponiyada hətta sumo güləşinin problemlərini çözən şura da fəaliyyət göstərir. Steykholder kapitalizminin ruhuna uyğun olaraq yalnız bütün maraqlı tərəflərin cəlb olunduğu işçi qruplarının iqtisadi problemlərə dəqiq diaqnoz qoyma imkanları var.

Harvard Universitetində aparılan tədqiqatlar göstərir ki, dünya üzrə cəmi 14,5 faiz liberallaşma islahatları iqtisadi artımın sürətlənməsi ilə nəticələnib (Hausmann, R., L. Pritchett, and D. Rodrik. 2006.). 18,2 faiz halda isə iqtisadi artım iqtisadi liberallaşmanın nəticəsidir. Buna görə də Azərbaycan hazır "resept"ləri deyil, yerli konteksti nəzərə almaqla və əsas çağrırların aradan qaldırılmasına fokuslanmaqla iqtisadi artımı bərpa edə və sürətləndirə bilər.

### **3.6. Strateji planlaşdırma və çevik idarəetmə arasında balans**

İngiltərənin baş naziri Uinston Çörçil deyirdi ki, "plan böyük əhəmiyyat kasb etməsə də, amma planlaşdırma vacibdir". Beləliklə, Cənubi Koreyanın "iqtisadi möcüzəsini" planlar deyil, planlaşdırma prosesi özü izah edə bilər. Çünkü planlaşdırma prosesi bütün steykholderləri əhatə edir, müzakirələr aparılır, ideyalar yaranır, vəziyyət öyrənilir, daha düzgün qərarlar alınır. Milli prioritətlər əsasında 2021-2025-ci illər üzrə sosial-iqtisadi inkişaf strategiyasının hazırlanması üçün işçi və alt işçi qruplarının yaradılması, habelə akademik, biznes və konsalting nümayənlərinin, habelə beynəlxalq partnyorların cəlbə məhz sistemli planlaşdırma baxımından əhəmiyyətlidir. Cənubi Koreyada iqtisadi artımın lideri Park Çanq Hi və Sinqapur möcüzəsinin atası Li Kuan Yu məhz bu tip strateji planlaşdırmanı həyata keçiriblər.

Bununla yanaşı inkişafa adaptiv və çevik yanaşma da lazımdır. Biz strateji planlaşdırma və çevik idarəetmə arasında balans qurmalıyıq.

### **3.7. Azərbaycanda iqtisadi artımın əsasları**

Iqtisadi artımın sürətləndirilməsi qarşıya qoyulan əsas vəzifədir. Iqtisadi artımı coğrafi determinizmə və ənənədən asılılığa (path dependance) bağlayanlar bu suala cavab verə bilmirlər ki, necə olur ki,

Sinqapur və Malayziya eyni hövzədə yerləşdikləri halda fərqli artım templəri ortaya qoymuşdur. Eyni zamanda resursların iqtisadi artımı təmin edən əsas amil olmasını da əsaslandırmış çatındır. Belə ki, Dünya Bankının məlumatına əsasən Kanada və Konqo Respublikası təbii resurslarla eyni dərəcədə təmin olunub və buna sübut 2014-cü ildə hər iki ölkədə təbii resurslardan rentanın adambaşına 1200 ABŞ dolları təşkil etməsidir. Lakin elə həmin ili hər nəfərə düşən ÜDM həcmindən görə Kanada Konqo Respublikasını təxminən səkkiz dəfə üstələyirdi. Hər iki ölkə startda resursdan asılı olduğu halda Kanadanın sonradan daha məhsuldar qeyri-resurs iqtisadiyyatı yaratdığı bəlliidir. "Millətlər niyə çökür?" əsərində Əcamoğlu və Robinson iqtisadi artım üçün institutların effektivliyini əsas gətirirlər. Məsələn, Şimali və Cənubi Koreya, eləcə də Şərqi və Qərbi Almanıyanın təcrübəsi göstərir ki, hətta eyni coğrafiyada eyni millətlər müxtəlif institutların təsiri altında fərqli inkişaf səviyyələrinə malik olurlar. Təsadüfi deyil ki, istər strateji yol xəritələrində, istərsə də yeni milli prioritetlərdə intitutsional islahatlara geniş yer ayrılib. Amma eyni bir hüquqi rejim, valyuta, makroiqtisadi şəraiti olan bir ölkənin içərisində hər nəfərə düşən gəlirin fərqlənməsi, misal üçün Türkiyədə İstanbul, İzmir, Ankara və Qarsda gəlir səviyyələrinin müxtəlifiyi məsələnin institutların effektivliyilə tam izah edilməsini çatınlığıdır. Harvard professoru Rikardo Hausman bu məsələnin izahını başqa bucaqdan verir. Hausmana görə iqtisadi artımda əsas məsələ kollektiv bilik və bacarıqlardır (personbayt). Çünkü texnologiya hamı üçün əlçatardı, əsas bu texnologiyalardan istifadə etməyi bacaran insanların olmasıdır. Beləliklə, personbaytı çox olan dövlətlər daha mürəkkəb - kompleks məhsullar istehsal edirlər. Harvard Universitetinin hesablaşdırığı Komplekslilik indeksi məhz bu prinsipin üzərində dayanır. Ölkə nə qədər çox kompleks məhsul istehsal etsə, bir o qədər də çox nou-haudan istifadə edəcək. Məsələn, bu gün bizim regionumuzda meyvə-tərəvəzi bütün ölkələr istehsal edə bilir, amma neft-kimya məhsulu kimi kompleks məhsulu az ölkə ərsaya gətirir. Harvard Universitetinin təklif etdiyi metodologiya əsasında müəyyənləşdirmək olur ki, əgər ölkə iqtisadiyyatının komplekslilik səviyyəsi milli gəlir səviyyəsindən aşağıdırsa iqtisadi artım zəifləyəcək. Bizim araşdırmaclar göstərir ki, bu baxımdan Azərbaycan komplekslilik indeksini milli gəlir səviyyəsinə uyğunlaşdırmaq və onu aşmaqla iqtisadi artımı sürətləndirə bilər.

### 3.8. İqtisadi komplekslilik

Daha çox kollektiv nou-haya malik olmaq, personbaytı artırmaq və mövcud sektorların yaxınlığında olan sektorlara keçməklə iqtisadi artımı sürətləndirmək mümkündür. Çünkü biz "aşağıda asılmış meyvələri" (low-hanging fruits) dərməklə aşağı risk və manfəətlə qənaətlənmiş olarıq. Yox əgər mövcud iqtisadiyyatımıza uyğun gəlməyən və biliklərimizi üstələyən sektorlara sıçrayış etmək istəsək, qazancımızla yanaşı, risklərimizi də artırıb ilərlik. Bir sözlə, pomidor kimi az kompleks və təyyarə kimi çox kompleks məhsulun arasında balanslı mövqə tutmağımız məsləhətdir ki, risk və qazancı tarazlaşdırıq. İqtisadi artımın sürətlənməsi və diversifikasiya zaman alan prosesdir, buna görə də, vaxt itirmədən milli prioritetlərin əsasında yeni strategiya işlənilir.

Məhsulun kompleksliliyi artdıqca, onun istehsalını daha az ölkə həyata keçirir. Biz yalnız başqalarının daha az istehsal etdiyi və daha çox kompleks olan məhsulları istehsal etməliyik ki, ixracın diversifikasiyasına nail olaq. Professor Hausman qeyd edir ki, 1960-ci illərdə Tayland və Qana eyni inkişaf səviyyəsində olsa da, indiki fərqləri altı dəfəyə yüksəlib. Çünkü Tayland mərhələlərlə avvalcə yüngül sənaye, daha sonra elektronika və maşınqayırma sahələrinə keçid etməyi bacardı, Qana isə yerində saydı. 1971-ci ildə müstəqillik qazandıqdan sonra xarici yardımçılarından asılı vəziyyətdə olan və Kissincerin "dibsiz səbət" adlandırdığı Banqladeş bu gün Cindən sonra ikinci ən böyük geyim ixracatçısına çevriləməyi bacarıb.

Sadəcə bir həqiqəti qəbul etməliyik ki, Azərbaycan iqtisadiyyatında dominant olan karbohidrogen sektoru başqa sahələrlə əlaqəsi zəifdir və buradakı nou-haunu başqa sahələrdə tətbiq etmək imkanı məhduddur. Məsələn, biz ən müasir neft texnologiyalarını və bilikləri, uzağa getməyək, plastik sənayesində istifadə edə bilmərik. Dubayın təcrübəsi göstərir ki, biz modern infrastruktur, ixtisaslı əmək qüvvəsi və əlverişli biznes mühiti təklif etməklə "avvalcədən potensial tələbi" (in advance of demand) yarada və sərmaya cəlb edə bilərik. Bu hesaba vaxtilə iqtisadiyyatının yarısını neft təşkil edən Dubayda "qara qızıl"ın payı hazırda 1 faizə enib. Azərbaycanın qlobal reytinglərdə öncül mövqeyi bu baxımdan xüsusi qeyd olunmalıdır. 2020-ci ildə Azərbaycan Dünya Bankının "Doing Business 2020" hesabatında 10 ən islahatçı ölkənin

sırasında yer almıştır. Bununla da, Azərbaycan Dünya Bankı tərəfindən ardıcıl iki dəfə dönyanın ən islahatçı on ölkəsi sırasına daxil edilən nadir ölkələrdən biri kimi tarix yazdı. Bu il ölkənin qlobal reyting sıralamasında mövqeyi 191 ölkə arasında 28-ci mövqedə qərarlaşmışdır ki, bu da əksər post-sovet, Mərkəzi Asiya və Şərqi Avropa regionu üzrə ölkələrin mövqeyindən daha yaxşı göstəricidir. Azərbaycan "Davamlı inkişaf hesabatı 2020" sənədində dönyanın 166 ölkəsi arasında "davamlı inkişaf məqsədləri indeksi" üzrə 54-cü pillədə qərarlaşmışdır. Bununla da, Azərbaycan "davamlı inkişaf məqsədləri indeksi"nə görə dünyada hər üç ölkədən ikisini qabaqlaya bilib və bu indeksə görə Azərbaycan regional liderdir. Hesabatda Rusiya 57-ci, Gürcüstan 58-ci, İran 59-cu, Qazaxistan 65-ci, Türkiye 70-ci, Ermənistan 75-ci və Türkmenistan 114-cü mövqedədir. "Heritage Fondu"nun "İqtisadi azadlıq indeksi 2020"da mövqeyimiz 2019-cu ildəki 60-ci yerdən 2020-ci ildə 44-cü yerədək yüksəlmışdır. Dünya İqtisadi Forumunun "Qlobal Rəqabətlilik Hesabatı"nın reyting siyahısında da mövqeyimiz 2018-ci ildəki 69-cu yerdən 2019-cu ildə 58-ci yerədək yaxşılaşmışdır. Eyni zamanda Azərbaycan Ümumdünya Əqli Mülkiyyət Təşkilatının "Qlobal İnnovasiyalar İndeksi 2020" reyting siyahısında da öz mövqeyini 2 pillə, Portulans İnstitutunun "Şəbəkə Hazırlığı İndeksi 2020" reytingində isə 4 pillə yaxşılaşdırmaqla, uyğun olaraq, 82 və 66-ci möqvelərdə qərarlaşmışdır. İqtisadiyyat və Sülh İnstitutunun (IEP Institute) hazırladığı "Qlobal Terrorizm İndeksi 2020" reyting cədvəlində Azərbaycan ən təhlükəsiz ölkələrdən biri kimi 112-ci pillədə qərarlaşmışdır. Bu göstəriciye görə Azərbaycan bir sıra region ölkələrindən daha yaxşı mövqeyə sahibdir və daha təhlükəsiz ölkə hesab olunur. Örnək olaraq, müvafiq reytingdə Ukrayna 36, Rusiya 39, Qazaxistan 93, Gürcüstan 100, Ermənistan 104-cü pillələrdədir. (reytingdə on mövqe neqativ hesab olunur.). Uşaq Hüquqları Fondu və Erasmus Rotterdam İnstitutunun açıqladığı "Uşaq Hüquqları İndeksi 2020"-də Azərbaycan 60-ci mövqedə qərarlaşmışdır ki, bu da Rusiya (87-ci yer), Ukrayna (91-ci yer), Ermənistan (114-cü yer) və digər region ölkələrinin möqvelərindən daha yüksək göstəricidir. Nüfuzlu "Əmlak Hüquqları Alliansı"nın açıqladığı "Beynəlxalq Əmlak Hüquqları İndeksi 2020" reyting siyahısında Azərbaycan 67-ci mövqedə qərarlaşmaqla bir sıra region ölkələrini xeyli qabaqlamışdır. Örnək olaraq, müvafiq reyting

siyahısında Gürcüstan 73, Ermənistan 83, Qazaxistan 85, Rusiya 88, Moldova isə 111-ci yerdə qərarlaşmışdır.

Varlı ölkələrin təcrübəsi göstərir ki, iqtisadi artım zamanı daha çox diversifikasiyaya üstünlük vermək lazımdır. Burada bir incə məqam var. İnsanlar nə qədər dar ixtisaslaşmaya getsələr, iqtisadiyyatlar da bir o qədər diversifikasiya olacaq. Beləliklə, mikro səviyyədə ixtisaslaşma makro səviyyədə diversifikasiyaya və deməli, iqtisadi artıma gətirir.

### **3.9. Bilik və bacarıqların iqtisadiyyatı**

Bir məsələ də var ki, biz xammalı son məhsula çevirməklə paralel, həm də biliklərimizin üzərinə daha çox bilik gətirməliyik. Məsələn, meşə ilə zəngin olan Finlandiya nə oduncaq, nə də ki, mebelən deyil, daha çox kompleks məhsullardan gəlir götürür. Finlər əvvəlcə klassik iqtisadçıların dediyi kimi oduncaq, sonralar ənənəvi iqtisadçıların məntiqinə əsasən ağac materialları və mebel istehsal etdikləri halda, nəhayətdə ağac kəsən maşınlarının üzərində işləyərək maşinqayırma sənayesinə keçdilər. Harvard Universitetinin Artım Laboratoriyasının hazırladığı nəzəriyyəyə əsasən Finlandiya bacarıqlarının üzərinə bacarıq gətirdi, daha sonra da Nokia telefonunun istehsalına başladı. Göründüyü kimi, Finlandiya yalnız öz xammalının üzərinə gətirdiyi dəyərlə kifayətlənmədi, həm də yeni sahələrdə iqtisadiyyatını şaxələndirməkla, personbaytlarını artırmaqla inkişaf etmiş ölkəyə çevrildi. Bu iqtisadi artımın inca fəlsəfəsidir. Böyük filosofumuz Nizami buna görə deyirdi ki, "qüvvət elmdədir!" Bizim əsas sərvətimiz insan kapitalıdır. Təhsil səviyyəsi yüksək olan Almanıyanın təcrübəsi göstərir ki, iqtisadiyyatı şaxələndirən pioner şirkətlər bəzən beyini kənardan gətirirlər. Elə "Silikon vadisi" də bu baxımdan fərqlənmir. Bütün dünya "beyin ovu"ndadır, cünki iqtisadi artımı personbaytlar – bilikli və səriştəli insanlar təmin edir. Məsələn, ABŞ universitetlərində xaricdə doğulan professorlar üstünlük təşkil edir. Bu baxımdan, biz miqrasiya siyasetini elə tənzimləməliyik ki, beyin axınına yol vermədən, əksinə beyin cəlb edə bilək ki, iqtisadi artımı dəstəkləyək, üstəlik modern təhsil və təlimlə bacarıq, səriştə və biliklərimizi artırıq.

Facebook-un WhatsApp-alması təcrübəsi göstərir ki, eğer imkan varsa, hazır texnologiyaları almaq daha sərfəlidir, nəinki onu yaratmaq.

Bu gün 50 milyard dolları aşan strateji ehtiyatlarımız imkan verə ki, mövcud texnologiyaları personbayti ilə birlikdə alaq. Vençur fondları bu sahədə çox iş görə bilər: bir platforma olaraq izafî maliyyəni biznes ideyalarının gerçəkləşməsinə yönəldər. Bir sıra suveren fondlar bu sahədə investisiyalar qoymaqla innovativ inkişafı dəstkləyirlər.

Azərbaycanın fundamental elmi tədqiqatlara nisbətən, daha çox tətbiqi elm istiqamətində getməsi məqsədə uyğun olardı. Məsələn, bizim IT şirkətlərinin soft həllər və soft development, habelə platforma yaratmaq sahəsində daha çox imkani var, nəinki Teslanın etdiyi kimi fundamental R&D həyata keçirmək. Biz hazır texnologiyaların tətbiqi sahəsində getməliyik. Məsələn, informasiya və rabitə xidmətləri Azərbaycanda böhrana qədərki müddətdə iki-rəqəmli artım göstərib, 2020-ci böhran ilində isə az da olsa böyüyüb. Dördüncü Sənaye İngilabı Mərkəzinin afilə edilmiş qurumunu yaratmaqla Azərbaycan həm də rəqabət üstünlüyü olan bio, fiziki və rəqəmsal texnologiyalar sahəsində ixtisaslaşmalıdır.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi xərclər-buraxılış və tarazlıq modellərinin əsasında sahələrarası və məhsullararası multiplikator effektlərini öyrənir. Amma iqtisadiyyati canlandırmak üçün bu kifayət etmir, həm də biliklərin - nouhuların bir sahədən başqasına transferini təmin etmək lazımdır. Texnologianın üç komponenti var: alətin özü, davranış qaydası və personbayt, yəni səriştə və bilik. Aləti və ondan davranış qaydasını əldə etmək asandır, ən çətinini biliklərin və səriştələrin yayılmasıdır, onun bir insandan başqasına keçidiidir. Məsələn, Barselona futbol klubunda Barselona şəhərindən olan futbolcular çox azdır. Barselona klubunu sahibi futbol komandasını necə yaratmağı, yəni nou-hau-nu bilir. Məhsulu necə yaratmağı bilmək - yəni nou-hou, məhsul üçün resursdan daha vacibdir. Belə olmasayı, məhdud və əlverişsiz şəraitə malik olan İsrail özündən ərazicə 823 dəfə böyük olan Rusiyaya aqrar məhsullar ixrac etməzdı. Balıq deyil, tilov və ondan istifadə bacarığı daha vacibdir.

### 3.10. Artım diaqnostikası

Ricardo Hausmann, Dani Rodrik və Andres Velaskonun birgə yazdığı "Artım diaqnostikası" əsərində göstərilir ki, İslahatlar biristiqamətli

deyil, kompleks olanda, yəni ən azından, başlıca problemləri aradan qaldıranda uğurlu olur. Məsələn, ötən əsrin sonlarında El Salvador və Argentina Çili'dəki islahatları təkrarlasalar da, onlarda "Çili möcüzəsi" baş vermadı. Bir ölkədə eyni vaxtda bütün fundamental şərtlərin (əlverişli biznes mühiti, sabitlik, ədalətli məhkəmə, yaxşı infrastruktur, insan kapitalı, maliyyəyə çıxış və s.) paralel mövcudluğu iqtisadi artımı təmin edə bilər, əsas şərtlərdən cəmi birinin ödənməməsi kifayətdir ki, iqtisadi artım tormozlansın. Cəmi bir sahədə idarəetmə və ya bazar uğursuzluğunu qalarsa, islahatların müvəffəqiyyətinə təhlükə yarana bilər. Bu baxımdan Prezident İlham Əliyevin beş əsas milli prioriteti paralel həyata keçirməyi tapşırması əhəmiyyətlidir.

2021-ci ildə Dünya Bankı Azərbaycanda iqtisadi artımın 2,8 faiz, gələn il 3,9 faiz olacağını proqnozlaşdırır. Beynəlxalq Valyuta Fondu "Qlobal İqtisadi Mənzərə - 2021" hesabatına əsasən Azərbaycanda iqtisadi artımın 2021-ci ildə 2,3 faiz, 2022-ci ildə isə 1,7 faiz olacağı proqnozlaşdırılır. Eyni zamanda BVF Azərbaycanda cari əməliyyatlar balansı üzrə proqnozları da pozitivə doğru yeniləmişdir. Belə ki, cari əməliyyatlar balansının deficitinin ÜDM-a nisbatı 2021 və 2022-ci illərdə müvafiq olaraq 3,6 və 4,4 faiz olaraq proqnozlaşdırıldığı halda, yeni hesabatda müvafiq deficit profisitlə əvəz olunmaqla 1,1 və 0,5 faiz ətrafında qiymətləndirilmişdir.

Birinci, iqtisadi artımın adekvatlığı müəyyənləşdirilməlidir. Məsələn, artım faizi müqayisə oluna biləcək ölkələrdəki analoji göstərici ilə tutuşdurulmalıdır və ya artımın dövlətin qarşıya qoyduğu hədəflərə uyğunluğu araşdırılmalıdır. Milli prioritətlərdə qarşıya qoyulan məqsəd iqtisadi artımın yüksək trayektoriyaya keçirilməsidir. İkinci, tədiyyə balansının tarazlığı və fiskal dayanıqlılıq baxımından iqtisadi artımın davamlılığına baxılmalıdır. Azərbaycanda tədiyyə və fiskal balans şəhər illərdə ümumilikdə qənaətbəxşdir, eyni zamanda, neft amilinin təsirinin azalması trendinə uyğun olaraq iqtisadi artımın dayanıqlığının artırılması üçün yeni strategiyada fəaliyyətlər nəzərdə tutulub. Üçüncü, iqtisadi artımın inklüziv olması, yəni cəmiyyətin bütün təbəqələrinin iqtisadi artımdan faydalananması üçün imkanlarının yaradılmasıdır. Azərbaycan inkişaf etməkdə olan ölkələrin arasında iqtisadiyyatın inklüzivliyinə görə ilk üçlükdədir və 2030-cu ilə qədər Azərbaycan əhalisinin BMT hesabatına əsasən 600 min nəfər artmasını

da nəzərə alaraq inklüzivliyin saxlanması hədəflənir. Dördüncüsü, iqtisadi artım "baha başa gəlməli" deyil.

### 3.11. İqtisadiyyatın "hərəkətverici qüvvələri"

"Hərəkətverici qüvvələr" anlayışına İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində aparılmış "xərclər-buraxılış modeli" - hesablamalar əsasında cavab vermək mümkündür. Burada iki yanaşma var: birinci, multiplikator yanaşması, digəri isə sektorun özündən əvvəl (backward linkage) və özündən sonra (forward linkage) gələn sektorlara na dərəcədə təsir göstərməsidir. İqtisadiyyatın sahələri 4 əsas multiplikator üzrə effekt yaradır: buraxılış (output) multiplikatoru, əmək gəliri multiplikatoru, məşgulluq multiplikatoru və əlavə dəyər multiplikatoru.



Məsələn, bizim hesablamalara görə, buraxılış multiplikatoru 26 istiqamətdə, o cümlədən, elektrik avadanlığı, geyim, ərzaq, əczaçılıq, kimya və içki sənayesində 2-dən çoxdur və ən yüksəkdir. Yəni bu sahələrin buraxılışı ümumi iqtisadiyyata daha çox təsir göstərir. Neft-qaz hasilatının isə buraxılış multiplikatoru 1,16 olmaqla ən aşağı həddə yaxındır, bu sahənin artımının ümumi məhsul buraxılışına birbaşa təsiri cüzdür.



Eyni zamanda, aqrar sahə, turizm və özünüməşgulluq programı daha çox məşgulluq, neft-kimyası kimi sektorlar daha çox əlavə dəyər, maliyyə-bank sektoru kimi sektorlar isə daha çox əmək gəliri yaradır. Biz iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi zamanı bu xüsusiyyətləri, yəni buraxılış, əmək galirlərini, məşgulluğu və əlavə dəyəri nəzərə almaqla optimallaşdırılmaya getməliyik. Mövcud resurslarımız, coğrafiya, qlobal trendlər və yerli şərait, həm də ənənə və perspektivlər milli iqtisadiyyat quruculuğunda nəzərə alınası məsələlərdir.

Milli Prioritetlərdə göstərilən iqtisadi suverenliyi təmin etmək üçün ÜDM-in tərkibində xarici komponentin - qoyuluşun (input) optimallaşdırılmasına da ehtiyac var.

İqtisadi artımı tətikləyən sahələri diqqətlə seçməliyik. Məsələn,

Azərbaycanda tikintinin məhsulundan 84 sahə (downstream) faydalıdır, tikinti özü isə 44 sahənin (upstream) məhsulundan və xidmətindən yararlanır. Beləliklə, tikinti elə bir həlqədir ki, onun vasitəsilə bütün zənciri tərpətmək, eyni zamanda, həm tələb, həm də təklif yaratmaq mümkündür. Qarabağda tikinti bumu bu mənada bütün iqtisadiyyati canlandıra bilər. Tikintinin hər 3 manatlıq buraxılışına qarşı 1 manat da idxl döşdүündən tikintidə istifadə olunan məhsul və xidmətləri də mümkün qədər yerli istehsalın hesabına təmin etməklə əlavə dəyər yarada bilərik. Tikinti qədər emal sənayesi də "upstream" və "downstream" istiqamətlərində təsir imkanlarına malikdir. Çünkü istər kənd təsərrüfatı məhsulu olsun, istərsə də dağ-mədən, emal sənayesi xammal resursuna dəyər əlavə etməklə, emal dərinliyini artırmaqla iqtisadiyyati canlandırır, əlavə dəyər və iş yeri yaradır.

"Downstream"də ticarət, maliyyə-bank, biznes, rabitə və informasiya xidmətləri, "upstream"də isə turizm daha çox təsira malikdir. Bir sözlə, biz dəyər zəncirində həllədici həlqələrin üzərində daha çox fokuslanmaqla - nöqtəvi təsirlə iqtisadi artımı təmin edə bilərik.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində (İİTKM) bütün sektorların həm daxili resurs dəyəri əsasında rəqabət qabiliyyəti təhlil edilir, həm də sektorun başqa sahələrə təsirini ifadə edən dispersiya effekti hesablanır. Əgər iqtisadi təhlükəsizlik üçün təhdid yaratmışsa, rəqabət üstünlüyü olmayan sahələrin dəstəklənməsi lazım deyil. Əvəzində rəqabət üstünlüyü olan sahələri dəstəkləməklə resurslarını daha səmərəli istifadə edərək, faydamızı maksimallaşdırıbılərik.

Hazırda Azərbaycanın qeyri-neft iqtisadiyyatı üçün əsas "dartıcı qüvvə" daxili tələbdür, qeyri-neft ixracının qeyri-neft ÜDM-ə nisbəti təxminən 5 faizdir, qalan qeyri-neft ÜDM-in 95 faizinə yerli tələb var. Bu mənada beynəlxalq müqayisə göstərir ki, bizim ixrac potensialımız böyükdür və iqtisadiyyatın rəqabət qabiliyyəti artdıqca xarici tələb daha böyük rol alacaq. Singapur və Maldivin təcrübəsi göstərir ki, uğur qazanan kiçik iqtisadiyyatlarda artımın əsas drayveri xarici tələb - ixrac olmalıdır. Büyük iqtisadiyyatlar, məsələn, Çində əksinə miqyas effekti imkan verir ki, daxili tələb əsas hərəkətverici olsun. Azərbaycan iqtisadi artımı daha çox xarici bazarlara çıxməqla təmin edə bilər. Azərbaycanın global dəyər zəncirlərinə qoşulması üçün dağ-mədən, neft-kimya,

nəqliyyat-logistika, tekstil, emal sənayesi kimi sahələri daha perspektivlidir.

Azərbaycanın 2030-cu il hədəflərindən dənışında, biz həm də əhali artımını da nəzərə almalıyıq. 2030-cu ilə qədər əhalimiz BMT-nin proqnozlarına əsasən 600 min nəfər artacaq. Bir tərəfdən Qarabağın 167 faydalı təbii resursları, torpaq, su və meşə fondu, tarixi və mədəni abidələri, digər tərəfdən isə 600 min insan yaxın perspektivdə iqtisadiyyatımıza əlavə güc qatacaq. İstər təbii ehtiyatlar, istərsə də insan kapitalını daha səmərəli istifadə etmək üçün şərait yaratmalıdır.

### **3.12. İqtisadi artım: Dəyər zəncirlərinə qoşulma, ixrac yönümlülük və idxalin əvəzlənməsi**

İqtisadiyyatın miqyas effekti sübut edir ki, hər bir milli iqtisadiyyat (xüsusən də kiçik) yalnız o halda uğurla inkişaf edə bilər ki, kifayət qədər hacmi olan bazarlara çıxışı olsun. Qloballaşma və ticarət müharibələrinin fonunda Azərbaycan yeni dövrə yeni xarici iqtisadi fəaliyyət istiqamətlərinin konturlarını müəyyənləşdirərək, xüsusilə, xarici bazarlara çıxış imkanlarını yenidən qiymətləndirə bilər. Bu mənada qlobal dəyər zəncirlərinə qoşulma, həmçinin effektivlik, strateji obyektlər və bazarlar axtaran xarici birbaşa sərmayələrin cəlbini məqsədəyəndur.

Azərbaycanda 10 milyonluq daxili bazar iqtisadi artım üçün yetərli tələbi təmin edə bilməz. İqtisadi artımın sürətlənməsi üçün qlobal dəyər zəncirlərinə qoşulma və ixrac yönümlülüğün təmin edilməsi zəruridir. Strateji yol xəritələrinə əsasən qeyri-neft sektorunu üzrə ixracın hazırda adambaşına 200 ABŞ dollarından 2025-ci ildə ən azı 450 ABŞ dollarına qaldırılması hədəflənib. Başqa sözlə, biz qeyri-neft ixracını illik 15-20 faiz artırılmalıdır ki, hədəfimizə çataq. Azərbaycan iqtisadiyyatının idxal tələbi adambaşına ortalama 1000 ABŞ dollarıdır. Idxalı tarazlaşdırmaq üçün Azərbaycandan hazırda adambaşına 2 min ABŞ dolları həcmində məhsul ixrac olunur ki, bunun da 90 faizini getdikcə əlavə dəyəri azalan və qiymətləri dəyişkən olan neft-qaz təşkil edir. Deməli, qeyri-neft ixracının artımı iqtisadi təhlükəsizlik və makro sabitlik üçün strateji əhəmiyyətliidir. Amma qeyri-neft ixracının artımı kamιyyət deyil, keyfiyyət baxımından, başqa sözlə, yaradılan mənfəət baxımından daha əhəmiyyətliidir. Bu məqsədlə Azərbaycanın yeni qeyri-neft ixracı

strategiyasına ehtiyacı var.

Azərbaycanda həyata keçirilən ixracın dəstəklənməsi siyasetində dünya təcrübəsində mümkün olan hər üç istiqamətin əhatə olunması məqsədəyəngundur: standart ticarət, qlobal dəyər zəncirləri və klasterial yanaşma.

Birincisi ondan başlayaqlı ki, müasir dünyada standart ticarətə nisbətən qlobal dəyər zəncirləri önəmini dəha da artırır. Dünya Bankının hesablamalarına görə, dəyər zəncirində iştirakın 1 faiz artması hər nəfərə gəliri 1 faizdən də çox artırır, hansı ki standart ticarətdə bu göstərici 0,2 faizdi. İxracda e-ticarət və e-kommersiya önə çıxır. Azərbaycan UNESCAP-in hesablamalarına görə, kağızsız ticarət və ticarətin asanlaşdırılması kriteriyalarına görə Cənubi Avropadan başlamış Çinə qədər geniş bir coğrafiyada lider ölkədir. Azərbaycan eyni zamanda standart ticarət imkanlarından yararlanır.



**Ticarətin əhəmiyyəti:** 1990-2017-ci illərdə qlobal yoxsulluq səviyyəsi 36 faizdən 9 faizə enib. Bu dövrə inkişaf edən ölkələrin qlobal ixracatda payı 16 faizdən 30 faizə yüksəlib. Dünya Bankı tərəfində hazırlanan "Ticarətin bölgüsündürmə təsirləri" adlı araşdırma da bu və digər göstəricilər əsasında belə bir qənaət hasil olunur ki, ticarət həm də rəfah halının yaxşılaşmasına xidmət edir.



Azərbaycan qlobal dəyər zəncirlərinə qoşulanda məhsulun istehsalının bütün mərhələlərini (upstream, midstream və downstream) deyil, rəqabət üstünlüyü olan mərhələsində fokuslanmalıdır. Məsələn, Banqladeş, Kamboca və Vietnam geyim sənayesini inkişaf etdirməklə xammal ixracatından hazır məhsul ixracına keçidin yaxşı nümunəsini sərgilədilər. Amma hər üç ölkə hazır paltar ixracını tekstili idxal etməklə həyata keçirdilər. Təsəvvür edin ki, hər bir kiloqram pambıq mahlıcının ixracına nisbətən pambıq paltarın ixracı üç dəfədən də çox galır gətirir. Azərbaycan 2019-cu ildə 122 milyon dollar pambıq mahlıcının ixrac etmişdir ki, bunun da son məhsula çevriləməsi taxminən 400 milyon dollar gətirə bilərdi. Azərbaycan 2019-cu ildə pambıq lifinin hər tonunu orta hesabla 1500 dollara satırdı, bir addım emal dərinliyini artıranda,

yəni pambıq ipiliyi ixrac edəndə hər tonda orta hesabla 2500 dollar qazanırıq. Beləliklə, emal dərinliyinin artırılması üçün sahibkarlar daha çox sərmayə yatırmalıdır. Bu sahibkarların gəlirlərini daha çox artıracaq və "Adam Smitin görünməz əli" ilə yeni iş yerləri, əlavə dəyər, ixrac və vergi bazası baxımından faydalı olacaq. Eyni qaydada meyvətərəvəz, tütün, kartof, üzüm və digər aqrar məhsulların son məhsula çevrilməsi çox vacibdir. Bu yolla Azərbaycan həm ixracını genişləndirir, həm də idxali əvəzləşdirə bilər.

Qlobal dəyər zəncirlərində ölkə, sektor və ya şirkət səviyyəsində iştirak etmək olar. Burada iki formanı fərqləndirmək mümkündür: hörmətli formalı və ilan formalı. Məsələn, Azərbaycanda avtomobil istehsalı daha çox hörmətli formalı dəyər zəncirinə oxşayır. Müxtəlif ölkələrdən gətirilən avtomobil hissələri bizdə yığılır və son məhsula çevrilir, dəyərin bir hissəsi də bizdə qalır. Hörmətli formalı dəyər zəncirlərində üç məsələyə daha çox fikir vermaliyik: məhsuldarlıq, bazarlara çıxış və dəyər zəncirində daha dərinə gedib istehsalı genişləndirmək.

Ilan formalı dəyər zəncirlərini biz nəqliyyat dəhlizlərinin üzərində qura bilərik. Məsələn, Çindən Avropaya gedən fiberoptik kabel imkan verəcək ki, biz Azərbaycanda Data Mərkəzi yaradıb əldə olunmuş dataları emal edərək sataq. Hazırda dünyada da belə bir tendensiya var ki, qlobal dəyər zəncirləri həm də data axınlarının üzərində qurulur. Eyni prinsipi tətbiq etməklə Ələt Azad İqtisadi Zonasının ərazisində Orta Asiyadan gələn məhsulları emal edərək Avropaya satmaq mümkündür.

Dünyada ölkələrin dəyər zəncirlərində iştirakı da müxtəlif səviyyələrdədir. Avropa və Şərqi Asiyada qlobal dəyər zəncirləri daha çox regionun daxilində ticarətin hesabına inkişaf edir, Şimali Amerikanın yaratdığı dəyər zəncirləri isə daha çox qlobal xarakter daşıyır. Avropa və Şərqi Asyanın geoİqtisadi tarazlıq mərkəzində yerləşən Azərbaycan bu iki nəhəng dəyər zəncirləri kompleksinin integrasiyasında əlverişli mövqelərə çıxa bilər.

Qlobal dəyər zəncirləri dərin ixtisaslaşmaya aparır ki, hazırda Azərbaycanın buna ehtiyacı var. Azərbaycan post-neft dövrünün əsas drayverlərini - sektorlarını əsasən müəyyənləşdirib: turizm, aqrobiznes, nəqliyyat-logistika, neft-qaz kimyası, İKT və metallurgiya. İndi lazımdır

ki, daha dərinə gedərək subsektorları seçək və ixtisaslaşaşaq.

İnkişaf səviyyəsinə görə ölkələrin dəyər zəncirlərində iştirakı dörd səviyyədə ola bilər: xammal, məhdud istehsal, qabaqcıl istehsal və xidmətlər, innovativ fəaliyyətlər. Dəyər zəncirlərinə qoşulan şirkətlər daha məhsuldar və kapital-tutumlu olmağa çalışırlar, beləliklə, istehsalı genişləndirirlər və məşğulluğu təmin edirlər. Belədə dəyər zəncirlərinə qoşulan şirkətlər inkişaf edən ölkələrdə məşğul əhalinin az məhsuldar sahələrdən daha məhsuldar istehsal və xidmət sahələrinə keçidini təmin edirlər. Bir müşahidəni də deyək ki, dünya üzrə göstəricilər sübut edir ki, dəyər zəncirlərinə qoşulmaqla qadın məşğulluğu daha süratlı artır.

Azərbaycanda SOCAR Polimer zavodunun istehsal etdiyi polimerlərin əsasında klaster yaratmaq imkanı var. Azərbaycan SOCAR Polimeri istifadəyə verməklə qabaqcıl istehsalı yaradıb. Belə ki, burada illik 300 min ton məhsul istehsal olunacaq və məhsulun 70 faizinin xarici bazarlara ixrac planlaşdırılır. Göründüyü kimi biz xammaldan məhsul istehsalına keçməklə daha çox dəyəri ölkədə saxlayırıq. Digər bir tərəfdən SOCAR Polimer multiplikasiya effekti yaradaraq ölkədə bir sıra sənaye sahələrinin inkişafını təmin edə bilər. Son illərdə Azərbaycanın ixracının artmasında SOCAR Polimer və SOCAR Karbamid kimi zavodların əhəmiyyətli rolü olub. SOCAR Polimer-in layihə müddətində 6,6 milyard dollar gəlir gətirməsi proqnozlaşdırılır. Bu gəlirin də təxminən 30 faizi xalis mənfəətdir. Buradan Azərbaycanın dövlət bütçəsinə 400 milyon dollar mənfəət vergisi və 450 milyon dollar da əlavə dəyər vergisi gəliri proqnoz olunur. SOCAR Polimerin istehsal etdiyi polietilen və polipropilen imkan verəcək ki, biz həmin məhsulları Azərbaycanda son məhsula çevirək.

Azərbaycanın əmtəə ixracı ilə yanaşı, həm də xidmət ixracına xüsusi diqqət yetirməsi məqsədəyənqundur. COVID-19 pandemiyasına qədər turizm xidmətlərinin ixracı ikirəqəmli ədədlərlə ifadə olunurdu. Bu gün Azərbaycan rezidentləri turizmlə yanaşı informasiya-kommunikasiya, nəqliyyat-logistika, təhsil, səhiyyə, maliyyə-bank, tikinti, kosmik xidmətlər sahəsində ixrac imkanlarını daha da genişləndirə bilərlər.

Azərbaycandan "kreativ ixrac" in da genişlənmək potensialı var. Yaradıcı və mədəniyyət sənayeleri (YMS) üzrə ixrac imkanlarımız da yeni qeyri-neft ixrac strategiyasında nəzərə alınası məqamdır. Yaradıcı və mədəniyyət sənayeleri dünya iqtisadiyyatında dinamik inkişaf edən

sektorlardan biridir. YMS-lər iqtisadiyyat, mədəniyyət, yaradıcı texnologiya sahələrini birləşdirən sənaye növüdür. Beynəlxalq kateqoriya və təsnifatlaşdırma əsasən YMS-lər musiqi, rəqs və teatr, dizayn, memarlıq və moda sənəti, sənətkarlıq və təsviri sənət, film, video və foto sənəti, ədəbiyyat və nəşriyyat, reklam, TV və radio yayımı, oyunlar və yaradıcı texnologiyalardan ibarətdir. YMS-lərin inkişafına dair qlobal kontekstdə müxtəlif araşdırımlar aparılıb. Ən son təfsiləti analiz BMT-nin Ticarət və İnnovation üzrə Konfransı təşkilatının 2002-2015-ci illər üzrə Yaradıcı İqtisadiyyata Baxış sənədidir. Bu sənədə əsasən YMS-lər dünya üzrə araşdırma aparılan illər ərzində orta hesabla illik 7.3%-lik artım göstəriblər. Bununla yanaşı qeyd edilən illər ərzində YMS-lərin məhsul və xidmətləri üzrə dünya ixracı iki dəfədən çox artıb. Belə ki, 2002-ci ildə bu göstərici 208 milyard dollar olduğu halda 2015-ci ildə artaraq 509 milyard dollar olub. Azərbaycanda Yaradıcı və Mədəniyyət Sənayeleri ənənəvi olaraq müxtəlif formalarda mövcuddur. Bura həm qədim sənətkarlıq növləri, həm dərin musiqi ənənələri, həm də ədəbiyyat, film, rəssamlıq, foto və digər sahələr daxildir. Azərbaycan xalqı yaradıcı və inkişafa meylli xalq olduğundan, YMS-lər həmişə ictimai həyatda mərkəzi rol oynayıb. Qarabağın işğaldan azad olunması və Şuşanın Azərbaycanın mədəniyyət paytaxtı elan edilməsi YMS-in inkişafı üçün yeni səhifənin açılması deməkdir.

Yeni qeyri-neft ixracı strategiyasında qarşıya qoyulan əsas məqsəd ixracın daha çox mənfəət gətirməsi, regionlarımızın ixracə qoşulması, ixracın coğrafiyasının şaxənləndililməsi və ixracə daha çox KOB subyektələrinin cəlb olunmasıdır.

### 3.13. Startap hərəkəti

Qlobal şəbəkə və data platforması olan "CB Insights"ın "Dünyanı dəyişən şirkətlər 2020" adlı hesabatında qeyd edilir ki, dünyani dəyişmə potensialı olan 36 şirkətdən təkcə 23-ü ya Birləşmiş Ştatlarda qurulub və yaxud sonradan ora köçüb. Bu bir daha Birləşmiş Ştatların qlobal müstəvidə ən qabaqcıl innovasiya ekosisteminə malik olduğunu göstəricisidir. Bunun nəticəsidir ki, digər ölkələrdə təsis olunan innovativ layihələrin əksəriyyəti nəhəng bazar imkanlarından və şəbəkəlaşmə diapazonundan yararlanmaq üçün Birləşmiş Ştatlara üz tuturlar və əhatə dairələrini genişləndirmək üçün bu ölkənin ekosistemindən

faydalanairlar. Bundan əlavə hesabatda digər ölkələrin sırasında Kanada, İsrail, İsviç, Singapur və Birləşmiş Krallıq yer alıb. Onu da qeyd edək ki, 200-dən artıq unikal investor həmin 36 şirkətə investisiya edib və hətta 20 investor layihələrin sırasından paralel olaraq bir neçəsinə yatırım edib. Buna görə də, Azərbaycandakı KOBİA, EnterpriseAzerbaijan.com, Inoland və başqa inkubator və akceleratorlarımız startaplarmızı qlobal miqyasda daha sistemli şəkildə hazırlamalıdır.

Dünyada startaplarda İKT-nin tətbiqi öndədir. Baş İKT-nin məhz hansı sahələri üzrə fəaliyyət göstərən müəssisələr "Dünyanı dəyişən" adına layiq görülüb? Deməli, 12 kateqoriya üzrə bölmənmiş siyahıda çoxluğu sahiyyə və tibb sektoruna töhfə verəcək kateqoriyalar təşkil edir. Gəlin bir neçəsinə nəzər salaq: Süni intellektə əsaslanan zülal proqnozlaşdırması, kimyəvi dərmanları əvəz edəcək elektro-impuls terapiya, mikrobiomların utilizasiyası, psixi və ruhi xəstəliklərin o cümlədən əqli və zehni çatışmazlıqların ziyanlı və asudəlik yaratmayan vasitələrlə müalicəsi, həm insanlara, həm də sahiyyənin inkişafına faydalı olan genetik məlumatların etibarlı mübadiləsini təşkil edən DNT məlumat bazarları və s. Digər kateqoriyalara nəzər salsaq burada süni intellekt, kvant kriptoqrafiyası, karbon qazı emissiyalarının smart idarə olunması, yeni nəsil nüvə enerjisi texnologiyaları və işıq-sürətli mikroçiplər yer alır. Bunlardan daha çox maraqlı doğuranı işıq-sürətli mikroçiplər və foton texnologiyasına əsaslanan misli görünməmiş əməliyyat gücünə malik prosessorlardır. "Big Data"nın əhəmiyyəti olduğu bir dövrdə yeni nəsil kompüterlər daha yuxarı sürət və daha yüksək əməliyyat gücü tələb edir. Siyahıda bu kateqoriyaya daxil olan və hazırda bu istiqamətdə fəaliyyət göstərən şirkətlər mikroçiplərdə elektrik-elektron transmissiyasının optik-foton transmissiyası ilə əvəzlənməsi üzərində çalışırlar. Bizim startaplardan da dünya trendlərinə uyğun olaraq texnoloji və sosial yönümlü layihələrə daha çox üstünlük verməlidirlər.

Qlobal startap iqtisadiyyatı 2016-2018-ci illər arasında 2.8 trilyon dollar dəyər yaradıb. Bu göstərici əvvəlki dövrdən 20,6% daha çox artıb və beş il əvvəlkindən isə iki dəfə çox artım deməkdir. 2018-ci ildə on illiyin ən yüksək göstəricisi – toplam olaraq 220 milyard ABŞ dolları dəyərində vençur kapital investisiyalar olunub. Ekosistemin mərkəzləşdiyi coğrafiyadan danışsaq, hər zaman ikinci Silikon Vadisinin

harada olacağı aktual mövzu olub. Amma hazırkı vəziyyət və inkişaf onu göstərir ki, ikinci Silikon Vadisi olmayıcaq, əksinə, iki dən qat-qat artıq, 30-a qədər Silikon Vadisi kimi ekosistemlərin formalasacağı şübhə doğurmur. Bu hablar bütün planet üzrə ya regional olaraq mərkəzlər kimi, ya da sub-sektorlar olaraq spesifik sahələrdə yayılacaq. Doğrudur, yaxın gələcəkdə bu habların heç birinin Silikon Vadisi qədər böyük olacağı gözlənilmir, amma hər biri əhəmiyyətli şəkildə intensiv inkişaf edəcək.

Regionumuzda 4-cü Sənaye İnqilabı Mərkəzi ilə əməkdaşlıq quran ilk dövlət olaraq Azərbaycanın bu perspektivi nəzərə alması və bu sahədə daha çox işləməsi məqsədmüvafiq olardı. "Vergi Məcəlləsi"nə əsasən Azərbaycanda mikro və ya kiçik sahibkarlıq subyekti olan və hüquqi şəxs kimi fəaliyyət göstərən startaplar "Startap" şəhadətnaməsi aldığı tarixdən innovasiya fəaliyyətindən əldə etdikləri mənfaəti 3 il müddətinə vergidən azad olunur. Azərbaycanda 20-dən çox inkubasiya və akselerasiya mərkəzləri fəaliyyət göstərir. Bunların sırasında həm dövlət həm də özəl sektor tərəfindən təsis olunan mərkəzlər yer alıb. Həmçinin dövlət-özəl əməkdaşlığı çərçivəsində fəaliyyət göstərən mərkəzlər var. İnkubasiya və akselerasiya mərkəzləri və onların seçilmiş rezidentləri əhəmiyyətli sayda beynəlxalq forum və sammitlərdə iştirak ediblər. Əmək və Əhalinin Sosial Müdafiəsi Nazirliyi yanında Dövlət Maşğulluq Xidməti özünü məşğulluq programı çərçivəsində EnterpriseAzerbaijan.com portalı ilə birlikdə innovativ və ənənəvi olmayan layihələrə dəstək verir. Azərbaycan startap ekosisteminə təkan vermək məqsədilə İnnoland Akselerasiya və İnkubasiya Mərkəzi tərəfindən ABŞ-in Silikon Vadisində Azərbaycanın "Tech Diasporası" yaradılıb. Burada əsas məqsəd Azərbaycanda startap ekosisteminin inkişafı, dünyanın müxtəlif ölkələrində yaşayan azərbaycanlı startap ekosistem iştirakçılarının, innovativ texnoloji sahədə fəaliyyət göstərən azərbaycanlıların ölkəmiz ilə əlaqələrinin daha da möhkəmləndirilməsi, onlar arasında əlaqələrin və birgə fəaliyyətin təmin olunmasıdır. Amerika Birləşmiş Ştatlarının "Silikon Vadisi"ndə Azərbaycan Innovasiyalar Evinin açılış mərasimi keçirilib. Azərbaycan Innovasiyalar Evi İnoland İnkubasiya və Akselerasiya Mərkəzi tərəfindən yaradılıb. Innovasiyalar Evinin əsas fəaliyyəti Azərbaycan startaplarına dəstək verməkdən ibarətdir. ABŞ-da işini qurub, genişləndirmək istəyən

startaplar "Innovasiyalar Evi"ndən istifadə edə bilər. "Innovasiyalar Mərkəzi"nin təşkilatçılığı və "PAŞA Holding"ın baş sponsorluğu ilə həyata keçirilən "Azərbaycan 500 ASAN Startap Programı" yerli startapçıların bilik və bacarıqlarının artırılmasına, onların investorlara çıxışına töhfə verir. Azərbaycanda ilk dəfə EnterpriseAzerbaijan.com yerli innovativ startap və məhsul sahiblərinə "kraudfanding" imkanları təqdim edir. Həmin layihələrin investisiya və öncədən satış əldə etmək üçün qlobal müstəvidə beynəlxalq investor və donorlara ABŞ-n "kraudfanding" (crowdfunding) platforması olan "Kickstarter" platforması üzərindən çıxışı təmin olunur. EnterpriseAzerbaijan.com portalı Nyukasl Universiteti ilə birlikdə "Creative Spark" layihəsi çərçivəsində Azərbaycanda sahibkarlığın tədrisinin inkişafı və startapların dəstəklənməsi məqsədilə fəaliyyətlər həyata keçirir.

Azərbaycanda startap hərəkatının əsas çağrıışlarını belə qruplaşdırmaq olar: 1. Startaplar bir çox hallarda ardıcılıq nümayiş etdirə bilmir, "komfort zona"dan çıxmaga tələsmirlər; 2. Startapların dünya maliyyə bazarlarına çıxış üçün bacarıq və kanalları yetərli deyil; 3. Startaplar ixtisaslı kadrlar və komanda işi baxımından çatınlık çəkirlər; 4. Startapların əksəriyyəti yeni ideya əvəzinə, artıq dünyada mövcud ideyalara əsaslanırlar; 5. Startapların menecment, o cümlədən, planlama, marketing və satış sahəsində çağrıışları var; 6. Startapların dəstəklənməsi üçün daha geniş miqyasda kovorkinq, akselerator və inkubatorlara ehtiyac var; 7. Startap layihələrinə yerli investorların maraqları yetərinçə deyil və s. Göstərilən çağrıışlar həm startaplar, həm investorlar, həm də onların arasında əlaqələri yaradan ekosistemin bütün üzvlərinə aiddir. Deyilənləri nəzərə alaraq, Azərbaycanda startap hərəkatının daha sistemli xarakter alması və iqtisadi artımı xidmət etməsi üçün kompleks tədbirlərə ehtiyac var.

### **3.14. Azərbaycanın post-pandemiya dövrünün üstünlükləri**

Bizim fiskal fəza imkan verir ki, xarici və daxili borclanma həddini aşmadan, strateji obyektləri milli təhlükəsizliyin əleyhinə əldən vermədən, devalvasiya və vergi dərəcələrini artırmaqla yükü əhalinin və biznesin üzərinə qoymadan iqtisadi artımı təmin etmək üçün daha rahat olaq. 2021-ci ilin martında BVF-nin yaydığı və müəllifləri Sonali Das and Philippe Wingende olan bloqda da göstərilirdi ki, post-pandemiya

dövründə iqtisadi artımı bərpa etmək üçün fiskal fəza əsas şərtlərdəndir. 2021-ci ilin əvvəlində Azərbaycanın strateji valyuta ehtiyatlarının ÜDM-in 1,2 mislində və xarici dövlər borcunun isə iqtisadiyyatın beşdə biri həddində olması, həmçinin dövlətin digər ehtiyatları fiskal fəzanın əlverişli miqyasını göstərir. Bundan başqa Azərbaycanda iqtisadi artım üçün ictimai-siyasi və makroiqtisadi sabitlik, yaxşı infrastruktur, dünyada 30-ən yaxşı biznes mühitlərindən biri, yüksək savadlılıq dərəcəsi və strateji investorlarla yaxşı əməkdaşlıq ənənəsi təmin olunub.

Suveş kanalında son incident Şərqi-Qərb daşımalarında quru nəqliyyat infrastrukturunun imkanlarını daha da artırırdı. Çinin qatarla daşımaları 2020-ci ildə 50 faiz və 2016-ci illə müqayisədə 7 dəfə çoxalıb, hətta 2021-ci ilin ilk iki ayında Çindən Avropaya gedən qatarların sayı əvvəlki ilin müvafiq dövrü ilə müqayisədə iki dəfə artıb. Avrasiyada quru daşımalarının əhəmiyyəti artdığı bir halda Zəngəzur dəhlizinin aktuallaşması və Azərbaycanın indiyədək tikdiyi Ələt Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanı, Bakı-Tbilisi-Qars dəmiryolu xətti, altı beynəlxalq aeroport, minlərlə kilometr avtomobil və dəmir yolları Prezident İlham Əliyevin nə qədər müdrikcəsinə siyaset yürütdüyünü göstərir. Nəqliyyat-logistika sahəsində rəqabət üstünlüyü iqtisadi artımda öz sözünü deyə bilər.

Qarabağın reinteqrasiyası da iqtisadi artımda əhəmiyyətli rol oynayacaq. İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində aparılan hesablamalar göstərir ki, Qarabağın reinteqrasiyası nəticəsində ÜDM 3 faiz, o cümlədən, kənd təsərrüfatı 10,4 faiz, mədənşixarma sənayesi 5,3 faiz, emal sənayesi 4,3 faiz, turizm 5,5 faiz, nəqliyyat xidmətləri 4,9 faiz artacaq. Eyni zamanda regional kommunikasiyaların açılması Azərbaycanda ÜDM-i 1,2% artırıbilər. Müzaffər qələbəmiz iqtisadi artım üçün zəmin yaradıb.

F.Ruzvelt deyirdi ki, "tarixdə durduğumuz nöqtə imkan və təhlükələrlə doludur", bu yaxınlarda bu fikri BVF-nin rəhbəri Kristalina Georgiyevna da təkrarladı. Azərbaycan 2020-ci ildəki Vətən müharibəsindəki qələbəsindən sonra daha çox imkanlara malikdir.

Azərbaycanın Cənubi Qafqazda gücün bütün parametrləri – iqtisadi, siyasi və hərbi cəhatdən önə çıxması regionun geopolitikasını və geoİqtisadiyyatını yenidən şəkilləndirir. Azərbaycan regionun geopolitik mənzərəsini dəyişmək üçün quru, su və hava üstünlüyünə malikdir.

Yaradıcılığı ABŞ, Yaponiya və Fransanın dəniz doktrinasını qidalandıran Mahan dəniz gücünün vacibliyini qeyd edirdi. Azərbaycan dəniz donanması, dənizdə neft-qaz hasilatı, dəniz infrastrukturunu və təsərrüfatı, Xəzərdən ən böyük limanı və Xüsusi İqtisadi Zonası ilə dəniz gücünü təsbit etmişdir. Mackinder isə hesab edirdi ki, gücün mənbəyi qurudadır. Bu mənədə Azərbaycanın Cənubi Qafqazda ərazisinin yarısına yaxınmasına, əhalisi və iqtisadiyyatın isə 2/3-ə qədərinə malik olması ölkənin quru gücünü göstərir. Hava məkanına gəlinca deməliyik ki, Xəzər dənizi də nəzərə alınmaqla 165 min kvadrat kilometrdən artıq hava məkanına və 20 beynəlxalq hava dəhlizinə nəzarət edən Azərbaycan Cənubi Qafqazda ən böyük mülki hava infrastrukturuna, ən böyük təyyarə parkına, ən çox sayda sünə peykə sahib olan ölkə kimi son hərbi münaqışda hərbi hava qüvvələrinin, xüsusilə PUA-ların üstünlüyünü nümayiş etdirdi. Beləliklə, Azərbaycanın regional liderliyi hava-su-quru istiqamətlərdə komplektləşir. Güc güc gətirir. Azərbaycanın regional üstünlüyü iqtisadi artım üçün əlavə bir təkandır.

### **3.15. Xərclər Buraxılış modeli və Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün multiplikator effektləri**

#### **3.15.1. Xərclər Buraxılış modeli**

Iqtisadi artımı qiymətləndirmək üçün ən yaxşı və asan edilə bilən analitik alətlərdən olan xərclər-buraxılış modeli rus riyaziyatçısı və iqtisadçısı, 1925-ci ildən ABŞ-da yaşayan Vasili Leontyev tərəfindən işlənib hazırlanmışdır. Leontyev milli iqtisadiyyatı maddi və dəyər göstəricilərinin köməyi ilə cədvəl formasında təsvir etmişdir ki, bu da aşağıda qeyd edilən dörd hissədən ibarətdir:

- Məhsulun istehsalına çəkilən maddi xərc göstəriciləri;
- Bilavasitə istehlak, yiğim və ixrac üçün istifadə olunan son məhsul göstəriciləri;
- Xalis məhsul göstəriciləri (əmək haqqı, mənfəət, xalis vergilər);
- Xalis məhsulun yenidən bölüşdürülməsi.

Cədvəlin sütunlarında dəyər ifadəsində ümumi məhsulun formallaşmasına çəkilən xərclər, üfuqi sətirlərdə isə bu məhsulun bölüşdürülməsi qeyd edilir. Bu məlumatlardan istifadə etməklə, xərclərin xüsusi çəkisini asanlıqla müəyyən etmək olar. Bu məqsədlə sütun-

dan və ya sətirdən götürülmüş (seçilmiş) göstərici ümumi məhsulun kamiyatına bölünür.

Xərclər buraxılış modeli öz növbəsində müxtəlif iqtisadi göstəricilərin digər göstəricilərə təsirlərini araşdırmaq üçün geniş şəkildə istifadə edilir. Bu istiqamətdə hesablamaları aparmaq üçün müxtəlif multiplikatorlardan istifadə edilir. Belə ki, iqtisadi analizlərin aparılması üçün buraxılış, əlavə dəyər və gəlir multiplikatorlarından iqtisadi ədəbiyyatda geniş istifadə edilir.

### 3.15.2. Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün tərtib edilən xərclər-buraxılış cədvəlləri

Xərclər-buraxılış cədvəlləri Milli Hesablar Sisteminin tərkib hissəsi kimi Dövlət Statistika Komitəsi tərəfindən Azərbaycanda 5 ildən bir hazırlanır. İlk dəfə 2001-ci ildə hazırlanan cədvəllərin sonuncusu 2016-ci ildə hazırlanmışdır. Xərclər-buraxılış cədvəllərinin qurulması üçün istifadə olunan əmtəə və xidmətlərin təsnifatı məqsədlərdən asılı olaraq bir neçə növ ola bilər. Azərbaycanda xərclər-buraxılış cədvəllərində əmtəə və xidmətlərin təsnifləşdirilməsi qüvvədə olan İqtisadi Fəaliyyət Növləri Təsnifatına uyğun olaraq aparılmışdır. 2016-ci ildə hazırlanan cədvəldə Azərbaycan iqtisadiyyatının 81 sektoru üçün hesablamalar aparılmışdır.

Son hazırlanan cədvəllərə əsaslanaraq Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün buraxılış multiplikatorları, gəlir multiplikatorları və əlavə dəyər multiplikatorları yuxarıda qeyd edilən metodologiyaya əsasən hesablanmışdır. Onu da qeyd etmək yerinə düşər ki, hesablamalar və onların nəticələri bir başa iqtisadi siyasətdə tətbiq edilməsi arzu olunmaz nəticələrə gətirib çıxara bilər. Buna görə də alınan nəticələrin iqtisadi diskusiyalarda bir növ orientir kimi istifadə edilməsi məqsədə uyğun sayıla bilər. Təbiidir ki, aparılan hesablamaların nəticələrinin reallıqla uyğunluğuna əlavə edilmiş ilkin statistik məlumatlar ciddi şəkildə təsir edir.

#### 3.15.2.1. Buraxılış multiplikatorları

Buraxılış multiplikatoru istisadiyyatın sahələri üzrə son məhsul istehsalının 1 manat artmasının və ya həmin məhsul üzrə tələbin (daxili və ya xarici) artmasının ümumi iqtisadiyyat üzrə son məhsul istehsalını nə qədər artıracağını hesablamağa imkan verir.

Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün hesablanmış buraxılış multiplikatorları Cədvəl 1-də hesablanmışdır. Cədvəl 1-ə əsasən modeldən çıxan nəticələrə görə sahələr üzrə buraxılışın artımı iqtisadiyyatın digər sahələrinə müxtəlif formada təsir edir. Belə ki, ağaç, ağaç və mantar materialları, mebeldən başqa, samandan və hörgü materiallarından məmulatlar (2.85); kağız və kağız məmulatları (2.66); elektrik avadanlıqları (2.65); geyim və xəzlər (2.56); rezin və plastik kütlə məmulatları (2.54); dəri və dəriyə oxşar məmulatlar (2.52); mebel (2.45); tütün məmulatları (2.39); qida (yeyinti) məhsulları (2.36) istehsalı sahələri ən yüksək 10 buraxılış multiplikatorlarına malik sahələrdirlər. Digər tərəfdən isə ən kiçik buraxılış multiplikatorlarına malik olan sahələrə daş kömür və liqnit (1.00); üzvlük təşkilatları tərəfindən göstərilən xidmətlər (1.10); məcburi sosial təminat üzrə xidmətlərdən başqa, sigorta, təkrarsığorta və pensiya təminatı xidmətləri (1.11); xam neft və təbii qaz (1.12); kompüter programlaşdırması, məsləhət və bununla əlaqədar xidmətlər (1.16) aid edilə bilər.

Cədvəl 1. Buraxılış multiplikatorları

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
1 Ağac, ağaç və mantar materialları, mebeldən başqa, samandan və hörgü materiallarından məmulatlar	2.85
2 Kağız və kağız məmulatları	2.66
3 Elektrik avadanlıqları	2.65
4 Geyim; Xəzlər	2.56
5 Rezin və plastik kütlə məmulatları	2.54
6 Dəri və dəriyə oxşar məmulatlar	2.52
7 Mebel	2.45
8 Tütün məmulatları	2.39
9 Kanalizasiya xidmətləri; tullantı suları	2.37
10 Qida (yeyinti) məhsulları	2.32

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
11 Əsas əczaçılıq məhsulları və əczaçılıq preparatları	2.30
12 Mərkəzi ofislərin xidmətləri; idarəetmə məsələləri üzrə məsləhət xidmətləri	2.26
13 Metal filizləri	2.24
14 Mədənçixarma sənayesinin sair məhsulları	2.22
15 Mədənçixarma sənayesinə yardımçı xidmətlər	2.21
16 Digər tullantıların yiğilması və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər	2.18
17 Maşın və avadanlıqlar istisna olmaqla hazır metal məmulatları	2.17
18 Kinofilmlərin, video və televiziya programlarının hazırlanması, səsyazma və musiqi nəşrləri üzrə xidmətlər	2.12
19 Digər qruplara daxil edilməyən maşınlar və avadanlıqlar	2.12
20 Kompüter, elektron və optik məmulatlar	2.12
21 Çap məhsulu və informasiya daşıyıcıları	2.12
22 Kimyəvi maddələr və kimyəvi məhsullar	2.08
23 Avtomobilər, qoşqular və yarımqoşqular	2.06
24 Memarlıq və mühəndislik sahəsində xidmətlər; texniki sınaq və təhlil sahəsində xidmətlər	2.03
25 İçkilər	2.03
26 Əsas metallar	2.02
27 Maşın və avadanlıqların quraşdırılması və təmiri	1.97
28 Tikinti və tikinti işləri	1.95

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
29 Maliyyə xidmətləri və sigorta xidmətləri sahəsində yardımçı xidmətlər	1.94
30 Kompüterlərin, şəxsi istifadə əşyalarının və məişət mallarının təmiri üzrə xidmətlər	1.93
31 Binalar və mənzərələrin dəyişdirilməsi üzrə xidmətlər	1.92
32 Sair qeyri-metal mineral məmulatlar	1.91
33 Baytarlıq xidmətləri	1.91
34 Hava nəqliyyatı xidmətləri	1.90
35 Toxuculuq məhsulları	1.89
36 Radioverilişlərin proqramlaşdırılması və yayılmışması üzrə xidmətlər	1.86
37 Sair sənaye məmulatları	1.86
38 Məlumat xidmətləri	1.83
39 Elektrik enerjisi, qaz, buخار və havanın kondisiyalasdırılması	1.80
40 Bütövlükda camiyyətə təqdim olunan dövlət idarəetməsi və müdafiə sahəsində xidmətlər; məcburi sosial təminat üzrə xidmətlər	1.79
41 Təbii su; suyun təmizlənməsi və təchizatı üzrə xidmətlər	1.78
42 Koks və emal edilmiş neft məhsulları	1.77
43 Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və oşşar xidmətlər	1.77
44 Nəşriyyat xidmətləri	1.76
45 Telekommunikasiya xidmətləri	1.74
46 Anbar və yardımçı nəqliyyat xidmətləri	1.74

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
47 Yaşayışa təminatsız sosial xidmətlər	1.70
48 Sosial xidmətlər	1.68
49 Tullantıların yiqlılması, təmizlənməsi və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər; tullantılardan istifadə edilməsi xidmətləri	1.67
50 Səyahət agentliklərinin və turoperatorların əvvəlcədən sifariş etmə xidməti və bununla əlaqədar xidmətlər	1.66
51 Sair fərdi xidmətlərin göstərilməsi	1.63
52 Elmi tədqiqat və işləmələr sahəsində xidmətlər	1.61
53 Sair nəqliyyat avadanlıqları	1.61
54 Biznesin müdafiəsinə yönəldilmiş inzibati və sair əlavə xidmətlər	1.58
55 Sahiyyə sahəsində xidmətlər	1.57
56 İçki və yeməklərin satışı üzrə xidmətlər	1.56
57 Yaşayış üçün yerlər tərəfindən xidmətlərin göstərilməsi	1.55
58 Balıq və sair balıqcılıq məhsulları; balıqcılıq məhsulları; balıqcılığa yardımçı xidmətlər	1.54
59 Kiraya və lizing xidmətləri	1.53
60 İdman, istirahət və aylanca sahəsində xidmətlər	1.52
61 Hüquq və mühasibat uçotu sahəsində fəaliyyət	1.51
62 Qumar oyunları və mərcgəlmə üzrə xidmətlər	1.51
63 Reklam və bazarın tədqiq edilməsi sahəsində xidmətlər	1.51

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
64 Topdan və pərakəndə satış xidmətləri; avtomobilərin və motosikletlərin təmiri üzrə xidmətlər	1.50
65 Sair peşəkar, elmi və texniki fəaliyyət sahəsində xidmətlər	1.49
66 Yaradıcılıq, incəsənət və aylanca sahəsində xidmətlər	1.49
67 Maşğulliyət sahəsində xidmətlər	1.47
68 Kitabxana, arxiv, muzey və sair mədəniyyət müəssisələrinin xidmətləri	1.42
69 Quru yol nəqliyyatı və boru kəməri ilə daşınma xidmətləri	1.38
70 Daşınmaz əmlakla əlaqədar xidmətlər	1.36
71 İstintaq aparılması və təhlükəsizliyin qorunması üzrə xidmətləri	1.34
72 Təhsil sahəsində xidmətlər	1.33
73 Sığorta və pensiya təminatı üzrə xidmətlərdən başqa, maliyyə fəaliyyəti üzrə xidmətlər	1.29
74 Poçt və kuryer xidmətləri	1.27
75 Meşə məhsulları, ağac tədarükü və bununla əlaqədar xidmətlər	1.21
76 Su nəqliyyatı xidmətləri	1.17
77 Kompüter proqramlaşdırması, məsləhət və bununla əlaqədar xidmətlər	1.16
78 Xam neft və təbii qaz	1.12
79 Məcburi sosial təminat üzrə xidmətlərdən başqa, sığorta, təkrarsığorta və pensiya təminatı xidmətləri	1.11

Sektorlar	Buraxılış multiplikatorları
80 Üzvlük təşkilatları tərəfindən göstərilən xidmətlər	1.10
81 Daş kömür və liqnit	1.00

### 3.15.2.2. Əlavə dəyər multiplikatoru

Əlavə dəyər multiplikatoru istisadiyyatın sahələri üzrə əlavə dəyərin 1 manat artmasının ümumi iqtisadiyyat üzrə əlavə dəyərin nə qədər artacağını hesablamağa imkan verir. Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün hesablanmış əlavə dəyər multiplikatorları Cədvəl 2-də göstərilmişdir.

Modelin nəticələrinə əsasən iqtisadiyyatın aşağıda qeyd edilən 10 sektorunda ən yüksək əlavə dəyər multiplikatorları müşahidə edilib: məşguliyyat sahəsində xidmətlər (1.12); səhiyyə sahəsində xidmətlər (1.08); daşınmaz əmlakla əlaqədar xidmətlər (1.07); kitabxana, arxiv, muzey və sair mədəniyyət müəssisələrinin xidmətləri (1.07); yaradıcılıq, incəsənət və əyləncə sahəsində xidmətlər (1.06); xam neft və təbii qaz (1.06); su nəqliyyatı xidmətləri (1.05); sair nəqliyyat avadanlıqları (1.05); sair sənaye məmulatları (1.05); təhsil sahəsində xidmətlər (1.05). Bununla yanaşı ən aşağı əlavə dəyər multiplikatoru daş kömür və liqnit (0.00); digər tullantıların yiğilması və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər (0.15); kanalizasiya xidmətləri və tullantı suları (0.32); geyim və xəzlər (0.48); qida (yeyinti) məhsulları (0.49) istehsalı kimi sahələrdə olmuşdur.

Cədvəl 2. Əlavə dəyər multiplikatorları

Sektorlar	Əlavə dəyər multiplikatorları
1 Məşguliyyat sahəsində xidmətlər	1.12
2 Səhiyyə sahəsində xidmətlər	1.08
3 Daşınmaz əmlakla əlaqədar xidmətlər	1.07
4 Kitabxana, arxiv, muzey və sair mədəniyyət müəssisələrinin xidmətləri	1.06

Sektorlar	Əlavə dəyər multiplikatorları
5 Yaradıcılıq, incəsənət və əyləncə sahəsində xidmətlər	1.06
6 Xam neft və təbii qaz	1.05
7 Su nəqliyyatı xidmətləri	1.05
8 Sair nəqliyyat avadanlıqları	1.05
9 Sair sənaye məmulatları	1.05
10 Təhsil sahəsində xidmətlər	1.05
11 Meşə məhsulları, ağac tədarükü və bununla əlaqədar xidmətlər	1.05
12 Balıq və sair balıqçılıq məhsulları; balıqçılıq məhsulları; balıqçılığı yardımçı xidmətlər	1.05
13 İstintaq aparılması və təhlükəsizliyin qorunması üzrə xidmətləri	1.05
14 Qumar oyunları və mərcgəlmə üzrə xidmətlər	1.05
15 Yaşayış üçün yerlər tərəfindən xidmətlərin göstərilməsi	1.04
16 Kompüter proqramlaşdırması, məsləhət və bununla əlaqədar xidmətlər	1.04
17 Quru yol nəqliyyatı və boru kəməri ilə daşınma xidmətləri	1.04
18 Sığorta və pensiya təminatı üzrə xidmətlərdən başqa, maliyyə fəaliyyəti üzrə xidmətlər	1.04
19 Tullantıların yiğilması, təmizlənməsi və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər; tullantılardan istifadə edilmesi xidmətləri	1.03
20 Elmi tədqiqat və işləmələr sahəsində xidmətlər	1.03
21 Üzvlük təşkilatları tərəfindən göstərilən xidmətlər	1.03

Sektorlar	Əlavə dəyər multiplikatorları
22 Sair fərdi xidmətlərin göstərilməsi	1.03
23 Məcburi sosial təminat üzrə xidmətlərdən başqa, sigorta, təkrarsıgorta və pensiya təminatı xidmətləri	1.02
24 Poçt və kuryer xidmətləri	0.99
25 İçki və yeməklərin satışı üzrə xidmətlər	0.99
26 İdman, istirahət və əyləncə sahəsində xidmətlər	0.99
27 Çap məhsulu və informasiya daşıyıcıları	0.99
28 Təbii su; suyun təmizlənməsi və təchizati üzrə xidmətlər	0.99
29 Yaşayışa təminatsız sosial xidmətlər	0.98
30 Biznesin müdafiəsinə yönəldilmiş inzibati və sair əlavə xidmətlər	0.97
31 Topdan və pərakəndə satış xidmətləri; avtomobilərin və motosikletlərin təmiri üzrə xidmətlər	0.96
32 Sosial xidmətlər	0.96
33 Reklam və bazarın tədqiq edilməsi sahəsində xidmətlər	0.96
34 Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və oxşar xidmətlər	0.95
35 Kiraya və lizing xidmətləri	0.95
36 Hüquq və mühasibat uçotu sahəsində fəaliyyət	0.94
37 Nəşriyyat xidmətləri	0.93
38 Binalar və mənzərələrin dəyişdirilməsi üzrə xidmətlər	0.93

Sektorlar	Əlavə dəyər multiplikatorları
39 Bütövlükdə cəmiyyətə təqdim olunan dövlət idarəetməsi və müdafiə sahəsində xidmətlər; məcburi sosial təminat üzrə xidmətlər	0.93
40 Avtomobilər, qoşqular və yarımqoşqular	0.92
41 Kompyuter, elektron və optik məmulatlar	0.92
42 İçkilər	0.92
43 Əsas metallar	0.91
44 Tikinti və tikinti işləri	0.90
45 Kompyuterlərin, şəxsi istifadə əşyalarının və məişət mallarının təmiri üzrə xidmətlər	0.90
46 Baytarlıq xidmətləri	0.89
47 Səyahət agentliklərinin və turoperatorların əvvəlcədən sifariş etmə xidməti və bununla əlaqədar xidmətlər	0.89
48 Anbar və yardımçı nəqliyyat xidmətləri	0.87
49 Məlumat xidmətləri	0.87
50 Sair peşəkar, elmi və texniki fəaliyyət sahəsində xidmətlər	0.87
51 Toxuculuq məhsulları	0.86
52 Ağac, ağac və mantar materialları, mebel dən başqa, samandan və hörgü materiallarından məmulatlar	0.85
53 Radioverilişlərin programlaşdırılması və yayılmışlığı üzrə xidmətlər	0.83
54 Mədənçixarma sənayesinə yardımçı xidmətlər	0.83
55 Telekommunikasiya xidmətləri	0.82
56 Maşın və avadanlıqlar istisna olmaqla hazır metal məmulatları	0.81

Cədvəl 3. Gəlir multiplikatorları

Sektorlar	Gəlir multiplikatorları
1 Bütövlükdə cəmiyyətə təqdim olunan dövlət idarəetməsi və müdafiə sahəsində xidmətlər; məcburi sosial təminat üzrə xidmətlər	0.88
2 Təhsil sahəsində xidmətlər	0.83
3 Tullantıların yiğilması, təmizlənməsi və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər; tullantılardan istifadə edilməsi xidmətləri	0.83
4 Təbii su; suyun təmizlənməsi və təchizatı üzrə xidmətlər	0.76
5 Elmi tədqiqat və işləmələr sahəsində xidmətlər	0.76
6 Reklam və bazarın tədqiq edilməsi sahəsində xidmətlər	0.70
7 Hüquq və mühasibat uçotu sahəsində fəaliyyət	0.69
8 Baytarlıq xidmətləri	0.65
9 Sair peşəkar, elmi və texniki fəaliyyət sahəsində xidmətlər	0.64
10 Məşguliyyət sahəsində xidmətlər	0.62
11 İstintaq aparılması və təhlükəsizliyin qorunması üzrə xidmətləri	0.58
12 Biznesin müdafiəsinə yönəldilmiş inzibati və sair əlavə xidmətlər	0.54
13 Kiraya və lizing xidmətləri	0.52
14 Memarlıq və mühəndislik sahəsində xidmətlər; texniki sınaq və təhlil sahəsində xidmətlər	0.52
15 Binalar və mənzərələrin dayışdırılması üzrə xidmətlər	0.51

Sektorlar	Gəlir multiplikatorları
16 Səyahət agentliklərinin və turoperatorlarının əvvəlcədən sifariş etmə xidməti və bununla əlaqədar xidmətlər	0.49
17 Mərkəzi ofislərin xidmətləri; idarəetmə məsələləri üzrə məsləhət xidmətləri	0.45
18 Səhiyyə sahəsində xidmətlər	0.43
19 Yaşayışa təminatsız sosial xidmətlər	0.39
20 Sosial xidmətlər	0.38
21 Kitabxana, arxiv, muzey və sair mədəniyyət müəssisələrinin xidmətləri	0.35
22 Yaradıcılıq, incəsənət və əyləncə sahəsində xidmətlər	0.35
23 Qumar oyunları və mərcgəlmə üzrə xidmətlər	0.35
24 İdman, istirahət və əyləncə sahəsində xidmətlər	0.33
25 Sığorta və pensiya təminatı üzrə xidmətlərdən başqa, maliyyə fəaliyyəti üzrə xidmətlər	0.29
26 Kompüter proqramlaşdırması, məsləhət və bununla əlaqədar xidmətlər	0.29
27 Məcburi sosial təminat üzrə xidmətlərdən başqa, sığorta, təkrarsığorta və pensiya təminatı xidmətləri	0.28
28 Kanalizasiya xidmətləri; tullanti suları	0.26
29 Nəşriyyat xidmətləri	0.25
30 Topdan və pərakəndə satış xidmətləri; avtomobilərin və motosikletlərin təmiri üzrə xidmətlər	0.25
31 Sair nəqliyyat avadanlıqları	0.24
32 Sair sənaye məmulatları	0.24

Sektorlar	Gəlir multiplikatorları
33 Məlumat xidmətləri	0.24
34 Radioverilişlərin programlaşdırılması və yayılmışması üzrə xidmətlər	0.23
35 Çap məhsulu və informasiya daşıyıcıları	0.23
36 Telekommunikasiya xidmətləri	0.22
37 Maliyyə xidmətləri və siğorta xidmətləri sahəsində yardımçı xidmətlər	0.22
38 Avtomobilər, qoşqular və yarımqoşqular	0.21
39 Kompüter, elektron və optik məmulatlar	0.21
40 İçkilər	0.21
41 Əsas metallar	0.21
42 Su nəqliyyatı xidmətləri	0.20
43 Toxuculuq məhsulları	0.20
44 Elektrik enerjisi, qaz, buxar və havanın kondisiyalasdırılması	0.19
45 Ağac, ağac və mantar materialları, mebeldən başqa, samandan və hörgü materiallarından məmulatlar	0.19
46 Quru yol nəqliyyatı və boru kəməri ilə daşınma xidmətləri	0.19
47 Maşın və avadanlıqlar istisna olmaqla hazır metal məmulatları	0.19
48 Poçt və kuryer xidmətləri	0.18
49 Maşın və avadanlıqların quraşdırılması və təmiri	0.18
50 Tikinti və tikinti işləri	0.18
51 Koks və emal edilmiş neft məhsulları	0.17

Sektorlar	Gəlir multiplikatorları
52 Sair qeyri-metal mineral məmulatlar	0.17
53 Kinofilmlərin, video və televiziya proqramlarının hazırlanması, səsyazma və musiqi nəşrləri üzrə xidmətlər	0.16
54 Anbar və yardımçı nəqliyyat xidmətləri	0.16
55 Mebel	0.16
56 Tütün məmulatları	0.16
57 Əsas əczaçılıq məhsulları və əczaçılıq preparatları	0.16
58 Rezin və plastik kütlə məmulatları	0.14
59 Üzvlük təşkilatları tərəfindən göstərilən xidmətlər	0.14
60 Sair fərdi xidmətlərin göstərilməsi	0.14
61 Dəri və dəriyə oxşar məmulatlar	0.14
62 Hava nəqliyyatı xidmətləri	0.14
63 Elektrik avadanlıqları	0.14
64 Digər qruplara daxil edilməyən maşınlar və avadanlıqlar	0.14
65 Kimyəvi maddələr və kimyəvi məhsullar	0.13
66 Kağız və kağız məmulatları	0.13
67 Meşə məhsulları, ağac tədarükü və bununla əlaqədar xidmətlər	0.13
68 Geyim; Xəzlər	0.13
69 Kompüterlərin, şəxsi istifadə əşyalarının və məişət mallarının təmiri üzrə xidmətlər	0.13
70 Digər tullantıların yiğilması və ləğv edilməsi üzrə xidmətlər	0.12

Sektorlar	Gəlir multiplikatorları
71 Yaşayış üçün yerlər tərəfindən xidmətlərin göstərilməsi	0.11
72 İçki və yeməklərin satışı üzrə xidmətlər	0.11
73 Qida (yeyinti) məhsulları	0.08
74 Xam neft və təbii qaz	0.07
75 Mədənçixarma sənayesinə yardımçı xidmətlər	0.07
76 Mədənçixarma sənayesinin sair məhsulları	0.06
77 Metal filizləri	0.05
78 Daşınmaz əmlakla əlaqədar xidmətlər	0.05
79 Balıq və sair balıqcılıq məhsulları; balıqcılıq məhsulları; balıqcılığa yardımçı xidmətlər	0.05
80 Kənd təsərrüfatı, ovçuluq və oxşar xidmətlər	0.04
81 Daş kömür və liqnit	0.00

### 3.16. İqtisadi artım və iqtisadi təhlükəsizlik

Müasir dünyada gedən qlobal geosiyasi və geoİqtisadi proseslər, o cümlədən, 4-cü Sənaye İnqilabı, iqlim dəyişikliyi, ticarət müharibələri, iqtisadi idarəetmə arxitekturasının dəyişilməsi, yeni beynəlxalq və regional infrastruktur layihələrinin həyata keçirilməsi, həmçinin Azərbaycanda post-koflikt və post-pandemiya dövrünün başlaması ölkə iqtisadiyyatını yeni perspektivlər və çağırışlarla üz-üzə qoymuşdur. Artıq yeni texnologiyalar, sünə intellekt və robotlaşdırma yeni formalaşan iqtisadi sahələrin inkişafında həllədici rol oynamaya yanaşı ölkələrin iqtisadi təhlükəsizliyi üçün də yeni təhdidlərin meydana çıxmamasına səbəb olurlar. Ölkələr bio, nano, informasiya, kommunikasiya, sənaye, maliyyə və başqa sahələrdə qabaqcıl texnologiyaların tələblərinə uyğunlaşmaq istiqamətində iş aparmaqla yanaşı artan kibertəhlükəsizlik risklərinin idarə edilməsi ilə bağlı da tədbirlər görməyə məcburdular. Məhz bu səbəbdən Azərbaycan iqtisadiyyatı da orta və uzunmüddətli

perspektivdə müxtəlif dəyişikliklərin təsirlərinə məruz qalan bir mühitdə inkişaf edəcəkdir. Azərbaycanın ərazi bütövlüyünün bərpasından sonra regionda yaranmış yeni geopolitik və geo-iqtisadi vəziyyət risklərin qiyamətləndirilməsi və qabaqlayıcı tədbirlərin görülməsini zəruri edir.

"Azərbaycan Respublikasının milli iqtisadiyyat perspektivi üzrə Strateji Yol Xəritəsi"ndə qeyd edildiyi kimi, proqnozlaşdırılmayan proseslərin başvermə ehtimalı böyük olsa da, qlobal meyillərin bir neçəsinin növbəti onilliklər ərzində qlobal iqtisadiyyata təsirlərinin ilk əlamətləri artıq indidən görünməkdədir. Bu təsirlərdən dördünün Azərbaycan üçün daha vacib əhəmiyyət daşıyacağı məlumdur: qlobal iqtisadi güc mərkəzinin Asiyaya doğru yerdəyişməsi, texnoloji innovasiyaların əhəmiyyətli təsirləri, dəyişən geosiyasi konfiqurasiya və əmtəə bazarlarında (xüsusilə, neft-qaz) qiymətlər.

Məhz milli iqtisadiyyatın və iqtisadi münasibətlərinin inkişafına təhlükə yaranan yeni daxili və xarici amillərin neytrallaşdırılması, yaranmaqdə olan yeni şəraitə adekvat cavab tədbirlərinin və strateji yanaşmaların formalasdırılması, 4-cü Sənaye İnqilabının Azərbaycanda lokalizasiya edilməsi (fiziki, rəqəmsal və bio texnologiyaların tətbiqi ilə) və dünya iqtisadiyyatına integrasiyanın sürətləndirilməsinə töhfə vermək üçün yeni yanaşma tələb olunur.

Iqtisadi təhlükəsizlik ölkənin milli müstəqilliyinin tərkib hissəsidir və iqtisadi təhlükəsizliyin təmin edilməsi ölkənin müstəqilliyinin zəmanətçisi, sabitliyin və cəmiyyətin səmərəli fəaliyyətinin mühüm şərtlərindəndir. **Iqtisadi təhlükəsizlik dedikdə milli iqtisadiyyatın müstəqilliyi, sabitliyi və dayanıqlığını təmin edən, ona daim yenilənməyə və özünü təkmilləşdirməyə imkan verən şərt və amillər toplusu başa düşülür.** Bununla belə "iqtisadi təhlükəsizlik" anlayışına yanaşmalar müxtəlidir və fərqli beynəlxalq təşkilatların bu məsələyə münasibətdə çoxsaylı yanaşma və metodologiyalarına rast gəlmək mümkündür. Örnək olaraq, Birləşmiş Millətlər Təşkilatı iqtisadi təhlükəsizliyi baza gəlirlərin təmin edilməsi, Beynəlxalq Qırmızı Xaç Komitəsi isə şəxslər, ev təsərrüfatları və cəmiyyətlərin öz əsas ehtiyaclarını dayanıqlı və ləyaqətli formada təmin etməsi kimi təsnifləşdirir. **Ümumilikdə isə iqtisadi təhlükəsizliyin təmin**

**edilməsi məqsədilə görülməli tədbirlər iqtisadiyyatın effektivliyinin artırılmasına fokuslanan, həm də fərdi qaydada vətəndaşların iqtisadi təhlükəsizliyinin təmin edilməsini ehtiva edən anlayışdır.** Hər hansı bir ölkənin iqtisadi təhlükəsizliyi isə davamlı effektiv islahatlar aparılmadan və dayanıqlı iqtisadi inkişafa nail olmadan mümkün deyildir.

**Qərb iqtisadi ədəbiyyatında iqtisadi təhlükəsizlik milli iqtisadiyyatın dünya iqtisadi böhranları şəraitinə dözümlülüğünün təmin edilməsi kimi də izah edilir.** Ancaq bununla belə iqtisadi təhlükəsizlik anlayışı soyuq müharibə dövründə dövlət mərkəzli təhlükəsizlik elementlərinin formalaşmasını nəzərdə tuturdusa, **bu gün iqtisadi təhlükəsizlik anlayışı daha çox texnologiya və enerjinin önə çıxdığı qavramları əhatə edir.**

Iqtisadi təhlükəsizlik anlayışı iqtisadi kövrəklik anlayışı ilə də six bağlıdır və İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının (OECD) yanaşmasına əsasən **iqtisadi kövrəklik dedikdə iqtisadi strukturlardakı və insan kapitalındaki zəifləmələr, qeyri-bərabər inkişaf və gənclərin yüksək işsizliyi** nəzərdə tutulur. Həmçinin, təşkilatın yanaşmasına əsasən risk faktorları dedikdə isə əsas etibarilə dövlət borcu, işləməyən, təhsil almayan və hər hansı peşə fəaliyyətinə cəlb olunmayan gənclərin sayı, maliyyə asılılığı, ÜDM-in azalması, işsizliyin səviyyəsi kimi amillər nəzərdə tutulur.

**Yuxarıda qeyd olunanları yekunlaşdıraraq, iqtisadi təhlükəsizlik anlayışını ölkənin milli qaynaqları, istehsal və emal faktorlarını, geoİqtisadi resurslarını davamlı istifadə edə bilməsi qabiliyyəti, bu imkanlara zərər verə biləcək bütün risk və təhdidlərə qarşı zəruri tədbirləri inkişaf etdirməsi kimi təsnifləşdirmək olar.**

Iqtisadi təhlükəsizliyə yanaşma fərqli olduğu üçün onun əsas meyarları da fərqli formalarda göstərilir. Lakin beynəlxalq metodologiyaya əsaslanaraq ölkəni iqtisadi cəhətdən təhlükəsiz hesab etməyə əsas verən aşağıdakı əsas kriteriyalar xüsusilə qeyd olunmalıdır:

- iqtisadiyyatın enerji resurs və qiymatlərindən asılılığı;
- global arenada ölkənin siyasi statusu;
- sənayenin inkişaf səviyyəsi;
- aqrobiznesin inkişaf səviyyəsi;

- işsizliyin səviyyəsi;
- innovativ texnologiyaların inkişaf səviyyəsi;
- idxlərin əvəzlənməsi dərəcəsi;
- qonşu ölkələrin inkişaf səviyyəsi;
- effektivlik səviyyəsi və dövlət idarəetməsinin keyfiyyəti.

Bununla belə, sürətlə inkişaf edən müasir cəmiyyatlarda artıq ÜDM və iqtisadi inkişafın artımı ilə bağlı digər iqtisadi göstəricilər davamlı inkişaf üçün yetərli hesab olunmur. **Digər tərəfdən, iqtisadi təhlükəsizlik siyasi təhlükəsizlik və iqtisadi azadlıqlarla six bağlıq təşkil edir.** Iqtisadi təhlükəsizlik üzrə sənədlərin təhlili də göstərir ki, baza iqtisadi təhlükəsizliyinin olmaması cəmiyyəti daha aqressiv və şiddətə meylli edir. Bu baxımdan ölkənin iqtisadi təhlükəsizliyinin təmin edilməsi üzrə yeni siyaset məqsədləri təyin olunarkan "Ümumdünya xoşbəxtlik indeksi"ndə əks olunan meyarlar (ekoloji, mədəni, sosial və s. faktorlar) da nəzərə alınmalıdır.

Bir sıra ümumi iqtisadi göstəricilər iqtisadi təhlükəsizliyə əsas təhdid amillərindən hesab olunur. Bunlara örnək olaraq aşağıdakıları göstərmək mümkündür:

- rəqabətliliyin aşağı səviyyəsi (sahibkarlıq fəaliyyəti üzrə);
- xarici bazarlardan asılılıq və xammal yönümlü ixracatın üstünlük təşkil etməsi;
- xarici kapitalın ölkənin maliyyə sistemində spekulativ müdaxilələrinə qarşı zəruri mühafizə mexanizmlərinin olmaması və ya zəif olması;
- informasiya infrastrukturunun kövrəkliyi;
- kölgə iqtisadiyyatının həcminin yüksək olması və bu tipli iqtisadiyyat azaldıldırsa onun neqativ təsirlərinin qarşısının alınmasına imkan verən zəruri mexanizmlərin olmaması;
- milli hesablar sistemində göstəricilərin keyfiyyətcə pisləşməsi;
- büdcə sistemin balansının pozulması (gəlir və xərclər arasında disbalansın olması).

Iqtisadi təhlükəsizliklə bağlı gələcəyə baxış milli iqtisadiyyatın müstəqilliyi, yüksək texnoloji, rəqabətqabiliyyətli və inklüziv inkişafa nail olmaqla xarici şöklərə dözümlülüğünün təmin olunması, dünya iqtisadiyyatı ilə effektiv integrasiyası, milli sərvətlərin sosial ədalət prinsipləri çərçivəsində davamlı istifadəsi, resurslardan ətraf mühit

üzrə normalar gözlənilməklə iqtisadi məqsədlər üçün səmərəli istifadə olunması, insan kapitalının davamlı inkişafı, xarici və yerli investisiyaların qorunmasına zərər verə biləcək bütün risk və təhdidlərə qarşı zəruri tədbirlərin görülməsi üzrə əsas istiqamətləri nəzərdə tutur. Azərbaycanın iqtisadi müstəqilliyinin təmin edilməsi və digər ölkələrdən asılılığına imkan verilməməsi ölkənin dövlətçilik ənənənlərinin əsasının təşkil edən ən mühüm dəyərlərdəndir. Milli iqtisadiyyatın müstəqilliyinin təmin edilməsi ölkənin müstəqilliyinin zəmanətçisi, sabitliyin və cəmiyyətin səmərəli fəaliyyət göstərməsinin ən mühüm şərtlərindəndir. Azad bazar iqtisadiyyatı və sağlam bazar münasibətlərinə əsaslanan sistemin inkişaf etdirilməsi rəqabət mühitinin inkişafını zərurətə çevirir və ölkədə fəaliyyət göstərən iqtisadi subyektlər üçün əsas tətikləyici müsbət amilə çevriləcəkdir. Bununla belə ölkə vətəndaşlarının maraq və mənafelərinin müdafiə olunması, həssas təbəqələrin qloballaşan və kəskin rəqabət şəraitində inkişaf edən dünyada məhrumiyyətlərdən qorunması, milli resurslardan hamının bərabər əsaslarla faydalananması prinsiplərini əsas götürərək Azərbaycan sosial ədalət prinsiplərini özünün əsas məqsədlərindən hesab edir. Beynəlxalq aləmlə davamlı inkişaf edən əlaqələrin qurulması, çox sayılı güclü müttəfiqlərinin olması Azərbaycanın yerləşdiyi regionda əsas aparıcı gücü çevrilməsi və iri miqyaslı layihələrin təşəbbüskarı olaraq regionda həlliədici mövqə sahibi olmasına şərait yaratmaqdadır. Hər hansı dövlətdən iqtisadi asılılığın yaranmasına imkan verilməməsi ölkə üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edir və xarici aləmdə baş verən risklərin ölkəyə irimiqyaslı dağdırıcı təsirlərinin azaldılmasına xidmət edir. Azərbaycanda resurslardan ekoloji normalara riayət olunmalq istifadə olunması və yaşıl iqtisadiyyatın inkişaf etdirilməsi ölkənin dayanıqlı inkişafına böyük töhfə olacaqdır. Bütün hallarda iqtisadi artım rəqabətqabiliyyətli və inklüziv iqtisadiyyatın, deməli, həm də iqtisadi təhlükəsizliyin əsasını təşkil edir. İqtisadi artım iqtisadi təhlükəsizliyin bütün istiqamətləri, o cümlədən, enerji, nəqliyyat-logistika, maliyyə, ərzaq, kiber təhlükəsizlik üçün əsaslar yaradır.

## FƏSİL 4

### Rəqəmsal transformasiya

#### **4.1. Rəqəmsal idarəetmənin əsasları**

"Rəqəmsal İnqilab" (və ya "İnformasiya İnqilabı") coğrafi, sosial və iqtisadi məhdudiyyətləri azaldır, biznes innovasiyalarını dəstəkləyir, iqtisadi böyüməyə kömək edir, həyat keyfiyyəti və rahatlığını artırır, idarəetmənin səmərəliliyinin artırılmasına və mənzil, sahiyyə, təhsil, sosial xidmətlər kimi ictimai məhsulların təkmilləşməsinə kömək edir. Cənubi Koreya, İngiltərə, Estoniya, İsveç, Danimarka və Norveç kimi ölkələr yenilikçi texnologiyaların cəmiyyətin və iqtisadiyyatın bütün sahələrində tətbiqi üçün rəqəmsal strategiyani həyata keçirirlər. Bu ölkələr digərlərinə nisbətən daha yüksək məhsuldarlıq, sürətli böyümə və daha yaxşı həyat standartlarına sahibdirlər.

Rəqəmsal transformasiya dövlət xidmətlərinin modernləşdirilməsi, xidmət məhsuldarlığının artırılması və əmək intensivliyinin azadılması, xidmətlərdən məmənunluq səviyyəsinin və effektivliyinin artırılması, hökumətlərin fəaliyyət göstərdiyi daha geniş kontekstdə nəzərə alınması və istifadəçilərin perspektivləri getdikcə daha ön plana çıxarılmalıdır.

İnformasiya və kommunikasiya texnologiyalarının tətbiqində ilkin məqsəd iqtisadi səmərəliliyi və sosial inkluzivliyi artırmağa yönəldilir. Daha uzun müddətdə isə rəqəmsal texnologiyaların istifadəsi hökumətlərin fəaliyyət göstərdiyi daha geniş kontekstdə nəzərə alınmalı və istifadəçilərin perspektivləri getdikcə daha ön plana çıxarılmalıdır.

Azərbaycanda "elektron hökumət"in formalasdırılması ümummilli lider Heydər Əliyev tərəfindən 2003-cü ildə imzalanmış "Azərbaycan Respublikasının inkişafı naminə inforrnasiya-kommunikasiya texnologiyaları üzrə Milli Strategiya" ilə başlamışdır. "Elektron hökumət"in tətbiqi sahəsində görülən işlər "Azərbaycan Respublikasında rabita və inforrnasiya texnologiyalarının inkişafı üzrə 2005-2008-ci illər üçün Dövlət Proqramı"nın (Elektron Azərbaycan) qəbul edilməsi ilə daha geniş vüsət almış və daha sonra 2010-2012-ci illəri əhatə edən ikinci "Elektron Azərbaycan" Dövlət Proqramı və "Azərbaycan Respublikasında «Elektron hökumət»in formalasdırılması üzrə Fəaliyyət Proqramı"na uyğun olaraq davam etdirilmişdir. "Azərbaycan Respublikasında telekommunikasiya və inforrnasiya texnologiyalarının inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi"ndə qeyd edilirdi ki, İKT biznes və ticarət əməliyyatlarının bir sıra aspektlərini dəyişmək potensialına malik olduğundan hökumət bu funksiyaların tənzimlənməsi, həmin xidmətlərin dəstəklənməsi və səmərəliliyinin yüksəldilməsi üçün İKT-

nin gücündən istifadə etməklə, əlavə mənfaat əldə edə bilər. Hətta strateji yol xəritələri çərçivəsində "rəqəmsal kecid planı" hazırlanmışdır. "2018-2020-ci illərdə Azərbaycan Respublikasında rəqəmsal ödənişlərin genişləndirilməsi üzrə Dövlət Proqramı"na əsasən rəqəmsal ödənişlərin tətbiqinin və istifadəsinin genişləndirilməsi iqtisadi dövriyyələri şəffaflaşdırmaqla, nağd pulla bağlı xərclərin, bank və müəssisələrin əməliyyat xərclərinin azalmasına gətirib çıxaracaq ki, bu da öz növbəsində, vergi bazasının, habelə əhali və müəssisələrin maliyyə xidmətlərinə çıxış imkanlarının genişləndirilməsinə, bank sektorunun kreditləşmə və investisiya imkanlarının gücləndirilməsinə və son nəticədə iqtisadi artıma təkan verəcəkdir. Azərbaycan Respublikası İqtisadiyyat Nazirliyinin tabeliyində "Dördüncü Sənaye İnqilabının Təhlili və Koordinasiya Mərkəzi" publik hüquqi şəxsin yaradılması qlobal iqtisadiyyatda carayən edən trendləri diktə edən, rəqəbat qaydalarını dayışan Dördüncü Sənaye İnqilabında Azərbaycan Respublikasının mövqeyinin gücləndirilməsi və bu sahədə aparıcı ölkələr arasında yer almasının təmin edilməsi məqsədi daşıyır. Dördüncü Sənaye İnqilabı sahəsində fəaliyyət göstərən beynəlxalq təşkilatlarla əməkdaşlıq və bu sahədə əlaqələndirmə, habelə rəqəmsal iqtisadiyyat üzrə çağırışların, təşəbbüslerin, strategiyaların və layihələrin təhlili və koordinasiyası iqtisadi artım üçün də vacib əhəmiyyət kəsb edir.

Qarabağda "ağılı şəhər", "ağılı kənd", "yaşıl zona" kimi təşəbbüsler də rəqəmsal transformasiyanın tərkib hissəsi kimi qəbul edilməlidir.

Azərbaycanda elektronlaşma və rəqəmsallaşma strategiyası müvafiq olaraq müxtəlif istiqamətlərdə həyata keçirilmişdir: Azərbaycan Rəqəmsal Ticarət Qovşağı, Dövlət Nəzarəti İnformasiya Sistemi, Elektron Kənd Təsərrüfatı İnformasiya Sistemi, dövlət satınalmaları üçün elektron satınalma platforması, dövlət statistik məlumatlarının əldə edilməsi üçün e-sənəd dövriyyəsi sistemi, elektron məhkəmə sistemi, elektron sahiyyə xidməti, elektron təhsil, elektron sosial xidmətlər, ani ödənişlər sistemi, əmlak və torpaqların elektron kadastrı və s. Dövlət proqramlarının, strateji yol xəritələrinin, tədbirlər planlarının, iqtisad yönümlü təşviq layihələrinin, habelə sənaye parkları, məhəllələri və aqroparklarda həyata keçirilən fəaliyyətlərin monitorinqini və qiymətləndirilməsini həyata keçirmək üçün İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi tərəfindən monitoring.az portalı yaradılmışdır. Eyni zamanda

elektron və açıq hökümət prinsiplərinə uyğun olaraq yerli icra hakimiyyəti orqanlarında lokal idarəetməni təkmilləşdirmək üçün elektronlaşma prosesi davam etməkdədir. İlk öncə elektron bələdiyyə sistemi ilə başlanılmış proses 2021-ci ilin may ayında Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Vətəndaşlara Xidmət və Sosial İnnovasiyalar üzrə Dövlət Agentliyinin Elektron Hökumətin İnkişafı Mərkəzi (EHİM) tərəfindən "Rəqəmsal icra hakimiyyəti" portalının ilkin versiyası ilə davam etdirilir.

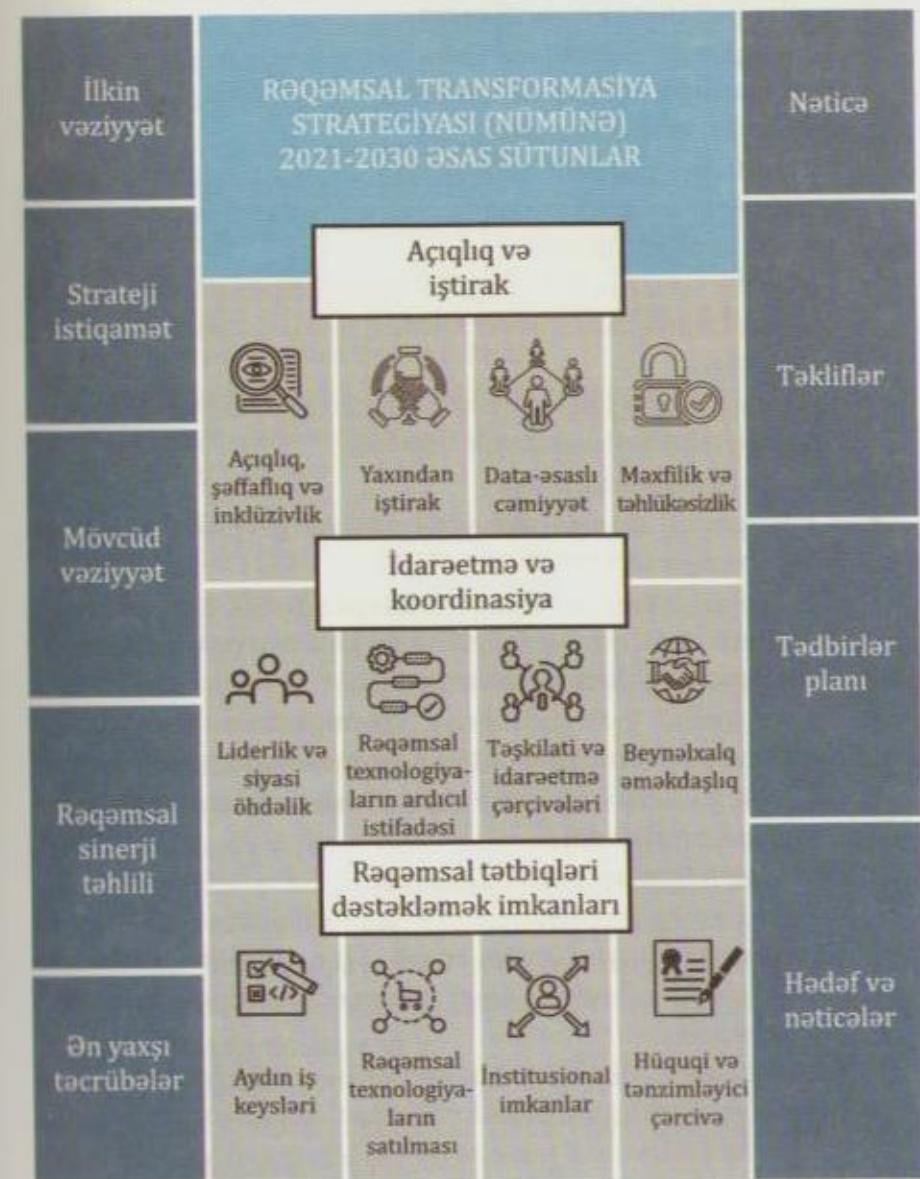
2020-ci məlumatlarına əsasən informasiya və rabitə sektorunu ÜDM-də 2 faiz paya malik olmuşdur. 2005-2019-cu illər ərzində İKT sektorunda yaradılmış əlavə dəyər 320 milyon manatdan 1 279 milyon manata qədər artmışdır. İKT sektor strukturunda mobil telefon rabitəsi 41 faiz payla birinci yerdədir. Son 10 illə müqayisədə ən böyük artım vəb səhifələrindən (internet portallarından) istifadə və program təminatının işlənməsi sahələrində müşahidə olunmuşdur. Peyk rabitəsi xidmətlərinin göstərilməsi isə ilk peyk "Azerspace 1" orbitə buraxıldıqdan sonra başlanılmışdır. Bu fəaliyyət növü üzrə xidmət göstərilməsi 2013-2019-cu illər arasında 8 dəfə artmışdır.

İKT sektorunun inkişafı özəl sektorun getdikcə daha çox cəlb olunması ilə xarakterizə olunur. İnfomasiya və rabitə sektorunda fəaliyyətdə olan mikro, kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin sayı 2021-ci ilin əvvəlində 4 mindən çox olmuşdur. Bu müəssisələrin 96 faizi özəl sektorun təmsilçiləridir. Telekommunikasiya sektorunda mobil operatorlar özəl şirkətlərdir, ən böyük sabit genişzolaqlı şəbəkə provayderləri isə dövlətə məxsusdur. Şəbəkə Hazırlığı İndeksi, İKT-in inkişaf indeksi və Qlobal Kibertehlükəsizlik İndeksi kimi reytinglərdə Azərbaycanın mövqeyinin təhlili onu göstərir ki, inkişaf üçün geniş potensial mövcuddur.

"Rəqəmsal transformasiya sahəsində idarəetmənin təkmilləşdirilməsi haqqında" 27 aprel 2021-ci il tarixli Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanında göstərilir ki, iqtisadiyyatın və cəmiyyətin rəqəmsal transformasiyası son illərdə Azərbaycan Respublikasının qarşısında duran prioritet məsələlərdən birinə çevrilmişdir. Son illərdə tətbiq olunan bir çox dövlət xidmətlərinin elektronlaşması Azərbaycanın rəqəmsal transformasiyası üçün effektiv bir zəmin yaradır. Azərbaycanın Rəqəmsal Transformasiya Strategiyası

Çərçivəsi İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının 2016-cı ildə verdiyi tövsiyələrə əsasən aşağıdakı struktur əsasında qurula bilər.

*Şəkil 1. Rəqəmsal Transformasiya Strategiyası Çərçivəsi*



Rəqəmsal Transformasiya Strategiyası əsas üç strateji hədəfi və hər hədəf üzrə dörd prioritet istiqaməti əhatə edə bilər. Aşağıda bu hədəf və prioritetlər üzrə qısa şərh verilmişdir:

### 1. Açıqlıq, şəffaflıq və maariflənmə

- 1.1 Rəqəmsal xidmətlərə daha çox güvənmək üçün dövlət fəaliyyətində açıqlıq və şəffaflıq, bütün maraqlı tərəflərin inklüzivliyi və maariflənməsi;
- 1.2 İstifadəçi mərkəzli xidmət dizaynını və təqdimatını təşviq etmək üçün siyaset hazırlanması və xidmətlərin çatdırılmasında maraqlı tərəflərin iştirakı;
- 1.3 Dövlət sektorunun fəaliyyətini yaxşılaşdırmaq üçün rəqəmsal məlumatların istifadəsi ilə verilənlərə (data) əsaslanan cəmiyyətin yaradılması;
- 1.4 Vətəndaşların şəxsi məlumatlarının məxfiliyinin qorunması və rəqəmsal təhlükəsizliyin təmin edilməsi.

### 2. İdarəetmə və koordinasiya

- 2.1 Rəqəmsal transformasiyaya dəstəyi gücləndirmək üçün liderlik və siyasi öhdəlik;
- 2.2 Dövlət sektorunun rəqəmsallaşdırılması istiqamətində hədəflərə nail olmaq üçün siyaset sahələrində rəqəmsal texnologiyalardan istifadənin ardıcılılığı;
- 2.3 Rəqəmsal Transformasiya Strategiyasını qurumlarıası əlaqələndirmək üçün effektiv təşkilati və idarəetmə çərçivələri;
- 2.4 Bilik, bacarıq və təcrübə mübadiləsinə asanlaşdırmaq üçün beynəlxalq əməkdaşlıq.

### 3. Rəqəmsal tətbiqlərin dəstəklənməsi

- 3.1 Rəqəmsal texnologiya layihələrinin maliyyəlaşdırılması və müvəffəqiyyətliliyini təhlil etmək üçün ilk növbədə biznes keyslərinin (clear business case) mikromodellerin üzərində tətbiq olunması;
- 3.2 Rəqəmsal hökumət təşəbbüslerinin həyata keçirilməsini daha çox dəstəkləmək üçün institusional imkanları gücləndirmək;
- 3.3 Dövlət sektorunda texnologiya tendensiyaları və müasir İKT tətbiqetmələrinin yenilənmə metodlarına uyğun satınalma

qaydaları;

- 3.4 Rəqəmsal imkanlardan istifadə üçün hüquqi və tənzimləyici çərçivənin təminini.

Rəqəmsal Transformasiyanın strateji vizyonunu üç istiqamətdə birləşdirmək olar:

### 1. Rəqəmsal hökumət

#### 1.1 Asan əməkdaşlıq olunan hökumət

- Pro-aktiv və rahat xidmətlər;
  - Qurumlararası tam integrasiya olunmuş xidmətlər.
- 1.2 Mükəmməl rəqəmsal məlumat bazasına malik hökumət**
- Toplanılan məlumatları ağıllı həllərə çevirmə bacarığı;
  - Rəqəmsal infrastrukturun inkişafı;
  - İşçilərin rəqəmsal qabiliyyətinin genişləndirilməsi.

#### 1.3 Güvənilən Rəqəmsal hökumət

- İnam və şəffaflıq;
- Hesabatlılığın təmin edilməsi.

#### 2. Verilənləri (data) qorunan cəmiyyət

##### 2.1 Açıq və şəffaf informasiya

- Cəmiyyətdə dataların etibarlı qorunması;
- Ağıllı həllərin tətbiqi üçün dataların məxfiliyi ilə istifadəsi arasında balansın saxlanılması.

##### 2.2 Kibergigiyena mədəniyyəti

- Kibertəhlükəsizliyin təminini;
- Rəqəmsal məkanın yanlış məlumatlar, kiber zoraklıq və kiber cinayətlər təhlükəsi olmadan hər kəs üçün əlçatanlığı.

##### 2.3 Kibertəhlükəsizlik müqayisəli üstünlük amili kimi

- Yüksək texnologiya investisiyaların Azərbaycana axını;
- Dünya bazarında rəqəbatqabiliyyətli İKT məhsullarının istehsalı.

### 3. Real-vaxt iqtisadiyyatı

#### 3.1 Ağıllı real sektor

- Bütün sektorlardakı əsas şirkətlərin rəqəmsal məhsul və xidmətlər təklif etməsi;
- Ağıllı şəhər, ağıllı kənd və ağıllı region.

### *3.2. Biznesdə ağıllı həllər*

- Yeni ağıllı həllər və mobil tətbiq ideyalarını həyata keçirmək üçün əlverişli ekosistem;
- Yüksək texnologiya məhsulları istehsal edən xarici müəssisələrin ölkəyə cəlb olunması.

### *3.3 Azərbaycanın rəqəmsal qoşaq kimi mövqeyinin gücləndirilməsi*

- Rəqəmsal qoşaq olaraq xarici vətəndaşlara və şirkətlərə ölkədə öz işlərini asanlıqla görmək imkanı;
- Azərbaycanı Qafqaz, MDB, Orta və Cənubi Asiya, Yaxın Şərqi və ətraf regionalar üçün rəqəmsal mərkəzə çevirərək müxtalif rəqəmsal xidmətlərin istehsalçısı və ixracatçısı olmaq;
- Bakını dünyanın Internet xəritəsində Frankfurt, Moskva, Sofiya, Amsterdam, London və s. kimi şəhərlərin sırasına daxil etmək.

İKT investisiyaları, digər "kapital qoyuluşları"ndan daha çox gəlir gətirir (Oxford İqtisadiyyat 2012). Huawei (2017) "Qlobal Interneta Qoşulma İndeksi 2017" hesabatında göstərir ki, İKT infrastrukturuna hər 1 ABŞ dolları həcmində qoyulan əlavə investisiya ÜDM-də 3 ABŞ dolları, 2020-ci ildən sonra isə 3.70 ABŞ dolları əlavə gəlir gətirə bilər və 2025-ci ildə potensial gəlir 5 ABŞ dollarına qədər arta bilər. Azərbaycan rəqəmsal transformasiya vizyonunda bu amili nəzərə almmalıdır.

İKT sektoruna investisiya müxtalif formalarda həyata keçirilə bilər. Birinci, dövlət qrant və subsidiyaları texnologiya diffuziyasını təşviq etmək və platformalarla KOS-lar arasındaki texnoloji boşluğu aradan qaldırmaq üçün istifadə edilə bilər. Bazarın süni zəka kimi texnologiyalara ədalətli bir giriş əldə etməsini gözləməkdənə, dövlət kiçik firmalara birbaşa təsir edən proqramları, məsələn, vergi güzəşt və ya digər alətlər yolu ilə maliyyəlaşdırə bilər. Belə yanaşma qısa müddədə dövlət borcunu artırırsa da, bu xərclər iqtisadi gücün daha balanslı bölgüsü ilə müsayiət olunan artan məhsuldarlıq ilə kompensasiya ediləcəkdir.

İkinci, daha çevik, çoxtaraflı bir innovasiya modeli üzərində işləməliyik ki, bazara daxil olma və təmsil olunma ilə bağlı narahatlıqlar texnoloji dəyişiklik sürətini məhdudlaşdırmadan həll olunsun. Bu baxımdan, hədəf platforma iqtisadiyyatının yeni dəyər zəncirlərində qazanan və uduzanlar arasındaki gərginliyi azaltmaq olmalıdır. Mövcud bir sıra təcrübələr göstərmüşdür ki, maraqlı tərəflərin düzgün təmsil

olunması siyasətçilərə sürət və çevikliyi itirmədən yeni texnologiyaların zərərlərini və istənməyən nəticələrini azaltmağa imkan verir.

Üçüncüsü, "rəqəmsal proteksionizm" üçün uyğun sahəni dəqiqləşdirme vaxtı gəlib. Bəzi ölkələr yeni başlayan istehsalını dəstəkləmək üçün ticarət tariflərindən istifadə etdikləri kimi, rəqəmsal texnologiyalara tariflər də yerli innovasiya ekosistemlərini inkişaf etdirmək üçün istifadə edilə bilər.

## **POST-COVID DÖVRÜNÜN ARXİTEKTURASI**

Əgər sual olsayı ki, "indi iqtisadiyyat üçün baş rəqəmsal direktor (chief digital officer (CDO)) kimdir?" birmənalı cavab "koronavirus" olardı. COVID-19 pandemiyası rəqəmsal transformasiyanı sürətləndirdi. Galacayı proqnozlaşdırmağın ən yaxşı yolu onu yaratmaqdır. Dünya iqtisadiyyatı üçün bir neçə trendi qeyd edə bilərik. Dünya iqtisadiyyatı məhsul və sahə əsaslı yanaşmadan müştəri və ya insan əsaslı yanaşmaya keçir. Yeni "norma"lardan biri də ondan ibarətdir ki, dövlətin rolu böhrandan əvvəlki həddə qayitmayacaq və daha da güclənəcək. Virtual və real dünyanın yaxınlaşması, xidmətlərin rəqəmsallaşması, xüsusən təhsil və səhiyyə sahəsində dərin transformasiya proqnozlaşdırılır. Texnologiyanın ən əsas komponenti insan kapitalı əsas drayver rolunu qoruyacaqdır. Dövlət və biznes innovasiya mədəniyyatına keçməlidir. Innovasiya mədəniyyatının məzgi ondan ibarətdir ki, komandada hamdan innovativ təklif gözləmək və səhvlardan nəticə çıxarıb irəli getmək lazımdır. Texno-kommunizm fəlsəfi-futuroloji konsepsiya olub equalitar cəmiyyətə keçidi nəzərdə tutur və qəbul edilir ki, insanların istifadə etdiyi elmi və texnoloji nailiyyətlər bütün cəmiyyətə aiddir.

### **4.2. Rəqəmsal valyutaların aktuallaşan tətbiqi və iqtisadi inkişafa təsir imkanları**

Kriptovalyuta və ya qısaca kripto mühadilə vasitəsi olaraq istifadə etmək üçün yaradılan rəqəmsal aktiv və ya valyuta hesab olunur. Məlum olduğu kimi bu valyuta növünün əsas özəlliklərindən biri ondan ibarətdir ki, o, fiziki formada mövcud deyil (kağız pul kimi) və hər hansıa bir mərkəzi hakimiyyət orqanı tərəfindən dövriyyəyə buraxılmır.

Kriptovalyutalar tipik olaraq mərkəzləşmiş rəqəmsal aktivlərin və mərkəz bankçılıq sistemlərinin əksinə, qeyri-mərkəzləşmə elementlərindən istifadə edir. Blokçeyn platforması üzərindən həyata keçirilən həllər özünü doğrultduqca isə bu texnologiyanın müxtəlif ölkələrdə tətbiqi də artmaqdadır. Məlum olduğu kimi, blokçeyn texnologiyası biznes proseslərin həyata keçirilməsi zamanı fəaliyyətin şəffaflasdırılması və sürətləndirilməsi məqsədilə istifadə olunur. Hazırda isə blokçeyn yeni nəsil maliyyə xidmətləri infrastrukturunun əsasını təşkil edəcək mühüm texnologiyalardan biri hesab olunur. Blokçeyn texnologiyaları əsasında kriptovalyutaların yaranması və getdikcə genişlənən tətbiqi son illərin ən mühüm trendlərindən hesab olunur. Virtual valyutaların elektron ödəniş aləti kimi nağd pulu əvəz etməsi bir sıra ölkələrdə narahatlılıqla da qarşılanır. Belə ki, beynəlxalq təcrübədə kriptovalyutaların tənzimlənməsinə universal yanaşma müəyyən edilməmişdir. Lakin təhlillər onu göstərir ki, bu istiqamətdə araşdırırmalar genişləndikcə tənzimləmə çərçivəsində də yeni yanaşmaların formalasdırılması imkanları yaranabılər.

Qeyri-mərkəzləşdirilmiş nəzarət prinsipi ilə tətbiq edilən hər bir kriptovalyuta bölüşdürülmüş ledcer vasitəsi ilə işləyir. Ən çox istifadə edilən ledcer vasitələrindən biri isə blokçeyn texnologiyasıdır. Burada fərdi "koin" sahiblərinin əməliyyatları barədə qeydləri əməliyyat prosesini mühafizə etmək, əlavə "koin"lərin yaradılmasına nəzarət etmək və "koin" mülkiyyətinin ötürülməsini təsdiq etmək üçün güclü kriptoqrafiya istifadə edərək hazırlanmış, komputerlaşdırılmış verilənlər bazası formasında mövcud olan ledcerdə saxlanılır.

Məlum olduğu kimi, COVID-19 pandemiyası və bunun nəticəsi olan yaranmış iqtisadi böhran gündəlik iqtisadi proseslərə də öz təsirini göstərdi. Önəmlı yeniliklərdən biri müştərilərin virusdan qorunmaq məqsədi ilə nağd puldan istifadəni azaltması və pərakəndə satış fəaliyyətlərini daha çox onlayn formatda icra etməklə rəqəmsal ödənişlərə kecid etməsi oldu. Bu dəyişikliklər istehlakçı davranışlarının dəyişilməsinə təsir etməklə bərabər, yeni rəqəmsal ödəniş vasita və formalarının stimullaşdırılması üçün də zəmin yaratmış oldu. Bunun kimi yeni yaranmış inkişaf trendlərinə örnək olaraq isə mərkəzi bankların rəqəmsal valyutaları (CBDC) və "steyblkoin"ları göstərmək mümkündür.

Günümüzdə mərkəzi bankların rəqəmsal valyutalarına, həmçinin "steyblkoin"larına olan diqqət və inkişaf artmaqdadır. Təsaddüfi deyildir ki, hazırda rəqəmsal valyutalar mərkəzi banklar tərəfindən faal şəkildə araşdırılır və rəqəmsal ödəniş vasitələrinə olan tələb getdikcə artmaqdadır. Beynəlxalq Hesablaşmalar Bankının (BIS) apardığı bir araşdırımıya görə, mərkəzi bankların 85% -dən çoxu hazırda rəqəmsal valyutaları araşdırmaq istiqamətində fəaliyyətlər icra edirlər. Məsələn, Singapur hökuməti bu yaxınlarda topdansatış əməliyyatları üçün kriptovalyutanın istifadəsinə dair apardığı uzunmüddətli araştırma olan "Project Ubin" layihəsini yekunlaşdırılmışdır. Həmçinin, Çin hökuməti rəqəmsal yuanın pərakəndə dövriyyədə istifadəsini hadəfləyən pilot layihələr həyata keçirməkdədir. İqtisadi böhran yaşayan Venesuela isə öz dövlət kriptovalyutası olan "petro"-nu tədavülə buraxıb və ABŞ sanksiyalarını bu valyutanın köməyi ilə təsirsiz hala gətirmək planları mövcuddur. Avropa Mərkəzi Bankı və İngiltərə Bankının da kriptovalyutanı araşdırmaq üçün fəaliyyətlər icra etdikləri məlumdur. Əlavə olaraq onu da qeyd edə bilərik ki, Baham adaları və Şərqi Karib Valyuta Birliyi mərkəzi bankları öz kriptovalyutalarını buraxmağa başlamışdır. Hazırda rəqəmsal valyutalardan istifadənin aktuallığı artdığı üçün beynəlxalq təşkilatlar da bu istiqamətdə müxtəlif fəaliyyətlər icra etməyə başlamışdır. Örnək olaraq, Dünya İqtisadi Forumu tərəfindən yaradılmış "Rəqəmsal Valyuta İdarəetmə Konsorsiumu" yeni rəqəmsal valyutalardan faydalananmaq və riskləri azaltmaq istiqamətində çalışır. "2018-2020-ci illərdə Azərbaycan Respublikasında rəqəmsal ödənişlərin genişləndirilməsi üzrə Dövlət Programı"ndan irəli gələn prioritət hadəfləri nəzərə alaraq, Mərkəzi Bank tərəfindən "IBM" şirkəti ilə birgə Rəqəmsal İdentifikasiya Sistemi (RİS) yaradılıb. Layihə çərçivəsində ölkədə ilk dəfə "Hyperledger Fabric" blokçeyn platforması tətbiq edilib və məlumatların həmin paylanılmış reyestr texnologiyasına əsaslanan verilənlər bazasında tam məxfiliyi qorunmaqla saxlanılması təmin olunub. Azərbaycan Mərkəzi Bankı (AMB) rəqəmsal manat üçün infrastrukturun yaradılması istiqamətində işlərə başlayıb.

Onu da qeyd edək ki, mərkəzi bankların kriptovalyutalarından fərqli olaraq, "steyblkoin" monetar orqanlar tərəfindən deyil, özəl qurumlar tərəfindən buraxılır. İstənilən halda, hər iki valyuta dövriyyəsinin əsas

hədəflərindən biri daha sürətli və ya daha ucuz sərhədyanı əməliyyatları həyata keçirmək, istehlakçıların xərclərini azaltmaq, ticarəti asanlaşdırmaq və qlobal iqtisadi integrasiyanı gücləndirməkdir. Həm özəl, həm də monetar orqanların rəqəmsal valyutaları üçün başqa bir məsələ də rəqəmsal valyutaların əhalinin maliyyə xidmətləri zamanı qarşılaşdığı maneələri azaltmaq potensialının olması hesab olunur.

Mərkəzi bankların öz kriptovalyutalarını buraxması müxtəlif trend və yenilikləri də özü ilə bərabər gətirəcəkdir ki, davamlı iqtisadi inkişaf üçün bu amillərin nəzərə alınması zəruridir. Belə ki, məlum olduğu kimi ölkələr xarici valyuta ehtiyatlarını əsasən ABŞ dollarında saxlayırlar və qlobal iqtisadiyyatda baş verən bütün maliyyə əməliyyatlarının böyük hissəsi məhz dollarla həyata keçirilir. Bu ticarətin və qlobal iqtisadiyyatın mərkəzləşdirilməsi olmaqla birlikdə, bu ölkənin iqtisadiyyatında baş verən hadisələrin bütün dünyada dalgalanmalarla nəticələnməsinə səbəb olur. Kriptovalyutaların tətbiqi və blokçeyn texnologiyalarının ticarət platformalarına çevrilmesi isə dollara əsaslanan mövcud mərkəzləşmiş qlobal iqtisadi sistemin dəyişilməsini zərurətə çevirəcəkdir. Təhlükə altına alır. Onu da qeyd edək ki, blokçeyn texnologiyaları vasitəsilə alınıb-satılan rəqəmsal valyutaları iqtisadi cəhətdən idarə edən siyaset aləti yoxdur, yəni bu valyutalarda olan dalgalanma izah edilə bilinmədiyi kimi, bunun qarşısını almağa monetar siyasetin də tətbiqi mümkün süzdür. Daha çox şirkət və ölkənin bu platformalara keçməsi, ticarətin və maliyyə sistemini heç bir iqtisadi qanunlara tabe olmayan sferaya çevirir ki, bu da iqtisadi fəlakətlə nəticələnə bilər. Məhz buna görə də mərkəzi bankların bu sahəyə müdaxiləsi və öz valyutalarını buraxması əslində bu sahədə tənzimləyici çərçivə yarataqlı, kəskin şokların yaranmasını önləməyə və stabillaşdırmağa də xidmət edir. Blokçeyn texnologiyalarının ticarət platforması kimi istifadəsi xarici əlaqələr, diplomatiya və iqtisadi inkişafa da mühüm təsir göstərir. Belə ki, bu texnologiyalardan istifadə edən ölkələr öz platformalarını yaradaraq, digər ölkələrin sanksiyalarından yan keçə bilərlər. Hal-hazırda dünyada bütün köçürmələr SWIFT sistemi üzərindən həyata keçirilir və bu sistemlə əlaqəsi kəsilən ölkə və banklar digər banklara köçürmələr edə bilmir. Blokçeyn texnologiyalarının tətbiqi ilə isə banklar öz aralarında ticarət əlaqələri saxlaya və internet vasitəsilə ödənişləri həyata keçirə bilərlər.

Onu da qeyd edək ki, blokçeyn texnologiyaları və rəqəmsal valyutaları dünya maliyyə sistemi üçün yeni reallıqlar yaratmaqdadır, hansı ki, hələ burada əsaslı tənzimləmə qaydaları mövcud deyildir. Lakin rəqəmsal valyutaların bu formada mərkəzi banklar tərəfindən sürətli araşdırılması və tətbiqi dünyada iqtisadi qanunların dəyişməsini, məhz buna görə də iqtisadi cəhətdən inkişaf etmək istəyən ölkələrin bu amilləri nəzərə almasını göstərən amillədir. Makroiqtisadi səviyyədə mərkəzi bankların rəqəmsal valyutaları və "steyblkoin"lar monetar və maliyyə səviyyəsində risklər də yarada bilər, bu problemlərin yaranması xüsusilə də inkişafda olan və zəif ölkələr üçün aktual hesab olunur. Belə ki, zəif inkişaf etmiş ölkələrin vətəndaşlarının daha yüksək inkişaf göstəricilərinə və aşağı inflasiya səviyyəsinə malik olan ölkələrin mərkəzi bankları tərəfindən buraxılan valyutalara çıxışı yekun nəticədə bəzi ölkələrdən kapitalın qaçışı, valyuta məzənnələrinin volatiliyyi, bankların kredit vermə imkanlarının və likvidlik imkanlarının azalması ilə nəticələnə bilər. Məhz buna görə də, dayanıqlı iqtisadi inkişaf göstəricilərinə nail olmaq məqsədi ilə monetar orqanların bu sahənin inkişafını diqqətdə saxlamaları zəruri hesab olunur.

### 4.3. Yekun

Dünyada rəqəmsal transformasiya sürətlə irəlilədiyi halda, kvant transformasiyası da yaxınlaşır. Dünya iqtisadiyyatı sadəcə İKT-nin inkişafı nəticəsində 2030-cu ilə 15,7 trilyon ABŞ dolları vəsait cəlb etmiş olacaq. 2030-cu ilə qədər inkişaf etmiş və sürətlə inkişaf edən ölkələrin iş yerlərinin 30%-i avtomatlaşdırılacaq. Yaxın illərdə 77% əmək resursunun yeni bacarıqların əldə edilməsinə ehtiyacı yaranacaq. 2021-ci ildə bütün dünya üzrə IoT - interneta qoşulmuş əşyaların sayı 25 milyarda çatacaq. Bu proqnozlar rəqəmsal transformasiyanın iqtisadi artım üçün nə qədər əhəmiyyətli olduğunu göstərir.

## Nəticə

"İqtisadi artım"la çıxdığımız səyahət burada bitdi. ABŞ-in sabiq prezidenti Ronald Reyqanın belə bir fikri vardı ki, "İnsanın zəkasının, taxayyülünün və təəccübünün həddi olmadığı üçün artımın da həddi yoxdur". Əgər belə olmasayı bizim era başlayanda cəmi 183 milyard dollar olan dünya iqtisadiyyatı hazırda 100 trilyon dolları keçdiyi halda, iqtisadi artım yenə də əsas müzakirə mövzusu olmazdı. Təsəvvür edin ki, 1820-ci ildə dünyada adambaşına düşən ÜDM 1102 ABŞ dolları olduğu halda, 2018-ci ildə bu göstərici 15 dəfə çox – 15212 ABŞ dolları təşkil etmişdir. İqtisadi artım xüsusən son 50 ilin ərzində daha yüksək tempə malik olmuşdur. İqtisadi artımın sürəti regionlar və ölkələr üzrə kəskin fərqlənməyə başlamışdır. Bu kitabda iqtisadi artımın mahiyəti və ondan irəli gələn qeyri-bərabərlik təhlil edilmiş, eyni zamanda siyaset təklifləri verilmişdir.

1990-ci ildə Latin Amerikasında adambaşına düşən ÜDM ABŞ-in gəlir səviyyəsinin dörddə birindən çox idi, inkişaf etməkdə olan Asiya ölkələrində adambaşına düşən ÜDM isə ABŞ-in müvafiq göstəricisinin yalnız 5 faizini təşkil edirdi. 1990-cu ildən 2019-cu ilə qədər Asiya ölkələri dörd qat böyüdü, lakin Latin Amerikası yenə də eyni səviyyədə qaldı. Bunu izah edən fakt o idi ki, Asiyada Latin Amerikası ilə müqayisədə iki dəfə çox sərmaya yatırılmışdı. Lakin həmin dövrdə Asiyaya nisbatən daha az sərmaya cəlb etmiş Mərkəzi, Şərqi və Cənub-Şərqi Avropa ölkələri də Latin Amerikasına nisbatən daha sürətlə inkişaf etdilər. Bu faktın izahı isə institutların keyfiyyəti və insan kapitalı ilə bağlı idi. Bütövlükdə, iqtisadiyyatın məhsuldarlıq səviyyəsi iqtisadi artım üçün daha mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Belə olmasayı, son 25 ildə Meksika Polşadan daha çox sərmaya (ÜDM-ə nisbatdə) cəlb etdiyi halda daha aşağı sürətlə iqtisadi artım səviyyəsinə malik olmazdı. Eyni miqdardı sərmaya müxtalif ölkələrdə fərqli həcmində iqtisadi artımı təmin edir. Bəli, sərmayələr iqtisadiyyatı artırır, amma bəlli bir nöqtəyə qədər. Uzunmüddətli dönəmdə iqtisadi artımın drayveri investisiya, əmək resursları və təbii ehtiyatlar deyil, məhsuldarlıqdı, yalnız bu halda eyni həcmində istehsal amili ilə daha çox iqtisadi artımı təmin etmək olar. Əgər iqtisadiyyat səmərəli fəaliyyət göstərsə, sərmayəni də, ixtisaslı əməyi də cəlb edəcək. Gəldiyimiz qənaat budur ki, iqtisadiyyat səmərəli olmalıdır. Bunun üçün ölkədə sabitlik, institutların keyfiyyəti, insan kapitalı, texnologiya, infrastruktur, olverişli biznes mühiti, bazarlara çıxış, qlobal

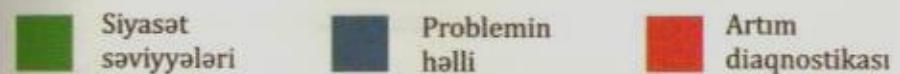
dəyər zəncirlərində iştirak, inkişafi tətikləyən mədəni kodlar, mədəni- etnik müxtəliflik, identiklik, narrativlər, davranışlı iqtisadiyyatı və sosial kapital kimi amillər nəzərə alınmalıdır. Hər bir ölkə sadalanan amillərdən yalnız özünəməxsus "buket" hazırlamaqla iqtisadi artımı təmin edə bilər.

Dünyada texnoloji inqilab və kapitalın mərkəzinin Qərbdən Şərqə yerdiyi, habelə iqlim dəyişikliyi kimi qlobal çağırışlarla bərabər COVID-19 pandemiyasının yaratdığı yeni şərait iqtisadi artım trayektoriyasına təsir göstərir. İqtisadi artımı dəstəkləyən dövlət siyasetinin davam etməsi üçün "fiskal fəza" və institutların keyfiyyəti, habelə, rəqəmsal həllər və yaşıl inkişaf paradigmaları vacib şərtidir. Biznes mədəniyyəti və biznes modeli də yeni dövrün tələbinə uyğun reformat olunmaqla iqtisadi artımda rol alır. Azərbaycanda iqtisadi artımın təmin olunması üçün post-pandemiya ilə bərabər, həm də post-konflikt dövrü yeni şərait yaratmışdır. Son 17 ildə üç dəfədən də çox böyük Azərbaycan iqtisadiyyatının qarşısındaki 10 ildə daha iki dəfə artması hədəfi, dövlətin qarşıya qoymuş vazifələrin, o cümlədən, sosial rifah halının daha da yaxşılaşdırılması üçün zəmindir.

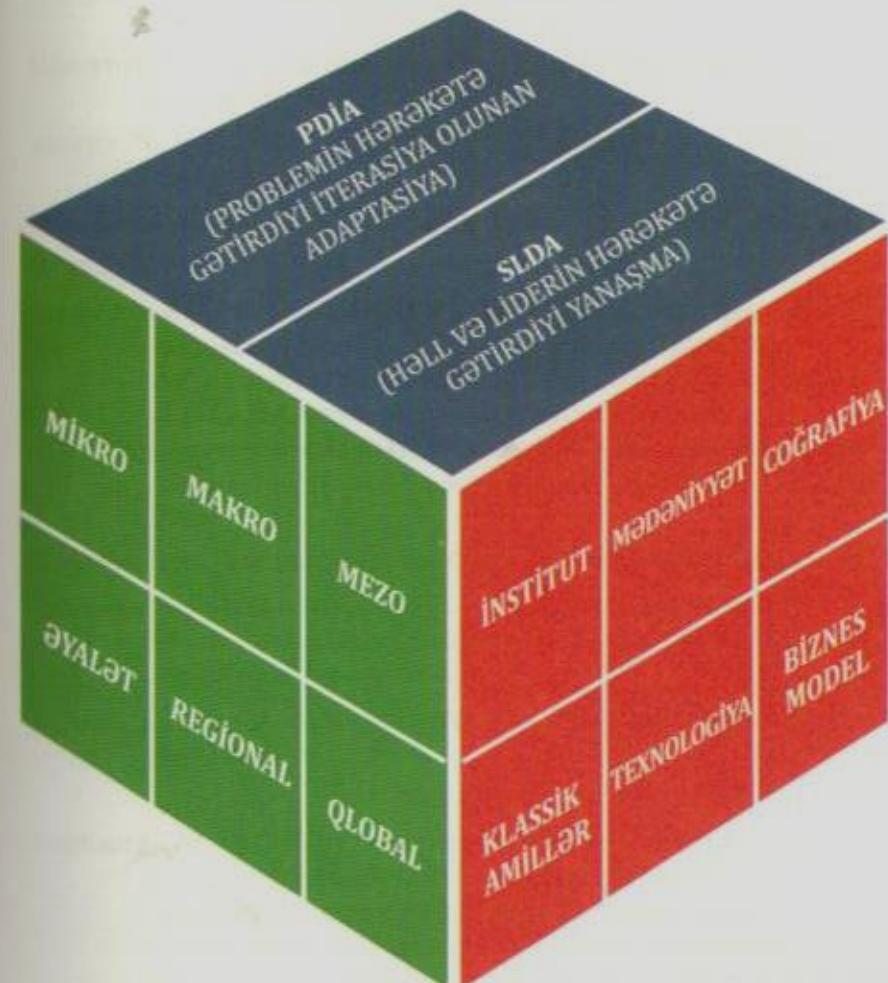
İqtisadi artım üç müstəvidə həll edilir: Birincisi, artımın diaqnozu qoyulur; ikincisi, artımla bağlı qərarların verilmə səviyyəsi müəyyənləşir; Üçüncüsü, iqtisadi artımın həll üsulu seçilir. Bu üç müstəvi 1974-cü ildə macar professoru Ernő Rubik tərəfindən ixtira edilmiş mexaniki tapmaca - Rubik kubunu xatırladır. Rubik kubunun "artım diaqnozu" adlanan müstəvisində institutlar, texnologiya, biznes modeli, klassik artım amilləri (torpaq, kapital və əmək), mədəniyyət və coğrafiya kimi altı xana yerləşir. Rubik kubunun "siyaset səviyyə"ləri müstəvisində altı xana var: mikro, mezo, əyalət, makro, regional və qlobal. Nəhayət, Rubik kubunun "həll üsul"ları müstəvisində xanalar bunlardır: problemin hərəkətə gətirdiyi və iterasiya olunan adaptasiya (PDIA) və həll və liderin hərəkətə gətirdiyi yanaşma (SLDA). Beləliklə, biz "İqtisadi artım Rubik kubiki" yaratmış oluruq. Rubik kubunun sürətli quraşdırılması - spidkubinq kimi iqtisadi artımın da diaqnoz, səviyyə və həll üsulundan asılı olaraq düzgün kombinasiya edilməsi vacibdir. Burada ən əsası çoxlu variantların içərisində düzgün kombinatorikanı etməkdir.

Kitabda gəldiyimiz qənaata görə, iqtisadi artım son məqsəd deyil, davamlı inkişaf və rifah üçün vasitədir. Ümid edirik ki, "İqtisadi artım" faydalı olacaq!

Şəkil 1. İqtisadi artım kubu



Siyaset səviyyələri      Problemin həlli      Artım diaqnostikası



### Azərbaycan dilində

- Aliyev, İ., Əhmədov, S. (2010). İqtisadiyyat hamı üçün. Bakı.
- Azərbaycan mətbəxinin yaranmasına və inkişafına təsir göstərmiş faktorlar. Azerbaijan.az.
- Əhmədov, V., Tahirova, G. (2013). İqtisadi artımın empirik modelləri. Bakı.
- Hüseyn, R. (2018). Aqrar sahədə rəqabətqabiliyyətli məhsul istehsalı. Bakı.
- Hüseynov, F. (2015). İqtisadi nəzəriyyələrin əsas prinsipləri. Monoqrafiya. Bakı: Gənclik.
- İmanov, N., Həsənov, P., Əhmədov, B. (2018). Azərbaycanda həyat keyfiyyəti. Bakı.
- Musayev, A. (2004). Vergi siyasətinin iqtisadi problemləri. Bakı.
- Qasımlı, V. (2014). İqtisadi modernizasiya. Bakı.
- Qurbanov, F. (2018). Böhran şəraitində identifikasiya axları: XXI əsrin çağırışları fonunda, identifikasiya və multikulturalizm: metodologiya, tendensiyalar və perspektivlər, Beynəlxalq elmi konfransın toplusu, Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasının Fəlsəfə İnstitutu, Ka Foskari Universiteti, Azərbaycan Respublikasının Prezidenti Yanında Bilik Fondu. Bakı.
- Səmədzadə, Z. (2009). Çin qlobal dünya iqtisadiyyatında. Bakı.
- Tahirova, G., Rəhmanov, R. (2015). İqtisadi artımla imkanlar bərabərsizliyi arasında əlaqə və onun instutisional aspektləri. Azərbaycan Mərkəzi Bankı.
- Valiyev, T., Babayev, Ə., Meybullahov, M. (2001). İqtisadi nəzəriyyə dərslik. Bakı.

### Rus dilində

- Барбашин, М. Ю. (2014). Институты и идентичность: методологические возможности теории институционального распада в современных социальных исследованиях. *Журнал социологии и социальной антропологии* Т. XVII, № 4(75). — С. 178-188.
- Глазьев, С. Ю. (1993). Теория долгосрочного технико-экономического развития. Москва. Владар.

## Ədəbiyyat siyahısı



Фишер, С., Дорнбуш, Р., Шмалензи, Р. (1993). Экономика. М.: Дело.

### İngilis dilinde

- . (1955). The Theory of Economic Growth. Berkshire: George Allen & Unwin Ltd.
- . (2006). Goodbye Washington Consensus, Hello Washington Confusion? The John F.
- . (2007a). One Economics, Many Recipes: Globalization, Institutions, and Economic Growth.
- . (2007b). Hirschman-esque Thoughts on Development: Some Reflections upon being Awarded the Albert O. Hirschman Prize of the SSRC. Available: [ksghome.harvard.edu/~drodrik/PS%20piece%20-%20Hirschman.doc](http://ksghome.harvard.edu/~drodrik/PS%20piece%20-%20Hirschman.doc).
- Abidin, Mahani, Z. (2001). Competitive Industrialization with Natural Resource Abundance: Malaysia. in Richard, M. Auty (ed.). *Abundance and Economic Development* (Oxford University Press, Oxford).
- Acemoglu, D., Johnson, S., and Robinson, J. A. (2001). The Colonial Origins of Comparative Development: An Empirical Investigation. *American Economic Review*, 91 (5): 1369–1401.
- Acemoglu, D., Johnson, S., and Robinson, J. A. (2003). An African Success Story: Botswana. in Rodrik, D. (ed.). *In Search of Prosperity: Analytic Narratives on Economic Growth*, Princeton: Princeton University Press, pp. 80–119.
- Acemoglu, D., Johnson, S., and Robinson, J. A. (2005). Institutions as the Fundamental Cause of Long-Run Growth. in Aghion, P. and Durlauf, S. (eds.). *Handbook of Economic Growth*, Amsterdam: North-Holland, pp. 385–472. Google Scholar.
- ADB. (2007). Philippines: Critical Development Constraints. Country Diagnostics Studies Series, Economics and Research Department. *Asian Development Bank*. Manila. Available: [adb.org/Documents/Books/Philippines-Critical-Dev-Constraints/critical-dev-constraints.pdf](http://adb.org/Documents/Books/Philippines-Critical-Dev-Constraints/critical-dev-constraints.pdf).
- Adrian, Tobias. (2021). An Asynchronous and Divergent Recovery May Put Financial Stability at Risk. *IMF blog*.

Afonso, A., Schuknecht, L., & Tanzi, V. (2008). Income Distribution Determinants and Public Spending Efficiency. *European Central Bank. Working Paper Series No. 861*.

Aghion, P., and S. Durlauf. 2007. "From Growth Theory and Policy Design." Mimeo.

Aghion, P., E. Caroli, & C. Garcia-Penalosa. (1998). Inequality and Economic Growth: The Perspective of the New Growth Theories. unpublished, forthcoming in the *Journal of Economic Literature*.

Ahmed, Aizenman., & Jinjarak. (2019). Inflation and exchange rate targeting challenges under fiscal.

Aizenman, Chinn., & Ito. (2016). Monetary policy spillovers and the trilemma in the new normal: Periphery country sensitivity to core country conditions. *Journal of International Money and Finance*.

[https://www.ssc.wisc.edu/~mchinn/ACI\\_JIMF2016.pdf](https://www.ssc.wisc.edu/~mchinn/ACI_JIMF2016.pdf)

Aizenman, Jinjarak., & Zheng. (2019). Housing Bubbles, Economic Growth, and Institutions. *Open Economies Review*, Springer, vol. 30(4), pages 655-674, September.

[https://ideas.repec.org/a/kap/openec/v30y2019i4d10.1007\\_s11079-019-09535-9.html](https://ideas.repec.org/a/kap/openec/v30y2019i4d10.1007_s11079-019-09535-9.html)

Akerlof, George A., & Shiller, Robert J. (2009). *Animal Spirits: How Human Psychology Drives the Economy and Why this Matters for Global Capitalism*. Princeton: Princeton University Press.

Akerlof, George A., & Shiller. Robert J. (2015). *Phishing for Phools: The Economics of Manipulation and Deception*. Princeton: Princeton University Press.

Albert, M. (1991). Capitalism vs. Capitalism. New York: *Four Walls Eight Windows*. Google Scholar

Alesina, A., & Perotti, R. (1996). Income Distribution, Political Instability and Investment. *European Economic Review*, 81, 5, 1170-1189.

Alesina, A., & Rodrik, D. (1994). Distribution Politics and Economic Growth. *Quarterly Journal of Economics*, 109, 465-490.

Altman, M. (2003). Staple theory and export-led growth: constructing

- differential growth. *Australian Economic History Review*, 43(3), 230-255.
- Altunc, F. O., & Aydin, C. (2013). The Relationship between Optimal Size of Government and Economic Growth: Empirical Evidence from Turkey, Romania and Bulgaria.
- Aoki, M. (2007). Endogenizing Institutions and Institutional Changes. *Journal of Institutional Economics*, 3 (1): 1-31. CrossRefGoogle Scholar.
- Archer, D. J. (2000). Inflation Targeting in New Zealand. International Monetary Fund Institute Seminar on Inflation Targeting. March. Washington, DC: International Monetary Fund. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/seminar/2000/targets/archer.htm>
- Armey, R. K. (1995). The Freedom Revolution – The New Republican House Majority Leader Tells Why Big Government Failed, Why Freedom Works, and How We Will Rebuild America. Washington DC: Regnery.
- Aron, J. (2000). Growth and Institutions: A Review of the Evidence. *The World Bank Research Observer*, 15 (1): 99–135. CrossRefGoogle Scholar
- Auty, Richard. (1994). Economic Development and Industrial Policy, Mikesell. London. UK.
- Auty, Richard. (1995). Patterns of Development: Resources, Policy and Economic Growth, Edward Arnold, London UK.
- Barro, R.J. (1991). Economic Growth in a Cross Section of Countries. *Quarterly Journal of Economics*, 106, 407-444.
- Barro, R.J. (1997). Determinants of Economic Growth, A Cross-Country Empirical Study, Cambridge MA, MIT Press.
- Barro, R. J. (1990). Government Spending in a Simple Model of Endogenous Growth. *The Journal of Political Economy*, 98 (5, Part 2), pp.103-125.
- Barro, R.J. (1991). Economic Growth in a Cross Section of Countries. *The Quarterly Journal of Economics*, 106(2), pp. 407-443.
- Benabou, R. (1996). Inequality and Growth. *NBER Macroeconomics Annual*, 11-73.
- Benavente, Jose. (2006). Wine Production in Chile in Chandra, Vandana (ed) Technology, Adaptation and Exports: How some Developing Countries Got it Right. *World Bank*.
- BIS Working Papers. (2004). Monetary policy rules in emerging market economies: issues and evidence. *Bank for International Settlements*. <https://www.bis.org/publ/work149.pdf>
- Blanchard, (2009). The Crisis: Basic Mechanisms, and Appropriate Policies. *IMF*.
- Blanchard. (2017). Macroeconomics. 7<sup>th</sup> Edition. Massachusetts Institute of Technology.
- Blanchard, Dell'Arccia, & Mauro. (2010). International Monetary Fund. *Rethinking Macroeconomic Policy*. SPN/10/03. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/spn/2010/spn1003.pdf>
- Blyth, M. (2003). Structures Do Not Come with an Instruction Sheet: Interests, Ideas, and Progress in Political Science. *Perspectives on Politics*, 1 (4): 695-706.
- Bornhorst, Fabian., Sanjeev, Gupta. & Thornton, John. (2008). Natural Resource Endowments, Governance and the Domestic Revenue Effort: Evidence from a Panel of Countries. *IMF Working Paper WP/08/170*, International Monetary Fund, Washington DC.
- Boschini, A. D., Pettersson, J., & Roine, J. (2007). Resource curse or not: A question of appropriability. *Scandinavian Journal of Economics*, 109(3), 593-617.
- Boyer, R. 2006. Employment and Decent Work in the Era of Flexicurity. Working Paper 21, ParisJourdan Sciences Economiques, Paris.
- Bravo-Ortega, Claudi., & Jose de Gregorio. (2007). The Relative Richness of the Poor? Natural Resources, Human Capital, and Economic Growth. In Lederman, D., & Maloney, W.F. (2007). Natural resources. Neither Curse nor Destiny. *The World Bank*. Stanford University Press.
- Brooks, Peter. (1992). Reading for the Plot: Design and Intention in Narrative. Cambridge: Harvard University Press.
- Bruner, Jerome. (1998). What Is a Narrative Fact? *The Annals of the American Academy of Political and Social Science* 560:17-27.

- Budina, Nina., & Sweder van Wijnbergen. (2008). Managing Oil Revenue Volatility in Nigeria: The Role of Fiscal Policy. *Chapter 10 in Go, Delfin and John Page (eds), Africa at a Turning Point, World Bank.*
- Cerutti, Claessens., & Laeven. (2017). The Use and Effectiveness of Macroprudential Policies: New Evidence. *IMF Working Paper* <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2015/wp1561.pdf>
- Chairman Ben S. Bernanke. (2009). *The Federal Reserve's Balance Sheet: An Update.* <https://www.federalreserve.gov/newsevents/speech/bernanke20091008a.htm>
- Chang, H. (2011). Institutions and economic development: Theory, policy and history. *Journal of Institutional Economics*, 7(4), 473-498. doi:10.1017/S1744137410000378.
- Chang, H.-J. (1997). Markets, Madness, and Many Middle Ways – Some Reflections on the Institutional Diversity of Capitalism. in Arestis, P., Palma, G., and Sawyer, M. (eds.), *Essays in Honour of Geoff Harcourt – volume 2: Markets, Unemployment, and Economic Policy*. London: Routledge, pp. 30–42.
- Chang, H.-J. (2000). The Hazard of Moral Hazard – Untangling the Asian Crisis. *World Development*, 28 (4): 775–788.
- Chang, H.-J. (2001). Intellectual Property Rights and Economic Development – Historical Lessons and Emerging Issues. *Journal of Human Development*, 2 (2): 287–309.
- Chang, H.-J. (2002a). Kicking Away the Ladder – Development Strategy in Historical Perspective. London: Anthem Press.
- Chang, H.-J. (2002b). Breaking the Mould – An Institutionalist Political Economy Alternative to the Neo-Liberal Theory of the Market and the State. *Cambridge Journal of Economics*, 26 (5): 539–559.
- Chang, H.-J. (2005). Globalization, Global Standards and the Future of East Asia. *Global Economic Review*, 34 (4): 363–378.
- Chang, H.-J. (2007a). Bad Samaritans, London: Random House, and New York: Bloomsbury.
- Chang, H.-J. (2007b). Understanding the Relationship between Institutions and Economic Development – Some Key Theoretical Issues. in Chang, H.-J. (ed.). *Institutional Change and Economic Development*, Tokyo: United Nations University Press, and London: Anthem Press, pp. 17–33.
- Chang, H.-J. (2008). State-owned Enterprise Reform. in UNDESA (United Nations Department of Social and Economic Affairs) (ed.). *National Development Strategies – Policy Notes*, New York: United Nations, pp. 113–156.
- Chang, H.-J. (2009). Rethinking Public Policy in Agriculture – Lessons from History, Distant and Recent. *Journal of Peasant Studies*, 36 (3): 477–515.
- Chang, H.-J. (2010). Hamlet without the Prince of Denmark: How Development Has Disappeared from Today's "Development" Discourse. in Khan, S. and Christiansen, J. (eds.). *Towards New Developmentalism: Market as Means rather than Master*, Abingdon: Routledge, pp. 47–58.
- Chang, H.-J., & Evans, P. (2005). The Role of Institutions in Economic Change. in Dymski, G. and Paula, S. Da (eds), *Reimagining Growth*, London, Zed Press, pp. 99–129.
- Chao, J.C.P., & Grubel, H., (1998). Optimal Levels of Spending and Taxation in Canada.
- Chenery, H. B. (1979). Structural change and development policy (No. 04; HD82, C4.).
- Cimoli, M., Dosi, G., & Stiglitz, J. (eds.). (2009). Industrial Policy and Development: The Political Economy of Capabilities Accumulation. Oxford: Oxford University Press.
- Collier, Paul. (2007). The Bottom Billion: Why the Poorest Countries Are Failing and What Can Be Done About It. Oxford University Press.
- Collins, J., Kunz, P. (2007). Ethnic entrepreneurs, ethnic precincts and tourism: the case of Sydney Australia. in Richards, G., Wilson, J., (eds.). *Tourism, Creativity and Development*, Routledge, London, 201–214.
- Collins, J., Kunz, P. (2007). Ethnic entrepreneurs, ethnic precincts and tourism: the case of Sydney Australia. in Richards, G., Wilson, J., (eds.). *Tourism, Creativity and Development*, Routledge,

London, 201-214

- Coxhead, Ian. (2007). A New Resource Curse? Impacts of China's Boom on Comparative Advantage and Resource Dependence in Southeast Asia. *World Development* 35: 7, 1099-1119.
- d. 1788. (1742). On the Rise and Progress of the Arts and Sciences. in *Essays and Treatises on Several Subjects*, Vol. I, London: T. D. Cadell.
- Damstra, L. I. (2016). Dealing with Dutch Disease: The Case of Chile.
- Dandy, J., Pe-Pua, R. (2013). Research into the Current and Emerging Drivers for Social Cohesion, Social Division, and Conflict in Multicultural Australia. *For Joint Commonwealth, State and Territory Research Advisory Committee*.
- Di Liddo, G., Magazzino, C. & Porcelli, F. (2013). Decentralization, Growth and Optimal Government Size in the Italian Regional Framework. A BARS Curve Approach.
- Dixit, A. (2005). Evaluating Recipes for Development Success. *Paper presented at the World Bank DEC Lectures Conference, 21 April 21, Washington, DC.*
- Dominance. Working Paper 25996. *National bureau of economic research*.  
[https://www.nber.org/system/files/working\\_papers/w25996/w25996.pdf](https://www.nber.org/system/files/working_papers/w25996/w25996.pdf)
- Duflo, E., & Banerjee, A. (2011). Poor economics (Vol. 619). *PublicAffairs*.
- Duflo, Esther. (2017). The Economist as Plumber. *American Economic Review*, 107 (5): 1-26.
- Easterly, W. (2002). The Elusive Quest for Growth. Economists' Adventures and Misadventures in the Tropics. *Cambridge and London: MIT Press*.
- Easterly, W. (2003). The Political Economy of Growth without Development. in D. Rodrik, ed., in Search of Prosperity. Analytic Narratives on Economic Growth. *New Jersey: Princeton University Press*.
- ECB. (2020). European Central Bank.  
<https://www.ecb.europa.eu/mopo/html/index.en.html>

- Eichengreen. (2019b). Eichengreen, B., & R. Hausmann. (1999). Exchange Rates and Financial Fragility. In Proceedings – Economic Policy Symposium – Jackson Hole. *Federal Reserve Bank of Kansas City*, pp. 329–68.
- Eifert, Benn., Alan, Gelb., & Nils, Tallroth. (2003). The Political Economy of Fiscal Policy and Economic Management in Oil-Exporting Countries. in Davis, Jeffrey M., Rolando Ossowski & Anna Fedelino (eds). *Fiscal Policy Formulation and Implementation in Oil Producing Countries*. *IMF, Washington DC*.
- Engerman, S. & Sokoloff, K. (1997). Factor Endowments, Institutions, and Differential Growth Paths among New World Economies. in Haber, S. (ed.), *How Latin America Fell Behind*, Stanford: *Stanford University Press*, pp. 260–304.
- Escalas, Edson, Jennifer. (2007). Self-Referencing and Persuasion: Narrative Transportation versus Analytical Elaboration. *Journal of Consumer Research*. 16:421-429.
- Fainstein, S., Powers, J. (2007). Tourism and New York's ethnic diversity: an underutilised resource?. in Rath, J. (ed.). *Tourism, Ethnic Diversity, and the City*, Routledge, New York.
- FAO. (1966). Agricultural Development in Modern Japan – The Significance of the Japanese Experience. *Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations*.
- Faulkner, A. (1833). Visit to Germany and the Low Countries. vol. 2. *London: Richard Bentley*.
- FED, (2018). Monetary Policy Principles and Practice.  
<https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/historical-approaches-to-monetary-policy.htm>
- Federico, J. Díez., Romain, Duval., Chiara, Maggi., & Nicola, Pierri. (2021). Taming the Wave of Small and Medium Enterprise Insolvencies. *IMF blog*.
- Florida, R. (2008). Who's Your City?: How the Creative Economy Is Making Where You Live the Most Important Decision of Your Life. *Basic Books*. New York.
- Florida, R. (2002). The Rise of the Creative Class, *Basic Books*, New York.
- Frankel, Jeffery A. (2009). A Comparison of Monetary Anchor Options

- for Commodity- Exporters in Latin America and the Caribbean. *Background paper for Sinnott et al 2010*.
- Freeman, C. (1982). *The Economics of Industrial Innovation*. London: Pinter Publishers.
- Garraty, J., & Carnes, M. (2000). *The American Nation – A History of the United States. 10<sup>th</sup> edn*, New York: Addison Wesley Longman.
- Gelb and Turner. (2008). Confronting the Resource Curse. in Desker, Barry., Jeffrey, Herbst, Greg, Mills., & Michael, Spicer. (eds) Globalization and Economic Success: Policy Lessons for Developing Countries. *The Brenthurst Foundation, Johannesburg*.
- Gelb, Alan. (2009). Natural Resource Exports and African Development. *Paper prepared for the Oxford Companion to Economics in Africa, forthcoming 2011*.
- Gelb, Alan., & Sina, Grasmann. (2010). How Should Oil Exporters Spend their Rents?. *Working Paper 221. Center for Global Development. August*.
- Gelb, Alan. (1988). Oil Windfalls: Blessing or Curse Oxford University Press.
- Glaeser, E., La Porta, R., Lopez-de-Silanes, F., & Shleifer, A. (2004). Do Institutions Cause Growth? *Journal of Economic Growth*, 9 (3): 271–303.
- Glyn, A., Hughes, A., Lipietz, A., & Singh, A. (1990), The Rise and Fall of the Golden Age. in Marglin, S. & Schor, J. (eds.). *The Golden Age of Capitalism – Reinterpreting the Postwar Experience*, Oxford: Clarendon Press, pp. 39–125.
- Godoy, D., & Pacheco, F. (2015). Brazil's Fiscal Policy to Help Lift Economic Growth. Anbima Says. *Bloomberg*.
- Goldin, Claudia. (2014). A Pollution Theory of Discrimination: Male and Female Differences in Occupations and Earnings. In Leah Platt Boustan, Carola Frydman, and Robert A. Margo, editors, *Human Capital in History: The American Record*. Chicago: University of Chicago Press.
- Gordon, A. (2003). A modern history of Japan: from Tokugawa times to the present (p. 245). New York: Oxford University Press.
- Gould, J. (2015). How arts organizations can reap the benefits of cultural diversity. <http://theconversation.com/how-arts-organisations-can-reap-the-benefits-of-cultural-diversity-35914>.
- Gulick, S. (1903). *Evolution of the Japanese*, New York: Fleming H. Revell.
- Hall, P. & Soskice, D. (eds.). (2001). *Varieties of Capitalism*. Oxford: Oxford University Press.
- Hamilton, A. (1789). Report on the Subject of Manufactures, as reprinted in Hamilton, A. (2001), *Hamilton – Writings*, New York: The Library of the America, pp. 679–708.
- Hausmann, R. (2006). Economic Growth: Shared Beliefs, Shared Disappointments? CID Working Paper 125. *Center for International Development. Harvard University*.
- Hausmann, R., & D. Rodrik. (2006). Doomed to Choose: Industrial Policy as Predicament. *The John F. Kennedy School of Government, Harvard University*. Massachusetts.
- Hausmann, R., D. Rodrik, & A. Velasco. (2005). Growth Diagnostics. *The John F. Kennedy School of Government. Harvard University*. Massachusetts.
- Hausmann, R., L. Pritchett, & D. Rodrik. (2006). Growth Accelerations. *Journal of Economic Growth* 10:303–29.
- Hausmann, Ricardo., & Cesar, A. Hidalgo. et al. (2011). Preface, Sections 1 & 2. in *The Atlas of Economic Complexity*. Cambridge, MA: MIT Press. p.6-8; 15-25.
- Hausmann, Ricardo., & Cesar, A. Hidalgo. et al. 2013. Sections 3-5. in *The Atlas of Economic Complexity*. Cambridge, MA: MIT Press. 26-51.
- Hausmann, Ricardo., Pritchett, Lant., Rodrik, Dani. 2005. Growth accelerations. *The John F. Kennedy School of Government, Harvard University*. Massachusetts.
- Hausmann, Ricardo. (2013). The Tacit Knowledge Economy. *Project Syndicate*. October 30.
- Hausmann, Ricardo. (2014). A Brain's View of Economics. *Project Syndicate*. January 29.

- Hausmann, Ricardo. (2014). The Mismeasure of Technology. *Project Syndicate*. April 29.
- Hausmann, Ricardo. (2014). The Real Raw Material of Wealth. *Project Syndicate*. July 26.
- Hausmann, Ricardo. (2015). The Import of Exports. *Project Syndicate*. November 26.
- Hausmann, Ricardo. (2018). Does the West Want What Technology Wants. *Project Syndicate*. June 27.
- Hausmann, Ricardo. (2018). Does the West Want What Technology Wants. *Project Syndicate*. June.
- Hausmann, Ricardo. (2018). The PPP Concerto download. *Project Syndicate*. April.
- Hausmann, Ricardo. (2019). Why Governments Should Not Wait for Godot. *Project Syndicate*. December.
- Hirschman, A. (1958). Strategy of Economic Development. New Haven, CT: Yale University Press.
- Hirschman. The Brookings Institution, Washington, DC and the Lincoln Institute of Land Policy. Cambridge, MA.
- Hodgskin, T. (1820). Travels in the North of Germany, vol. I, Edinburgh: Archibald Constable & Co.
- Hodgson, G. (2009). On the Institutional Foundation of Law: The Insufficiency of Custom and Private Ordering, *Journal of Economic Issues*, XLIII (1): 143–166.
- Hoffman, L. (2003). Revalorizing the inner city: tourism and regulation in Harlem, in Hoffman, L., Fainstein, S., Judd, D. (eds.), Cities and Visitors: Regulating people, markets and city space, Oxford: Blackwell.
- IMF Analyzing and Managing Fiscal Risks—Best Practices, June 2016.
- IMF's Global Financial Stability Report (GFSR) 2021.
- IMF's Fiscal Monitor report 2021.
- In: H. Grubel, ed. 1998. How to Use the Fiscal Surplus - What is the Optimal Size of Government? Vancouver, Canada: The Fraser Institute, pp. 53-68.
- Ito, T., & Weinstein, D. E. 1996. Japan and the Asian economies: A "miracle" in transition. Brookings Papers on Economic Activity, 1996(2), 205-272.
- Kakwani, N., & Son, H. H. (2005). *Leaky bucket*.
- Kalecki, M. 1966 (1991). The Difference between Crucial Economic Problems of Developed and Underdeveloped Non-socialist Economies. In J. Osiatyński, ed., Collected Works Michał Kalecki. Oxford: Clarendon Press.
- Kapur, D., & Webber, R. (2000). Governance-related Conditionalities of the IFIs, *G-24 Discussion Paper Series*, no. 6, Geneva: UNCTAD.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2003). Governance Matters III: Governance Indicators for 1996–2002, *World Bank Policy Research Working Paper No. 3106*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2005). Governance Matters IV: Governance Indicators for 1996–2004. *World Bank Policy Research Working Paper Series No. 3630*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., and Mastruzzi, M. (2006). Governance Matters V: Aggregate and Individual Governance Indicators for 1996–2005. *World Bank Policy Research Working Paper No. 4012*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2007). Governance Matters VI: Governance Indicators for 1996–2006. *World Bank Policy Research Working Paper No. 4280*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2008). Governance Matters VII: Aggregate and Individual Governance Indicators. 1996–2007. *World Bank Policy Research Working Paper No. 4654*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Mastruzzi, M. (2009). Governance Matters VIII: Aggregate and Individual Governance Indicators. 1996–2008. *World Bank Policy Research Working Paper No. 4978*, Washington, DC: World Bank.
- Kaufmann, D., Kraay, A., & Zoido, P. (1999). Governance Matters. *World Bank Policy Research Working Paper No. 2196*, Washington, DC: World Bank.

- Kaufmann, D., Kraay, A., & Zoido, P. (2002). Governance Matters II: Updated Indicators for 2000–01. *World Bank Policy Research Working Paper No. 2772*, Washington, DC: World Bank.
- Kennedy School of Government, Harvard University.
- Keynes, John. (1931). Economic Possibilities for our Grandchildren. in *Essays in Persuasion*, Harcourt Brace.
- Kim, L., & Nelson, R. (2000). Technology, Learning, and Innovation – Experiences of Newly Industrializing Economies, Cambridge: Cambridge University Press.
- Kitching, J., Smallbone, D., Athayde, R. (2009). Ethnic diasporas and business competitiveness: Minority-owned enterprises in London. *Journal of Ethnic and Migration Studies*, 35(4).
- Krueger, A. O. (1980). Trade Policy as an Input to Development. *American Economic Review*, 70 (2): 288–292.
- Krugman, P. (1995). The Fall and Rise of Development Economics. in L. Rodwin and D. Schon, eds., *Rethinking the Development Experience. Essays Provoked by the Work on Albert O.*
- Krugman, P. (1994). The Myth of Asia's Miracle. *Foreign Affairs*, 73 (6): 62–78. CrossRef Google Scholar
- Kuisel, R. (1981). Capitalism and the State in Modern France. Cambridge: Cambridge University Press.
- Kuran, T. (2004). Why the Middle East is Economically Underdeveloped: Historical Mechanisms of Institutional Stagnation. *Journal of Economic Perspectives*, 18 (3): 71–90. CrossRef Google Scholar
- Kuznets, S. (1955). Economic Growth and Income Inequality. *American Economic Review*, 45, 1–28.
- La Porta, R., Lopez-de-Salinas, F., & Schleifer, A. (2008). The Economic Consequences of Legal Origins. *Journal of Economic Literature*, 46 (2): 285–332. CrossRef Google Scholar
- Lall, S., & Teubal, M. (1998). "Market stimulating" Technology Policies in Developing Countries: A Framework with Examples from East Asia, *World Development*, 26 (8): 1369–1386.
- Landes, D. (1998). The Wealth and Poverty of Nations, London: Abacus.
- Leipziger, D., & R. Zagha. (2006). Getting Out of the Rut: Applying Growth Diagnostics at the World Bank. *Finance and Development* 43(1):16–7.
- Lewis, W. A. (1954). Economic Development with Unlimited Supplies of Labor. *Manchester School* 22(May):139–92.
- Lewis, W. W. (2004). The Power of Productivity. Chicago: *The University of Chicago Press*.
- Li, H. & H. Zou. (1998). Income Inequality Is not Harmful for Growth: Theory and Evidence. *Review of Development Economics*, 2, 318–334.
- Lipsey, R., & Lancaster, K. (1956). General Theory of the Second Best. *Review of Economic Studies*, 24 (63): 11–32.
- List, F. (1885). The National System of Political Economy, translated from the original German edition published in 1841 by Sampson Lloyd. London: Longmans, Green, and Company.
- Logan, D., King, J., & Fischer-Wright, H. (2011). Tribal Leadership: Leveraging Natural Groups to Build a Thriving Organization. Harper Business.
- Lundvall, B.-Å. (1992). National Systems of Innovation, London: Pinter Publishers.
- Machill, Marcel., Köhler, Sebastian., & Waldhauser, Markus. (2007). The Use of Narrative Structures in Television News. *European Journal of Communication*. 22(2):185–205.
- Magazzino, C., & Forte, F. (2010). Optimal Size of Government and Economic Growth in EU-27. *MPRA Paper No. 26669*.
- Magnoli Bocchi, A. (2008). Rising Growth, Declining Investment: The Puzzle of the Philippines. Breaking the Low-Capital-Stock Equilibrium. *Policy Research Working Paper 4472*, The World Bank, Washington, DC.
- McCloskey, Dierdre. (2016). Adam Smith Did Humanomics: So Should We. *Eastern Economic Journal*. 42(4):503–13.
- McCombie, J. S. L., & A. P. Thirlwall. (1994). Economic Growth and the Balance of Payments Constraint. New York: St. Martin's Press.
- McQuiggan, Scott W., Jonathan P. Rowe, Sunyoung Lee and James C. Lester. (2008). Story-Based Learning: The Impact of Narrative on Learning Experiences and Outcomes. in Beverley P. Woolf,

- Esma Aimeur, Roger Nkambou and Susanne Lajoie, editors. *Intelligent Tutoring Systems*, Springer. ISBN: 978-3-540-69130-3 (Print) 978-3-540-69132-7 (Online).
- Mehlum, H., Moene, K., & Torvik, R. (2006). Cursed by resources or institutions?. *World Economy*, 29(8), 1117-1131.
- Michel, Jean Baptiste, et al. (2011). Quantitative Analysis of Culture Using Millions of Digitized Books. *Science*. 331(6014):176-82.
- Milem, J. (2003). The educational benefits of diversity: Evidence from multiple sectors, in Chang, M., Witt, D., Jones, J., Hakuta, K. (eds.), *Compelling interest: Examining the evidence on racial dynamics in higher education*, Palo Alto, Stanford University Press, 126-169.
- Mokyr, Joel. (2017). *Culture and Growth: The Origins of the Modern Economy*. Princeton NJ: Princeton University Press.
- Morris, M., Kaplinsky, R., & Kaplan, D. (2012). One thing leads to another—Commodities, linkages and industrial development. *Resources Policy*, 37(4), 408-416.
- Morson, Gary Paul, & Morton, Schapiro. (2017). *Cents and Sensibility: What Economics Can Learn from the Humanities*. Princeton NJ: Princeton University Press.
- Myrdal, Gunnar. (1974). The Case against Romantic Ethnicity. *Center Magazine*. 7(4):26-30. 1974.
- Nelson, R., & Winter, S. (1982). *An Evolutionary Theory of Economic Change*, Cambridge, MA: Harvard University Press. Google Scholar
- Niebuhr, A. (2010). Migration and innovation: Does cultural diversity matter for regional R&D activity?. *Papers in Regional Science*, Wiley Blackwell, 89(3).
- Nieuwenhuysen and Storer overview much of this, in Nieuwenhuysen, J., Storer, D. (2011). The economic advantages of cultural diversity in Australia. *Prepared for NSW Government and Community Relations Commission*.
- North, D. (2005). *Understanding the Process of Economic Change*, Princeton and Oxford: Princeton University Press.
- Obstfeld, Ostry, & Qureshi. (2019). A Tie That Binds : Revisiting the Trilemma in Emerging Market Economies. *IMF Working Papers*. Working Paper No. 17/130. <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2017/06/08/A-Tie-That-Binds-Revisiting-the-Trilemma-in-Emerging-Market-Economies-44942>
- Olson M. *The Logic of collective action: Public Goods and the Theory of Groups*. — Cambridge. MA and London: Harvard University Press. — 1965.
- Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge: Cambridge University Press. CrossRef Google Scholar
- Ostrom, E. (2007). Challenges and Growth: The Development of the Interdisciplinary Field of Institutional Analysis. *Journal of Institutional Economics*, 3 (3): 239–264. CrossRef Google Scholar
- Perotti, R. (1993). Political Equilibrium, Income Distribution and Growth, *Review of Economic Studies*, 60, 755-776.
- Persson, T. and G. Tabellini. (1994). Is Inequality Harmful for Growth?. Theory and Evidence. *American Economic Review*, 84, 600-621.
- Phuc Canh, N. (2018). The effectiveness of fiscal policy: contributions from institutions and external debts. *Journal of Asian Business and Economic Studies*. Vol. 25 No. 1, pp. 50-66. <https://doi.org/10.1108/JABES-05-2018-0009>.
- Piketty, T. (1997). The Dynamics of the Wealth Distribution and Interest Rates with Credit Rationing. *Review of Economic Studies*, 64.
- Prichett, L. (2003a). A Toy Collection, a Socialist Start, and a Democratic Dude? in D. Rodrik, ed., *In Search of Prosperity. Analytic Narratives on Economic Growth*. New Jersey: Princeton University Press.
- Prichett, L. (2003b). A Conclusion to Cross-National Growth Research: A Foreword To the Countries Themselves. In G. McMahon and L. Squire, eds., *Explaining Growth*. New York: Palgrave Macmillan.
- Princeton, NJ: Princeton University Press.
- Procedia - Social and Behavioral Sciences, 92, pp. 66-75.

- Qian, H., Acs Z., Stough, R. (2013). Regional systems of entrepreneurship: the nexus of human capital, knowledge and new firm formation. *Journal of Economic Geography*, 13(4), 559-587.
- Rahn, R.W. (1996). What Is the Optimum Size of Government. *Vernon K. Krieble Foundation*.
- Rey. (2013). Dilemma not trilemma: the global cycle and monetary policy independence. Proceedings - Economic Policy Symposium - Jackson Hole, *Federal Reserve Bank of Kansas City, pages 1-2*.  
<https://ideas.repec.org/a/fip/fedkpr/y2013x9.html>
- Robinson, J. A., & Acemoglu, D. (2012). Why nations fail: The origins of power, prosperity and poverty. *London: Profile*.
- Robinson, S. 1976. A Note on the U-hypothesis Relating Income Inequality and Economic Development. *American Economic Review*, 66, 3, 473-440.
- Rodriguez, F. (1998). Inequality, Redistribution and Rent-Seeking, unpublished, *University of Maryland*.
- Rodrik, D. (1999). The New Global Economy and Developing Countries: Making Openness. Overseas Development Council, MD: *Johns Hopkins University Press. 24 / ADB Economics Working Paper Series No. 132*.
- Rodrik, Subramanian., & Trebbi. (2002). Institutions Rule: The Primacy of Institutions over Geography and Integration in Economic Development, *NBER Working Paper No. 9305*.
- Rodrik, D. (2009). One Economics, Many Recipes, *New York: Princeton University Press.Google Scholar*.
- Rose, (2007). A stable international monetary system emerges: Inflation targeting is Bretton Woods, reversed, *Journal of International Money and Finance*, Elsevier, vol. 26(5), pages 663-681, September  
<https://ideas.repec.org/a/eee/jimfin/v26y2007i5p663-681.html>
- Rosenberg, N. (1960). Capital formation in Underdeveloped Countries. *The American Economic Review* 50(4, September):706-15.
- Saxenian, A. (2011). Brain Circulation: How High Skill Immigration Makes Everyone Better Off, *Brookings Institute Paper*.
- Schumpeter, J. (1987). Capitalism, Socialism, and Democracy, 6<sup>th</sup> edition, *London: Unwin Paperbacks*.
- Shelly, M. (1843). Rambles in Germany and Italy, vol. 1, *London: Edward Monkton*.
- Shiller, Robert J. Market Volatility, *Cambridge: MIT Press*. 1989.
- Slater, M. D., Buller, D. B., Waters, E., Archibeque, M., & LeBlanc, M. (2003). A test of conversational and testimonial messages versus didactic presentations of nutrition information. *Journal of Nutrition Education Behavior*, 35, 255-259.
- Stein, H. (2008). Beyond the World Bank Agenda – An Institutional Approach to Development. *Chicago: University of Chicago Press*.
- Steinbach, R. (2019). Growth in Low-Income Countries: Evolution, Prospects, and Policies. *World Bank Policy Research Working Paper*, (8949).
- Stiglitz, J. (2007). Making Globalization Work. *London: Allen Lane*.
- Streeck, W. (1992). Social Institutions and Economic Performance. *London: Sage Publications*.
- Syrett, S., Sepulveda, L. (2011). Realising the diversity dividend: population diversity and urban economic development, *Environment and Planning A*, 43(2).
- Thoma, M. (2007). Setting the Stage for Growth. in H. Farrel, ed., *One Economics, Many Recipes: A Crooked Timber Seminar on Dani Rodrik's Book*. Published under a Creative Commons license. Available: [crookedtimber.org/category/dani-rodrik-seminar/](http://crookedtimber.org/category/dani-rodrik-seminar/).
- Todaro, M. P., & Smith, S. C. (2015). *Economic Development Twelfth Edition (Twelfth)*.
- Weber, K., Martin M. M., Members of COMM 401, & Corrigan, M. (2006). Creating Persuasive Messages Advocating Organ Donation. *Communication Quarterly*. 54:67-87.
- World Bank. (2006). Fostering Higher Growth and Employment in the Kingdom of Morocco. *Washington, DC*.

Zhang, Zoli, (2016). Leaning Against the Wind: Macroprudential Policy in Asia. *IMF Working Paper. Working Paper No. 14/22.*  
<https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2016/12/31/Leaning-Against-the-Wind-Macropurudential-Policy-in-Asia-41312>

#### Türk dilinde

- Erbay, E. R., & Özden, M. (2013). İktisadi kalkınma kuramlarına eleştirel yaklaşım. *Sosyal Bilimler Metinleri*, 2013(1), 1-27.
- Eroğlu, M. Y. (2018). Kurumsal İktisatta Açılan Yeni Bir Pencere: Douglass C. North Perspektifinden Kurumların Değerlendirilmesi. *Optimum Ekonomi ve Yönetim Bilimleri Dergisi*, 5(2), 163-178.
- Solmaz, E. (2008). İktisadi Kalkınma Kuramlarının Yoksulluk Konusuna Yaklaşımlarına Eleştirel Bir Bakış. *Mevzuat Dergisi*, 11(132).



## Vüsal Qasımlı İqtisad elmləri doktoru, professor

Vüsal Əfras oğlu Qasımlı 2016-ci ilin may ayının 2-dən Azərbaycan Respublikasının Prezidentinin Sarancamı əsasında yaradılmış İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin icraçı direktorudur. O, 2005-2007-ci illərdə ANS-Press Nəşriyyat Evinin prezidenti olmuşdur. 2007-2011-ci illərdə Avropa İttifaqı, Dünya Bankı, Yaponiya Beynəlxalq Əməkdaşlıq Təşkilatının (JICA) və bir sırada beynəlxalq qurumların həyata keçirdiyi layihələrdə çalışmışdır.

2011-2016-ci illərdə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Strateji Araşdırma Mərkəzinin İqtisadiyyatın təhlili və qloballaşma məsələləri şöbəsinin müdürü vəzifəsində işləmişdir. 2015-ci ildə Vüsal Qasımlı Büyük İyirmiliyin beynə mərkəzlərinin T20 platformasında Azərbaycanı təmsil etmişdir. O, 2016-ci ildə Asiya İnkışaf Bankının iqtisadi inkişaf məsələləri üzrə məsləhətçi olmuşdur.

Vüsal Qasımlı Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-ci il 13 iyul tarixli Sərəncamı ilə Biznes Mühiti və Beynəlxalq Reytinqlər üzrə Komissiyanın üzvü təyin edilmişdir. O, 2021-ci ildə BMT-nin Asiya və Sakit Okean üzrə İqtisadi və Sosial Komissiyasının (UNESCAP) milli koordinatoru təyin olunub.

Prezident İlham Əliyev Azərbaycanda biznes mühitinin alverişliliyinin artırılması və beynəlxalq reytinqlərdə ölkəmizin mövqeyinin daha da yaxşılaşdırılması sahəsində fərqləndiyinə görə 2018-ci ildə Vüsal Qasımlı "Tərəqqi medalı" ilə təltif etmişdir.

2012-ci ildə o, Astana İqtisadi Forumunun və Avrasiya Alımlarının İqtisadi Klubunun mükafatını almışdır.

V.Qasımlı 1993-cü ildə an yüksək balla Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinə daxil olaraq ali təhsil alıb. Onun ikinci ixtisası 2004-cü ildə Gürcüstan İctimai Əlaqələr İnstitutundan aldığı jurnalistika üzrə magistr dərəcəsidir. Vüsal Qasımlı 2013-cü ildə Koreya Beynəlxalq İqtisadi Siyaset İnstitunda qonaq alım olaraq çalışmışdır. O, 2009-cu ildə iqtisad üzrə fəlsəfə doktoru, 2017-ci ildə iqtisad elmləri doktoru alımlıq dərəcəsi, 2013-cü ildə dosent elmi adı almışdır. 2010-2014-cü illərdə V.Qasımlı UNEC-da Xüsusi İstedadlılar Qrupu və MBA programı üzrə pedaqoji fəaliyyətlə məşğul olub. V.Qasımlı 2021-ci ildən Azərbaycan Respublikası Prezidenti yanında Dövlət idarəciliyinə Akademiyasında professor vəzifəsində çalışır.

O, həmçinin Harvard Universiteti Kennedy İdarəciliy Məktəbində "İqtisadi artımın idarə edilməsi" xüsusi programı üzrə təhsil almışdır.

V.Qasımlı Vaşington Universiteti, Kaliforniya Universiteti, Qahirə Amerika Universiteti, Varşava Universiteti, Seulun Hanyan və Hankuk universitetləri və Rio-de-Janeyro Universitetində ictimai mühazirələr oxumuşdur.

Onun Azərbaycan, rus, koreya və ingilis dillərində 10 kitabı və 500-e qədər elmi və publisistik məqaləsi var. Vüsal Qasımlının 10 kitabı Azərbaycanda, Türkiyədə, Almaniyada və İtaliyada nəşr edilmişdir. V.Qasımlı Azərbaycan, ingilis, rus, türk və ispan (elementar səviyyədə) dillərini bilir. Milliyətçə azərbaycanlıdır. Ailəlidir və üç övladı var.

